

โรงพยาบาลรัฐประเทศ

ลำดับ	รายการวิเคราะห์	จำนวนเงิน (บาท)
[1]	รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้อื่น(ระบบบัญชีอัตโนมัติ) และรายได้งบลงทุน)	688,304,451.83
[2]	รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	417,680,306.37
[3]	EBITDA (รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้งบลงทุน) - รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)	270,624,145.46
[4]	สรุปแผนประมาณการ	เกินดุล
[5] = [3] x 20%	วงเงินที่ลงทุนได้(ร้อยละ 20%ของ EBITDA)	54,124,829.10
[6]	จัดซื้อ/จัดหาด้วยเงินบำรุงของ รพ. และเงินบริจาค ของ รพ ปี 2565	19,465.69
[7]=[6]/[3] x 100	สัดส่วนการลงทุน ต่อ EBITDA	0.01
[8] = [5] - [6]	วงเงินงบลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%	54,105,363.41
	การวิเคราะห์การลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%	ไม่เกิน
[9]	ทุนสำรองสุทธิ (Networking Capital) ณ 30 กันยายน 2564	144,742,196.20
[10]	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้สินและภาระผูกพัน) ณ 30 กันยายน 2564	27,948,742.99
[11]=[2]/12	รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	34,806,692.20
[12] = [9]/[11]	อัตราส่วนทุนสำรองสุทธิ (NWC) ต่อ รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	4.16
[13] = [9] - [8]	ทุนสำรองสุทธิ (NWC) คงเหลือหลังหักการลงทุน >20% EBITDA	90,636,832.79
[14]=[13]/[11]	อัตราส่วนทุนสำรองสุทธิ (NWC) คงเหลือ หลังหักเงินลงทุน >20% EBITDAต่อรายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	2.60
[15] = [3] ค่าบวก Normal, ค่าลบ Risk	Risk จาก EBITDA	Normal
[16] = [8] ค่าบวก Normal, ค่าลบ Risk	Risk จาก Investment >20% EBITDA	Normal
[17] = [14] >1 "Normal" <1"Risk)	Risk จาก อัตราส่วนทุนสำรองสุทธิ (NWC) ต่อ รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	Normal
	PlanFin แบบ	1
	การปรับ PlanFin	ไม่ต้องปรับ

1. แผนประมาณการรายได้-ควบคุมค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2565

โรงพยาบาลอุดรธานี

10870

รหัสรายการ	รายการ	[1] [2] [3] = ([2]/9)*12 [4] [5] = ([4]-[3])/[4]				ผลการดำเนินงานปี 2564 Q3	ผลการดำเนินงานปี 2564 ก.ย. 2564	ประมาณการปี 2565	เป้าหมายการเพิ่ม-ลด รายได้และค่าใช้จ่าย (%)	หมายเหตุ สาเหตุของการเพิ่มลดของแผน
		ผลการดำเนินงานปี 2561	ผลการดำเนินงานปี 2562	ผลการดำเนินงานปี 2563	ผลการดำเนินงานปี 2564 Q3					
P04	รายได้ UC	111,646,403.12	123,479,918.79	132,265,855.71	147,558,649.05	196,744,865.40	280,707,498.44	345,540,586.08	18.76	
P05	รายได้จาก EMS	215,050.00	332,450.00	471,250.00	444,400.00	592,533.33	553,600.00	590,000.00	6.17	
P06	รายได้ค่าบริการเบิกต้นสังกัด	574,824.00	435,180.18	875,909.55	2,735,160.69	3,646,880.92	4,433,514.70	3,014,216.01	-47.09	ผู้ป่วยโควิดมีแนวโน้มลดลงแล้ว จากยอดสูงสุดต่อวัน 700+ราย ปัจจุบัน 300+ราย
P61	รายได้ค่าบริการ อปท.	3,977,918.43	4,419,658.70	4,057,901.02	3,870,444.50	5,160,592.67	5,927,123.08	5,527,123.08	-7.24	
P07	รายได้ค่าบริการเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	34,900,961.90	36,743,960.92	38,447,263.30	31,839,135.99	42,452,181.32	47,750,586.67	48,950,586.67	2.45	
P08	รายได้ประกันสังคม	9,233,954.69	6,868,155.59	14,389,822.58	12,577,412.40	16,769,883.20	34,855,010.52	35,855,010.52	2.79	
P09	รายได้แรงงานต่างด้าว	7,772,911.90	4,567,353.03	2,011,351.66	4,861,970.60	6,482,627.47	7,369,071.00	7,569,071.00	2.64	
P10	รายได้ค่าบริการและบริกรอื่น ๆ	40,081,483.30	45,380,170.89	39,882,252.29	43,671,885.59	58,229,180.79	149,891,768.23	100,291,768.23	-49.46	ผู้ป่วยโควิด ตลาดโรงเกลือมีแนวโน้มลดลงแล้ว จากยอดสูงสุดต่อวัน 500+ราย ปัจจุบัน 100+ราย
P11	รายได้งบประมาณส่วนบุคลากร	77,473,104.44	82,530,212.06	89,144,559.99	73,446,084.50	97,928,112.67	100,774,214.76	106,820,600.00	5.66	
P12	รายได้อื่น	20,147,669.08	21,442,863.22	35,736,982.76	93,500,098.25	124,666,797.67	117,062,723.61	34,145,490.24	-242.84	ปี64 มีรับโอนครุภัณฑ์จาก สสจ.79ล้านบาท ไม่รวมยอดงบกลางโควิด 9.5ล้านบาท
P121	รายได้อื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
P13	รายได้งบลงทุน	102,217,308.46	6,258,529.28	16,217,682.82	43,282,850.38	57,710,467.17	43,282,850.38	29,191,334.31	-48.27	
P13S	รวมรายได้	408,241,589.32	332,458,452.66	373,500,831.68	457,788,091.95	610,384,122.60	792,607,961.39	717,495,786.14	-10.47	
P14	ต้นทุนยา	40,628,867.00	44,289,019.76	49,216,592.49	40,628,616.21	54,171,488.28	51,293,406.27	49,356,971.38	-3.92	
P15	ต้นทุนเวชภัณฑ์มีใบยาและวัสดุการแพทย์	14,427,473.35	16,052,499.78	12,244,888.24	16,235,263.47	21,647,017.96	21,222,956.89	21,806,425.76	2.68	
P151	ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	467,263.00	598,413.84	318,179.16	205,589.00	274,118.67	247,577.00	407,858.25	39.30	โควิด19มีแนวโน้มลดลง น่าจะเปิดให้บริการได้ตามปกติ
P16	ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	13,253,990.75	12,886,480.50	12,279,965.00	7,935,064.04	10,580,085.39	34,031,156.25	55,200,000.00	38.35	ออก ACF ทุกวันทำการ เพื่อคัดกรองหาผู้ติดเชื้อ
P17	เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	77,485,088.96	82,530,212.06	89,205,859.87	73,535,831.40	98,047,775.20	100,917,896.40	105,842,813.64	4.65	
P18	ค่าจ้างชั่วคราว/พทส./ค่าจ้างเหมาบุคลากรอื่น	25,669,607.00	26,957,173.00	28,060,827.00	20,028,694.00	26,704,925.33	27,170,047.00	28,830,240.00	5.76	
P19	ค่าตอบแทน	42,446,178.71	48,047,088.00	59,600,766.00	50,448,998.00	67,265,330.67	67,474,690.50	77,922,970.00	13.41	มีแพทย์เฉพาะทาง มีค่าตอบแทนเวร พสว3แห่ง Hospitel 1แห่ง
P20	ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	5,717,702.34	6,496,809.86	6,278,396.98	4,341,597.60	5,788,796.80	15,486,661.05	6,324,800.88	-144.86	ไม่ได้รวมยอด คชจ งบกลางโควิด 9.5 ล้านบาท
P21	ค่าใช้จ่ายสอย	22,756,498.75	26,346,064.00	38,922,305.36	23,651,965.89	31,535,954.52	36,549,974.91	25,304,000.00	-44.44	
P22	ค่าสาธารณูปโภค	9,019,790.78	9,951,775.31	9,744,331.87	7,404,094.41	9,872,125.88	9,986,725.54	12,865,690.96	22.38	เนื่องจากจะเปิดตึก10ชั้น ในไตรมาส1/65
P23	วัสดุทั่วไป	7,850,616.67	11,713,222.34	13,595,321.83	8,296,597.58	11,062,130.11	14,914,872.59	17,509,115.50	14.82	เนื่องจากจะเปิดตึก10ชั้น ในไตรมาส1/66
P24	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,691,785.80	14,939,797.24	18,121,076.13	18,323,086.40	24,430,781.87	26,292,246.98	26,422,400.00	0.49	
P241	หนี้สูญและสงสัยจะสูญ	2,925,368.90	7,048,282.05	3,399,713.60	1,405,692.26	1,874,256.35	5,686,846.73	4,042,000.00	-40.69	มีการเรียกคืนข้อมูลเก็บค่าบริการได้รวดเร็ว
P25	ค่าใช้จ่ายอื่น	9,512,823.50	9,984,980.25	10,403,234.75	8,995,218.00	11,993,624.00	11,336,267.75	12,267,420.00	7.59	
P251	ค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
P26S	รวมค่าใช้จ่าย	276,853,055.51	317,841,817.99	351,391,458.28	281,436,308.26	375,248,411.01	422,611,325.86	444,102,706.37	4.84	
P27S	รายได้สูง (ค่า) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ	131,388,533.81	14,616,634.67	22,109,373.40	176,351,783.69	235,135,711.59	369,996,635.53	273,393,079.77		
	รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้อื่น(ระบบบัญชีอัตโนมัติ)และรายได้งบลงทุน)	306,024,280.86	326,199,923.38	357,283,148.86	414,505,241.57	552,673,655.43	749,325,111.01	688,304,451.83		
	รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))	272,161,269.71	302,902,020.75	333,270,382.15	263,113,221.86	350,817,629.15	396,319,078.88	417,680,306.37		
	EBITDA (รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้งบลงทุน) - รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย))	33,863,011.15	23,297,902.63	24,012,766.71	151,392,019.71	201,856,026.28	353,006,032.13	270,624,145.46		
P28	สรุปแผนประมาณการ	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล		

ข้อมูลคาดการณ์เพิ่มเติมเพื่อประกอบการจัดทำแผน

P29	วงเงินที่ลงทุนด้วยเงินบำรุงได้ (ร้อยละ 20%ของ EBITDA)	6,772,602.23	4,659,580.53	4,802,553.34	30,278,403.94	40,371,205.26	70,601,206.43	54,124,829.09
	การงบลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%							ไม่เกิน
P40	ทุนสำรองสุทธิ (Net working Capital) ณ 30 กันยายน 2564	36,486,030.39	58,458,085.60	71,165,590.51	144,742,196.20	144,742,196.20	339,458,151.62	339,458,151.62
P50	เงินบำรุงคงเหลือ ณ 30 กันยายน 2564	58,949,244.23	82,740,883.77	88,447,739.10	118,371,744.83	118,371,744.83	119,369,643.70	119,369,643.70
P60	หนี้สินและภาวะผูกพัน ณ 30 กันยายน 2564	-73,029,255.06	-74,919,364.98	-71,586,126.28	-90,423,001.84	-90,423,001.84	-82,231,330.20	-82,231,330.20
P70	เงินบำรุงคงเหลือ (หักภาวะผูกพัน) ณ 30 กันยายน 2564	-14,080,010.83	7,821,518.79	16,861,612.82	27,948,742.99	27,948,742.99	37,138,313.50	37,138,313.50

2.แผนจัดซื้อยา เวชภัณฑ์ วัสดุการแพทย์ วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์			เงินงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	รวม
ยา (รวมสนับสนุน รพ.สต. ในเครือข่าย)			-	51,210,720.63	51,210,720.63
วัสดุเภสัชกรรม (รวมสนับสนุน รพ.สต. ในเครือข่าย)			-	932,973.10	932,973.10
วัสดุการแพทย์ทั่วไป (รวมสนับสนุน รพ.สต. ในเครือข่าย)			-	35,045,075.00	35,045,075.00
วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ (รวมสนับสนุน รพ.สต. ในเครือข่าย)			-	56,195,840.50	56,195,840.50
วัสดุเอกซเรย์ (รวมสนับสนุน รพ.สต. ในเครือข่าย)			-	-	-
วัสดุทันตกรรม (รวมสนับสนุน รพ.สต. ในเครือข่าย)			-	473,070.00	473,070.00
รวม			-	143,857,679.23	143,857,679.23

3.แผนจัดซื้อวัสดุอื่น			เงินงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	รวม
วัสดุสำนักงาน			-	1,483,375.00	1,483,375.00
วัสดุยานพาหนะและขนส่ง			-	28,920.00	28,920.00
วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น			-	1,865,160.00	1,865,160.00
วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ			-	875,754.00	875,754.00
วัสดุโฆษณาและเผยแพร่			-	30,290.00	30,290.00
วัสดุคอมพิวเตอร์			-	757,310.00	757,310.00
วัสดุงานบ้านงานครัว			-	2,001,764.00	2,001,764.00
วัสดุบริโภค			-	8,425,388.00	8,425,388.00
วัสดุเครื่องแต่งกาย			-	774,532.00	774,532.00
วัสดุก่อสร้าง			-	974,045.00	974,045.00
วัสดุอื่น			-	6,370.00	6,370.00
ค่าครุภัณฑ์มูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์			-	-	-
รวม			-	17,222,908.00	17,222,908.00

4. แผนบริหารจัดการเจ้าหนี้การค้า

ประมาณการจ่ายชำระหนี้ปี 2565	เงินงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	รวม
AP01 เจ้าหนี้การค้ายา	-	54,686,960.90	54,686,960.90
AP02 เจ้าหนี้การค้าวัสดุเภสัชกรรม	-	966,029.80	966,029.80
AP03 เจ้าหนี้การค้าวัสดุการแพทย์ทั่วไป	-	33,587,847.33	33,587,847.33
AP04 เจ้าหนี้การค้าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	-	46,163,303.80	46,163,303.80
AP05 เจ้าหนี้การค้าวัสดุเอกซเรย์	-	-	-
AP06 เจ้าหนี้การค้าวัสดุทันตกรรม	-	432,391.00	432,391.00
AP07 เจ้าหนี้ตามจ่าย	-	5,937,687.90	5,937,687.90
AP08 ค่าจ้างชั่วคราว/พ.กส./ค่าจ้างเหมาบุคลากรอื่นต่างจ่าย	-	-	-
AP09 ค่าตอบแทนต่างจ่าย	-	70,695,787.50	70,695,787.50
AP10 ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่นต่างจ่าย	-	-	-
AP11 เจ้าหนี้ค่าแรงอื่นต่างจ่าย	-	-	-
AP12 ค่าสาธารณูปโภคต่างจ่าย	-	13,000,000.00	13,000,000.00
AP13 เจ้าหนี้ค่าครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้างฯ	23,120,000.00	422,270.20	23,542,270.20
AP14 เจ้าหนี้การค้าวัสดุอื่น	-	17,790,612.21	17,790,612.21
AP15 เจ้าหนี้อื่น	-	34,230,789.13	34,230,789.13
รวม	23,120,000.00	277,913,679.77	301,033,679.77

5. แผนบริหารจัดการลูกหนี้

ประมาณการลูกหนี้ที่เรียกเก็บในปี 2565	จำนวนเงิน
ลูกหนี้ UC	353,022,425.66
ลูกหนี้ เบิกต้นสังกัด	4,437,267.69
ลูกหนี้ อปท	7,258,375.40
ลูกหนี้ กรมบัญชีกลาง	61,959,063.09
ลูกหนี้ ประกันสังคม	50,841,258.55
ลูกหนี้ แรงงานต่างด้าว	6,373,096.83
ลูกหนี้ อื่น ๆ	152,276,701.14
รวม	636,168,188.37

6. แผนการลงทุนเพิ่ม	จำนวนเงิน
จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบำรุงของ รพ. ปี 2565	19,465.69
จัดซื้อ ด้วยงบค่าบริการเบิกจ่ายลักษณะงบลงทุน ปี 2565	6,071,334.31
จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินงบประมาณ ของ รพ. ปี 2565	23,120,000.00
จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบริจาค ของ รพ. ปี 2565	0.00
จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบริจาค ของ รพ.ก่อนปี 2565	0.00
รวม	29,210,800.00

7. แผนสนับสนุน รพ.สต.	จำนวนเงิน
Fixed Cost ตามประกาศ (สธ0204/22819 ลว.15 กค.59)	4,020,000.00
รายการอื่น	10,104,888.00
ยา	2,189,152.84
วัสดุเวชกรรม	92,806.47
วัสดุการแพทย์ทั่วไป	716,388.56
วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	79,837.84
วัสดุเอกซเรย์	0.00
วัสดุทันตกรรม	124,671.20
วัสดุอื่น	0.00
งบค่าเสื่อม UC	490,600.00
รวม	17,818,344.90

1. แผนประมาณการรายได้-ควบคุมค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2565

copy วางค่า เท่านั้น ช่อง "M - N"

6

รพช.F2 30,000 - 60,000

การเปรียบเทียบ HGR ปี 2563						
รหัสรายการ	รายการ	มูลค่า	HGR Mean	HGR Mean+1SD	ผลต่างจาก HGR Mean	ผลต่างจาก HGR Mean+1SD
P04	รายได้ UC	345,540,586.08	152,524,195.32	217,480,175.84	-193,016,390.76	-128,060,410.24
P05	รายได้จาก EMS	590,000.00	355,284.90	582,897.65	-234,715.10	-7,102.35
P06	รายได้ค่าบริการเบ็ดเตล็ด	3,014,216.01	2,627,602.07	6,508,713.64	-386,613.94	3,494,497.63
P61	รายได้ค่าบริการ อปท.	5,527,123.08	4,938,272.49	7,832,426.98	-588,850.59	2,305,303.90
P07	รายได้ค่าบริการเบ็ดเตล็ด	48,950,586.67	36,020,727.79	50,670,798.81	-12,929,858.88	1,720,212.14
P08	รายได้ประกันสังคม	35,855,010.52	29,992,864.26	54,115,413.29	-5,862,146.26	18,260,402.77
P09	รายได้แรงงานต่างด้าว	7,569,071.00	3,407,660.20	9,278,812.01	-4,161,410.80	1,709,741.01
P10	รายได้ค่าบริการและบริกรอื่น ๆ	100,291,768.23	38,768,322.17	58,175,651.44	-61,523,446.06	-42,116,116.79
P11	รายได้งบประมาณส่วนบุคลากร	106,820,600.00	109,549,700.66	140,376,847.48	2,729,100.66	33,556,247.48
P12	รายได้อื่น	34,145,490.24	31,673,865.69	41,165,733.19	-2,471,624.55	7,020,242.95
P121	รายได้อื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	0.00	99,595.50	330,767.91	99,595.50	330,767.91
P13	รายได้งบลงทุน	29,191,334.31	25,214,433.15	55,948,714.65	-3,976,901.16	26,757,380.34
P13S	รวมรายได้	717,495,786.14	435,172,524.20	642,466,952.90	-282,323,261.94	-75,028,833.24
P14	ต้นทุนยา	49,356,971.38	43,446,181.21	61,260,640.22	-5,910,790.17	11,903,668.84
P15	ต้นทุนเวชภัณฑ์มีใบยาและวัสดุการแพทย์	21,806,425.76	25,413,509.60	37,222,115.09	3,607,083.84	15,415,689.33
P151	ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	407,858.25	1,297,057.09	2,202,443.39	889,198.84	1,794,585.14
P16	ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	55,200,000.00	13,067,327.17	19,501,993.74	-42,132,672.83	-35,698,006.26
P17	เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	105,842,813.64	107,473,139.33	138,846,609.04	1,630,325.69	33,003,795.40
P18	ค่าจ้างชั่วคราว/พทส./ค่าจ้างเหมาบุคลากรอื่น	28,830,240.00	33,226,468.79	43,739,340.08	4,396,228.79	14,909,100.08
P19	ค่าตอบแทน	77,922,970.00	67,746,187.23	85,180,555.38	-10,176,782.78	7,257,585.38
P20	ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	6,324,800.88	8,197,676.06	9,659,134.86	1,872,875.18	3,334,333.98
P21	ค่าใช้จ่ายสอย	25,304,000.00	34,319,845.47	50,192,429.48	9,015,845.47	24,888,429.48
P22	ค่าสาธารณูปโภค	12,865,690.96	10,199,818.50	13,155,513.58	-2,665,872.46	289,822.62
P23	วัสดุทั่วไป	17,509,115.50	14,286,105.30	19,325,112.98	-3,223,010.20	1,815,997.48
P24	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	26,422,400.00	35,266,714.46	47,581,747.00	8,844,314.46	21,159,347.00
P241	หนี้สูญและสงสัยจะสูญ	4,042,000.00	3,013,647.82	5,714,639.21	-1,028,352.18	1,672,639.21
P25	ค่าใช้จ่ายอื่น	12,267,420.00	12,454,837.87	20,102,708.95	187,417.87	7,835,288.95
P251	ค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	0.00	123,010.45	383,828.87	123,010.45	383,828.87
P26S	รวมค่าใช้จ่าย	444,102,706.37	409,531,526.34	554,068,811.88	-34,571,180.03	109,966,105.51
P27S	รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ					
	รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้อื่น(ระบบบัญชีอัตโนมัติ)และรายได้งบลงทุน)				สูงกว่าค่า HGR Mean/HGR Mean=1SD	
	รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))				ต่ำกว่าค่า HGR Mean/HGR Mean=1SD	
	EBITDA (รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้งบลงทุน) - รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย))					
P28	สรุปแผนประมาณการ					