

POLICIES

นโยบาย **2563**

นพ.สสจ.สระแก้ว

2562

ทำอะไรไปบ้าง?



Quality = Standard + Satisfaction

Referral system/ Service plan

- คำสั่ง Refer & SP
- พัฒนาศูนย์ ข้อมูล ส่งต่อ
- มีการลงเยี่ยมสาขาตลอด เลือดสมอง และหัวใจ
- ประชุมสาขา

Primary Care

- เล่ม Action Plan
- Primary care 9 อำเภอ
- นำเสนอทุกเวที คปสจ.

Smart hospital & OPD reconstruction

- Patient identification with Fingerprint
- Queue /E-payment /E-donation
- Referral system withBlockchain

Value

Based

Health

care

=



Cost

IT

- INVSv (โปรแกรมคลังวัสดุ)
- Personal Management
- ทะเบียนครุภัณฑ์
- NCD@Home

HR

- โปรแกรมการลา
- อบรม Info graphic
- อบรมผอ.รพ.สต. 2 รุ่น

Finance

- เพิ่มรายได้ Audit/MRA
- ควบคุมค่าใช้จ่าย
- Planfin/HGR
- ป้องกันรั่วไหล RCM/EIA

มีอะไรใหม่ใน **2563** ?



นโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข

"ลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ ร่างกายแข็งแรง
ทำให้เศรษฐกิจประเทศแข็งแรง"

พัฒนางานสาธารณสุขตามแนวพระราชดำริ
และโครงการเฉลิมพระเกียรติ



KEY WORD

1. โครงการพระราชดำริและโครงการเฉลิมพระเกียรติ

2. Public Health

- Health literacy
- พัฒนาเด็กไทย
- ดูแลสูงวัย
- จัดการภัยคุกคามสุขภาพ

3. Health service

- แพทย์ปฐมภูมิ และห้องฉุกเฉิน
- ยกระดับ อสม.
- Digital/Big data

4. Innovation

- กัญชาและสมุนไพร
- นวัตกรรมและศูนย์ความเป็นเลิศ

5. People & Governance

- ธรรมาภิบาล
- ขวัญกำลังใจ

สระแก้วทำอย่างไร

ต่อยอด 3๑2๑1พ
สนามเด็กเล่นสร้างปัญญา
ต่อยอด LTC
ยุทธศาสตร์สุขภาพที่ 4

One Stop Service
สมุนไพรรักษาแพทย์
พัฒนาวิจัย&นวัตกรรม
ท่องเที่ยววิถีสุขภาพ

1. โครงการพระราชดำริและ
โครงการเฉลิมพระเกียรติ

ให้ความสำคัญก่อนเป็นอันดับ 1
ยกระดับให้โดดเด่น

2. Public Health

- Health literacy
- พัฒนาเด็กไทย
- ดูแลสูงวัย
- จัดการภัยคุกคามสุขภาพ

3. Health service

- แพทย์ปฐมภูมิ และห้องฉุกเฉิน
- ยกระดับ อสม.
- Digital/Big data

พัฒนา Service Front&Back
ระบบคุณภาพอสม.
พัฒนา อสม.
PHR

4. Innovation

- กัญชาและสมุนไพร
- นวัตกรรมและศูนย์ความเป็นเลิศ

5. People & Governance

- ธรรมนูญ
- ขวัญกำลังใจ

ITA ตรวจสอบภายใน
ควบคุมภายใน นิติกร
ระบบฐานข้อมูล สารสนเทศ Back
หลักสูตร ผอ./สสอ./หน.กลุ่ม

สรุปตัวชี้วัด กระทรวงสาธารณสุข 2563

ตัวชี้วัด PA

10

ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดนโยบาย

เร่งรัด

31

ตัวชี้วัด

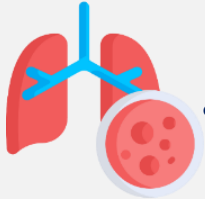
ตัวชี้วัดกสร.

67

ตัวชี้วัด



PA กระทรวงสาธารณสุข



1. การควบคุมป้องกันวัณโรค

- อัตราความสำเร็จการรักษาผู้ป่วยวัณโรคปอดรายใหม่

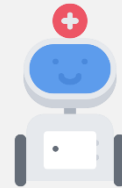
2. การจัดการภัยคุกคามทางสุขภาพ

- ร้อยละของ รพ.ที่ใช้ยาอย่างสม เหตุผล (RDU)
- ร้อยละของ รพ.ที่มีระบบจัดการ การดื้อยาต้านจุลชีพอย่างบูรณาการ (AMR)



3. พัฒนาระบบสุขภาพปฐมภูมิ

- ร้อยละของอำเภอผ่านเกณฑ์การประเมินการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่มีคุณภาพ
- จำนวน อสม. ที่ได้รับการพัฒนาเป็น อสม.ประจำบ้าน
- ร้อยละของ รพ.สต.ที่ผ่านเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพ รพ.สต.ติดดาว



4. ลดแออัด ลดรอยคองในโรงพยาบาล

- ร้อยละของหน่วยบริการที่เป็น Smart hospital (ระบบนัด และคิวออนไลน์)
- ร้อยละ รพศ. ผ่านเกณฑ์ ER คุณภาพ



5. ภัยสุขภาพทางการแพทย์

- มีคลินิกให้บริการภัยสุขภาพทางการแพทย์ นำร่องเขตสุขภาพละ 1 แห่ง

6. เขตสุขภาพต้องมีการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

นโยบายเร่งรัดของผู้บริหาร

1 สุขภาพทุกกลุ่มวัย

- แม่และเด็ก
- ผู้สูงอายุ
- Health Literacy

4 พัฒนาระบบสุขภาพปฐมภูมิ

- อสม. เป็นหมอครอบครัว
- ทีม PCC พชอ.
- รพ.สต. ตัดดาว

โครงการพระราชดำริ

2 การควบคุมป้องกันโรค

5 ลดแออัด ลดรอคอยในโรงพยาบาล

- จัดระบบบริการเพื่อลดความแออัด
- ห้องฉุกเฉินคุณภาพ

7 การเข้าถึงกัญชาทางการแพทย์

9 องค์กรคุณภาพ

- HA
- PMQA
- องค์กรแห่งความสุข

3 จัดการภัยคุกคามความมั่นคงทางสุขภาพ

- การยุติการใช้สารเคมีทางการแพทย์
- เกษตรที่อันตรายต่อสุขภาพ
- ใช้ยาอย่างสมเหตุผล/จัดการเชื้อดื้อยา(RDU & AMR)

6 Fast Track

- Stroke
- STEMI

8 นวัตกรรมทางการแพทย์เพื่อเศรษฐกิจ

- สมุนไพร การนวดไทย และการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพเสริมเศรษฐกิจ

10 นวัตกรรมการบริหารจัดการของเขตสุขภาพ (Initiative Management)

- พัฒนาการเด็ก
- NCD
- วัณโรค
- CKD & Sepsis

ประเด็น

นโยบาย 4
นพ.สสจ.สระแก้ว

ระบบ

- HR
- IT
- เครือข่าย
- ระบบ Monitor

2563

POLICIES

4 ประเด็น

1. พัฒนาการเด็ก



- ประเมิน/กระตุ้นพัฒนาการ ให้ดีขึ้น
- สอบทานความรู้/ทัศนคติ/ทักษะ ผู้ประเมินในอำเภอ และรพสต.
- ประสานกรมอนามัยเพิ่มความเข้มแข็งพัฒนา ทักษะให้พื้นที่
- มหัศจรรย์1000วัน
- สนามเด็กเล่นสร้างปัญญา
- โภชนาการเด็ก

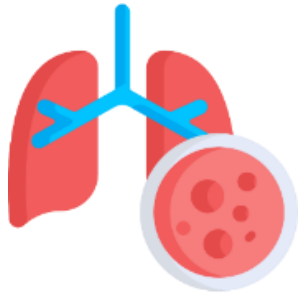
2. NCD (DM/HT Stroke)



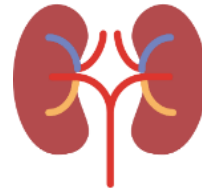
- Individual Data Analysis
- ปรับพฤติกรรมบริโภค อ้วน ออกกำลังกาย พฤติกรรมเสี่ยง
- ให้มี DPAC โรงพยาบาล/รพสต. ตามระดับองค์กร
- สสจ.ประสานพื้นที่ วิเคราะห์ สังเคราะห์ ใช้ข้อมูล
- ออกแบบ ระบบ กิจกรรมและการดูแล ที่เหมาะสม ในแต่ละกลุ่มเสี่ยง
- อบรม อสค.เพื่อดูแล NCD (DM/HT/Stroke/LTC)
- ต่อยอด อสม.เยี่ยมบ้านด้วย Application NCD@Home

4 ประเด็น

3. วัคซีน



- ทำงานเชิงรุกมากขึ้น
- เน้นกลุ่มเสี่ยงจากแรงงานต่างชาติ
- Health literacy คนไข้และญาติ
เสริมสร้างความเข้มแข็งบุคลากร
สาธารณสุข
- ประสานการใช้ Telemedicine GPS
Tracking กับ อบจ.สระแก้ว



4. CKD & Sepsis



- ผูกโยง 1-3 stage
- กลุ่มงานคุ้มครองผู้บริโภคตรวจสอบ
ร้านขายยา การขายยาในร้านชำ ตลาดนัด
ยาหมดอายุ/ยาเสื่อมคุณภาพ
- Referral System
- SERVICE PLAN พัฒนา NODE วังน้ำเย็น
กับ วัฒนานคร
- สมุนไพรวังน้ำเย็น ผลิต
วัฒนานคร และ รพช ต่อยอด
- กัญชาดู SOLUTION ใน บริบท จังหวัด

4 ระบบ

1. HR



- Back office ระดับอำเภอ

- 1) การเงิน
- 2) บัญชี
- 3) พัสดุ

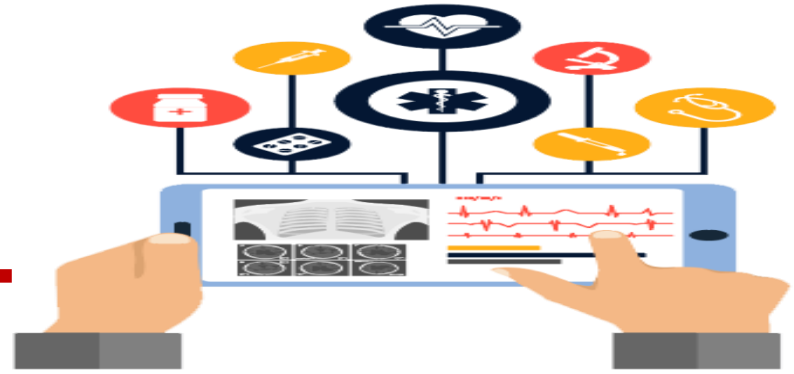
- Front : specialty skill ต่อยอด

- 1) Service plan
- 2) LTC
- 3) Rehab
- 4) NCD
- 5) CKD
- 6) พัฒนาการเด็ก คัดกรอง กระตุ้น ติดตาม

- Health personal
- Community person (อสม.) เน้นส่งเสริมดูแลประชาชน ในหมู่บ้าน มี staff รพสต. เป็น supervisor
- ระดับ Family เน้นสร้างผู้ดูแลต่อเนื่อง อสค.
- สร้าง Leader ใส่ Thinking process และ Goal ระดับพื้นที่

4 ระบบ

2. IT



- **Front office**

- 1) Referral system with Block chain
- 2) ระบบคิว 3) E-payment
- 4) E-Donation
- 5) OPD reconstruction
- 6) Fingerprint

- **Back office**

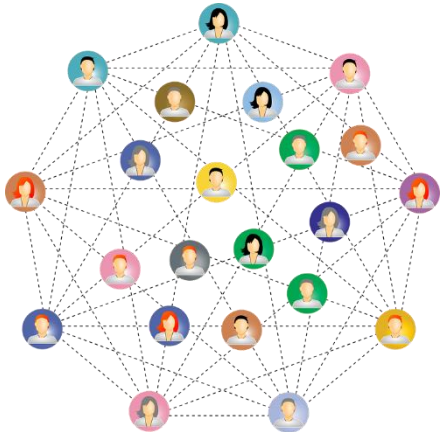
- 1) โปรแกรมคลังวัสดุ
- 2) INVSv
- 3) ทะเบียนครุภัณฑ์
- 4) โปรแกรมการลา
- 5) ขออนุญาตไปราชการ

- พัฒนา Health information system
- เน้นจัดการ Individual health data
- ระบบ Refer และ EMS ระดับตำบล
อำเภอเพื่อลดแออัด รพร สระแก้ว
- สร้าง Social network กลุ่มผู้ป่วย
ให้เกิด Intra,Inter,Extra ด้วย
Blockchain เชื่อม EMR
- Pilot ประเด็น NCD ที่วัฒนานคร เพื่อ
เตรียม PHR และ Digital literacy

4 ระบบ

3. เครือข่าย

- เครือข่าย External ,Stakeholder ,ท้องถิ่น ,หน่วยงานอื่น เน้น Ownership Empower



4. ระบบ monitor



- Performance measurement
- จัด ระบบ Feedback เร็ว ปรับตัวเร็ว ลองใช้ Agile มากกว่า waterfall ใช้ OKR วาง goal จังหวะดี /อำเภอ
- จัดทำ Schedule
 - 1) ติดตามงานรายอำเภอ/รพสต. Real time ,Peer review, Dash Board เพื่อปรับ action ทุกเดือน
 - 2) ติดตามรายประเด็น ลงดู รพสต.
 - 3) ติดตามกลุ่มงานเชิงระบบ
- Value base :
Output,Outcome/Input

กรอบการบริหารยุทธศาสตร์ และการควบคุมกำกับประเมินผล



การมอบหมายกลุ่มงานในการดูแลอำเภอ



รองอรรรัตน์

คุ้มครองผู้บริโภค

เมืองสระแก้ว

ประกันสุขภาพ

อัญประเทศ

ทันตสาธารณสุข

เขากรรจ์

พัฒนายุทธศาสตร์สาธารณสุข
พัฒนาคุณภาพและรูปแบบบริการ

วัฒนานคร

การแพทย์แผนไทยฯ
ควบคุมโรคไม่ติดต่อ

วังน้ำเย็น

บริหารทั่วไป

คลองหาด

บริหารทรัพยากรบุคคล

วังสมบูรณ์

นิติการ

งานตรวจสอบภายใน

ตาพระยา

ควบคุมโรคติดต่อ
งานสุขภาพจิตฯ

โคกสูง

ส่งเสริมสุขภาพ
อนามัยสิ่งแวดล้อมฯ



รองดารารัตน์



รองไพรัชต์วิริต



รองสมเกียรติ

คุณภาพ คุณธรรม เรียนรู้
Learning พร้อม Doing
Early Feedback สำคัญที่เวลา
Effective & Implementation
“สำคัญทำอย่างไรให้ยั่งยืน”