

โรงพยาบาลรัฐประเทศ

ลำดับ	รายการวิเคราะห์	จำนวนเงิน (บาท)
[1]	รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้อื่น(ระบบบัญชีอัตโนมัติ) และรายได้งบลงทุน)	368,234,692.99
[2]	รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีอัตโนมัติ)	349,183,660.11
[3]	EBITDA (รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้งบลงทุน) - รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)	19,051,032.88
[4]	สรุปแผนประมาณการ	เกินดุล
[5] = [3] × 20%	วงเงินที่ลงทุนได้(ร้อยละ 20%ของ EBITDA)	3,810,206.58
[6]	จัดซื้อ/จัดหาด้วยเงินบำรุงของ รพ. ปี 2563	3,235,000.00
[7]=[6]/[3] × 100	สัดส่วนการลงทุน ต่อ EBITDA	16.98
[8] = [5] - [6]	วงเงินงบลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%	575,206.58
	การวิเคราะห์การลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%	ไม่เกิน
[9]	ทุนสำรองสุทธิ (Networking Capital) ณ 30 กันยายน 2562	58,458,085.60
[10]	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้สินและภาระผูกพัน) ณ 30 กันยายน 2562	7,821,518.79
[11]=[2]/12	รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	29,098,638.34
[12] = [9]/[11]	อัตราส่วนทุนสำรองสุทธิ (NWC) ต่อ รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	2.01
[13] = [9] - [8]	ทุนสำรองสุทธิ (NWC) คงเหลือหลังหักการลงทุน >20% EBITDA	57,882,879.02
[14]=[13]/[11]	อัตราส่วนทุนสำรองสุทธิ (NWC) คงเหลือ หลังหักเงินลงทุน >20% EBITDAต่อรายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	1.99
[15] = [3] ค่าบวก Normal, ค่าลบ Risk	Risk จาก EBITDA	Normal
[16] = [8] ค่าบวก Normal, ค่าลบ Risk	Risk จาก Investment >20% EBITDA	Normal
[17] = [14] >1 "Normal" <1"Risk)	Risk จาก อัตราส่วนทุนสำรองสุทธิ (NWC) ต่อ รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	Normal
	PlanFin แบบ	1
	การปรับ PlanFin	ไม่ต้องปรับ

แผนทางการเงินสำหรับหน่วยบริการ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขประจำปี 2563

โรงพยาบาลรัฐประเทศ

1. แผนประมาณการรายได้-ควบคุมค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2563

รหัสรายการ	รายการ	ผลการดำเนินงานปี 2559	ผลการดำเนินงานปี 2560	ผลการดำเนินงานปี 2561	ผลการดำเนินงานปี 2562	ผลการดำเนินงานปี 2563 รอบ 6 เดือน	10870 ประมาณการปี 2563	เป้าหมายการเพิ่ม-ลดรายได้และค่าใช้จ่าย (%)
P04	รายได้ UC	97,390,094.83	104,490,379.13	111,646,403.12	123,479,918.79	91,518,035.61	140,611,761.17	12.18
P05	รายได้จาก EMS	323,800.00	177,550.00	215,050.00	332,450.00	298,700.00	597,400.00	44.35
P06	รายได้ค่าบริการเบิกต้นสังกัด		723,580.00	574,824.00	435,180.18	466,779.55	933,559.10	53.38
P61	รายได้ค่าบริการ อปท.	4,832,623.54	3,799,619.19	3,977,918.43	4,419,658.70	1,957,835.71	3,915,671.42	-12.87
P07	รายได้ค่าบริการเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	27,644,863.64	30,104,576.96	34,900,961.90	36,743,960.92	19,449,400.49	37,487,139.52	1.98
P08	รายได้ประกันสังคม	7,727,123.43	6,291,579.19	9,233,954.69	6,868,155.59	9,645,034.49	16,790,068.98	59.09
P09	รายได้แรงงานต่างด้าว	2,039,164.30	3,745,808.05	7,772,911.90	4,567,353.03	1,501,325.26	3,002,650.52	-52.11
P10	รายได้ค่าบริการและบริการอื่น ๆ	37,415,562.61	39,391,790.83	40,081,483.30	45,380,170.89	20,340,135.02	45,957,075.03	1.26
P11	รายได้งบประมาณส่วนบุคลากร	76,985,565.69	75,287,499.03	77,473,104.44	82,530,212.06	42,041,141.33	84,646,896.24	2.50
P12	รายได้อื่น	13,588,983.54	14,107,187.83	20,147,669.08	21,442,863.22	10,629,393.99	34,292,471.01	37.47
P121	รายได้อื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)			0.00	0.00	0.00	0.00	
P13	รายได้งบลงทุน	40,483,917.35	8,556,569.07	102,217,308.46	6,258,529.28	5,464,182.82	36,958,782.82	83.07
P13S	รวมรายได้	308,431,698.93	286,676,139.28	408,241,589.32	332,458,452.66	203,311,964.27	405,193,475.81	17.95
P14	ต้นทุนยา	33,153,165.84	32,588,893.31	40,628,867.00	44,289,019.76	24,187,203.70	48,374,407.40	8.45
P15	ต้นทุนเวชภัณฑ์มีใบยาและวัสดุการแพทย์	16,460,931.10	14,345,244.95	14,427,473.35	16,052,499.78	6,473,172.13	19,584,109.05	18.03
P151	ต้นทุนวัสดุทันตกรรม		516,334.00	467,263.00	598,413.84	155,618.16	749,633.00	20.17
P16	ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	11,648,482.60	14,529,861.61	13,253,990.75	12,886,480.50	6,540,130.20	13,530,804.52	4.76
P17	เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	77,281,862.01	75,291,790.23	77,485,088.96	82,530,212.06	42,046,141.33	84,646,896.24	2.50
P18	ค่าจ้างชั่วคราว/พอส./ค่าจ้างเหมาบุคลากรอื่น	22,148,430.24	23,241,146.34	25,669,607.00	26,957,173.00	14,446,305.00	29,519,400.00	8.68
P19	ค่าตอบแทน	39,345,546.00	42,856,890.00	42,446,178.71	48,047,088.00	26,619,955.50	57,504,131.00	16.45
P20	ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	3,871,148.90	4,519,105.18	5,717,702.34	6,496,809.86	3,373,183.74	5,485,172.15	-18.44
P21	ค่าใช้สอย	25,255,003.94	27,218,458.23	22,756,498.75	26,346,064.00	23,841,145.16	53,346,362.47	50.61
P22	ค่าสาธารณูปโภค	9,946,136.84	8,504,348.39	9,019,790.78	9,951,775.31	4,585,553.23	9,937,009.92	-0.15
P23	วัสดุทั่วไป	11,594,290.90	9,314,932.82	7,850,616.67	11,713,222.34	6,092,823.88	12,611,602.06	7.12
P24	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	35,157,751.03	29,919,469.39	4,691,785.80	14,939,797.24	8,389,959.59	16,779,919.18	10.97
P241	หนี้สูญและสงสยจะสูญ	3,209,913.17	2,925,913.17	2,925,368.90	7,048,282.05	1,229,686.65	2,459,373.30	-186.59
P25	ค่าใช้จ่ายอื่น	17,724,154.32	11,596,214.35	9,512,823.50	9,984,980.25	5,620,876.25	11,434,759.00	12.68
P251	ค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)			0.00	0.00	0.00	0.00	
P26S	รวมค่าใช้จ่าย	303,586,903.72	297,652,601.97	276,853,055.51	317,841,817.99	173,601,754.52	365,963,579.29	13.15
P27S	รายได้สูง (ค่า) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ	4,844,795.21	-10,976,462.69	131,388,533.81	14,616,634.67	29,710,209.75	39,229,896.52	
	รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้อื่น(ระบบบัญชีอัตโนมัติ)และรายได้งบลงทุน)	267,947,781.58	278,119,570.21	306,024,280.86	326,199,923.38	197,847,781.45	368,234,692.99	
	รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))	268,429,152.69	267,733,132.58	272,161,269.71	302,902,020.75	165,211,794.93	349,183,660.11	
	EBITDA (รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้งบลงทุน) - รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย))	-481,371.11	10,386,437.63	33,863,011.15	23,297,902.63	32,635,986.52	19,051,032.88	
P28	สรุปแผนประมาณการ	ขาดดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	
	ข้อมูลคาดการณ์เพิ่มเติมเพื่อประกอบการจัดทำแผน							
P29	วงเงินที่ลงทุนด้วยเงินบำรุงได้ (ร้อยละ 20%ของ EBITDA)	0.00	2,077,287.53	6,772,602.23	4,659,580.53	6,527,197.30	3,810,206.58	
	การงบลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%						ไม่เกิน	
P40	ทุนสำรองสุทธิ (Net working Capital) ณ 30 กันยายน 2562	-8,647,089.38	4,010,268.27	36,486,030.39	58,458,085.60	86,976,414.43	58,458,085.60	
P50	เงินบำรุงคงเหลือ ณ 30 กันยายน 2562	26,611,007.67	22,138,088.88	58,949,244.23	82,740,883.77	106,408,291.57	82,740,883.77	
P60	หนี้สินและภาระผูกพัน ณ 30 กันยายน 2562	-54,898,887.77	-55,961,647.13	-73,029,255.06	-74,919,364.98	-76,378,872.60	-74,919,364.98	
	เงินบำรุงคงเหลือ (หักภาระผูกพัน) ณ 30 กันยายน 2562	-28,287,880.10	-33,823,558.25	-14,080,010.83	7,821,518.79	30,029,418.97	7,821,518.79	

แผนทางการเงินสำหรับหน่วยบริการ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขประจำปี 2563
โรงพยาบาลรัฐทั่วประเทศ

2.แผนจัดซื้อยา เวชภัณฑ์ วัสดุการแพทย์ วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์		มูลค่าการจัดซื้อปี 2563
ยา (รวมสนับสนุน รพ.สต.)		49,809,842.95
เวชภัณฑ์มีใบยาและวัสดุการแพทย์ (รวมสนับสนุน รพ.สต.)		24,117,412.41
วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ (รวมสนับสนุน รพ.สต.)		14,217,415.60
รวม		88,144,670.96

แผนรวม 1/2563

	46,809,842.95
	23,617,412.41
	13,764,095.60
รวม	84,191,350.96

ส่วนต่าง

	3,000,000.00
	500,000.00
	453,320.00
	3,953,320.00

3 .แผนจัดซื้อวัสดุอื่น		มูลค่าการจัดซื้อปี 2563
วัสดุสำนักงาน		1,360,145.00
วัสดุยานพาหนะและขนส่ง		27,100.00
วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น		1,924,680.00
วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ		855,962.00
วัสดุโฆษณาและเผยแพร่		29,690.00
วัสดุคอมพิวเตอร์		637,340.00
วัสดุงานบ้านงานครัว		2,582,031.00
วัสดุบริโภค		3,892,653.00
วัสดุเครื่องแต่งกาย		1,098,710.00
วัสดุก่อสร้าง		972,295.00
วัสดุอื่น		2,330.00
รวม		13,382,936.00

	1,360,145.00
	27,100.00
	1,924,680.00
	855,962.00
	29,690.00
	637,340.00
	2,582,031.00
	3,892,653.00
	1,098,710.00
	972,295.00
	2,330.00
รวม	13,382,936.00

	0.00
	0.00
	0.00
	0.00
	0.00
	0.00
	0.00
	0.00
	0.00
	0.00
	0.00
	0.00

4. แผนบริหารจัดการเจ้าหน้าที่การดำเนินงาน

ประมาณการจ่ายชำระหนี้ปี 2563	จำนวนเงิน
เจ้าหน้าที่	52,509,811.56
เจ้าหน้าที่เวชภัณฑ์มีใบยาและวัสดุการแพทย์	27,592,300.84
เจ้าหน้าที่วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	17,536,171.05
เจ้าหน้าที่ตามจ่าย	6,537,142.75
เจ้าหน้าที่ค่าแรงค้างจ่าย	61,909,618.33
เจ้าหน้าที่ค่าครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้างฯ	10,237,260.00
เจ้าหน้าที่วัสดุอื่น	15,098,127.67
เจ้าหน้าที่อื่นๆ	43,593,663.68
รวม	235,014,095.89

	52,509,811.56
	27,592,300.84
	17,536,171.05
	6,537,142.75
	61,909,618.33
	10,237,260.00
	15,098,127.67
	43,593,663.68
รวม	235,014,095.88

	0.00
	0.00
	0.00
	0.00
	0.00
	0.00
	-0.00
	0.00
	0.00

5. แผนบริหารจัดการลูกหนี้

ประมาณการลูกหนี้ที่เรียกเก็บได้ปี 2563	จำนวนเงิน
ลูกหนี้ UC	110,570,000.00
ลูกหนี้ เบิกต้นสังกัด	850,000.00
ลูกหนี้ อปท	4,000,000.00
ลูกหนี้ กรมบัญชีกลาง	39,000,000.00
ลูกหนี้ ประกันสังคม	12,000,000.00
ลูกหนี้ แรงงานต่างด้าว	1,050,000.00
ลูกหนี้ อื่น ๆ	42,450,000.00
รวม	209,920,000.00

	168,570,000.00
	450,000.00
	4,400,000.00
	39,000,000.00
	12,000,000.00
	2,000,000.00
	35,800,000.00
รวม	262,220,000.00

	-58,000,000.00
	400,000.00
	-400,000.00
	0.00
	0.00
	-950,000.00
	6,650,000.00

6. แผนการลงทุนเพิ่ม

	จำนวนเงิน
จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบำรุงของ รพ. ปี 2563	3,235,000.00
จัดซื้อ ด้วยงบค่าบริการฯเบิกจ่ายลักษณะงบลงทุน ปี 2563	5,458,182.82
จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินงบประมาณ ของ รพ. ปี 2563	31,500,600.00
จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบริจาค ของ รพ. ปี 2563	12,828,580.00
รวม	53,022,362.82

	7,235,000.00
	5,458,182.82
	0
	8,828,580.00
รวม	21,521,762.82

	-4,000,000.00
	0.00
	31,500,600.00
	4,000,000.00
	31,500,600.00

แผนทางการเงินสำหรับหน่วยบริการ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขประจำปี 2563
โรงพยาบาลของรัฐทั่วประเทศ

7. แผนสนับสนุน รพ.สต.

	จำนวนเงิน
Fixed Cost ตามประกาศ (สธ0204/22819 ลว.15 กค.59)	5,430,000.00
รายการอื่น	12,056,194.25
ยา	1,513,101.68
เวชภัณฑ์มีไข้ยาและวัสดุการแพทย์	692,461.63
วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	75,485.93
วัสดุอื่น	0.00
งบค่าเสื่อม UC	1,221,519.45
รวม	20,988,762.94

5,430,000.00	0.00
12,056,194.25	0.00
1,513,101.68	0.00
692,461.63	0.00
75,485.93	0.00
0	0.00
1,221,519.45	0.00
20,988,762.94	0.00

โรงพยาบาลรัฐประเทศ

1. แผนประมาณการรายได้-ควบคุมค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2563

การเปรียบเทียบ HGR ปี 2562

รหัสรายการ	รายการ	มูลค่า	HGR Mean	HGR Mean+1SD	ผลต่างจาก HGR Mean	ผลต่างจาก HGR Mean+1SD
P04	รายได้ UC	140,611,761.17	139,357,473.62	191,792,663.96	-1,254,287.55	51,180,902.79
P05	รายได้จาก EMS	597,400.00	524,715.40	1,236,115.88	-72,684.60	638,715.88
P06	รายได้ค่าบริการเบิกต้นสังกัด	933,559.10	2,083,360.14	5,755,699.82	1,149,801.04	4,822,140.72
P61	รายได้ค่าบริการ อปท.	3,915,671.42	4,708,477.65	7,161,829.21	792,806.23	3,246,157.79
P07	รายได้ค่าบริการเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	37,487,139.52	34,231,249.30	48,061,251.13	-3,255,890.22	10,574,111.61
P08	รายได้ประกันสังคม	16,790,068.98	23,499,100.13	45,023,505.19	6,709,031.15	28,233,436.21
P09	รายได้แรงงานต่างด้าว	3,002,650.52	2,063,640.62	5,498,018.74	-939,009.90	2,495,368.22
P10	รายได้ค่าบริการและบริการอื่น ๆ	45,957,075.03	39,020,580.56	59,851,563.92	-6,936,494.47	13,894,488.89
P11	รายได้งบประมาณส่วนบุคลากร	84,646,896.24	102,637,309.86	136,395,270.38	17,990,413.62	51,748,374.14
P12	รายได้อื่น	34,292,471.01	26,514,681.60	35,349,344.86	-7,777,789.41	1,056,873.85
P121	รายได้อื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	0.00	50,623.00	50,623.00	50,623.00	50,623.00
P13	รายได้งบลงทุน	36,958,782.82	34,934,979.48	66,441,062.04	-2,023,803.34	29,482,279.22
P13S	รวมรายได้	405,193,475.81	409,626,191.35	602,616,948.12	4,432,715.54	197,423,472.31
P14	ต้นทุนยา	48,374,407.40	38,162,565.39	50,811,288.06	-10,211,842.01	2,436,880.66
P15	ต้นทุนเวชภัณฑ์มีชีวะและวัสดุการแพทย์	19,584,109.05	24,399,513.86	33,476,136.23	4,815,404.81	13,892,027.18
P151	ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	749,633.00	1,513,672.78	2,608,208.71	764,039.78	1,858,575.71
P16	ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	13,530,804.52	12,003,643.07	17,477,627.03	-1,527,161.46	3,946,822.51
P17	เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	84,646,896.24	101,781,842.60	134,636,011.23	17,134,946.36	49,989,114.99
P18	ค่าจ้างชั่วคราว/พอส./ค่าจ้างเหมาบุคลากรอื่น	29,519,400.00	33,807,311.40	45,276,586.22	4,287,911.40	15,757,186.22
P19	ค่าตอบแทน	57,504,131.00	63,663,772.52	83,589,709.15	6,159,641.52	26,085,578.15
P20	ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	5,485,172.15	8,346,649.76	9,505,185.46	2,861,477.61	4,020,013.31
P21	ค่าใช้จ่ายอื่น	53,346,362.47	31,497,504.08	45,235,611.98	-21,848,858.39	-8,110,750.49
P22	ค่าสาธารณูปโภค	9,937,009.92	10,514,542.95	13,308,007.25	577,533.03	3,370,997.33
P23	วัสดุทั่วไป	12,611,602.06	13,117,126.22	17,390,637.16	505,524.16	4,779,035.10
P24	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	16,779,919.18	32,154,633.97	45,568,359.87	15,374,714.79	28,788,440.69
P241	หนี้สูญและสงสัยจะสูญ	2,459,373.30	2,252,237.52	4,713,308.13	-207,135.78	2,253,934.83
P25	ค่าใช้จ่ายอื่น	11,434,759.00	13,141,996.42	18,419,520.23	1,707,237.42	6,984,761.23
P251	ค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	0.00	334,939.04	627,757.24	334,939.04	627,757.24
P26S	รวมค่าใช้จ่าย	365,963,579.29	386,691,951.57	522,643,953.96	20,728,372.28	156,680,374.67

แผนรวม 1/2563

ส่วนต่าง

140,611,761.15	0.02
362,700.00	234,700.00
440,000.00	493,559.10
4,442,449.10	-526,777.68
37,389,408.61	97,730.91
13,644,957.65	3,145,111.33
4,635,811.67	-1,633,161.15
46,301,913.74	-344,838.71
84,453,396.24	193,500.00
31,605,711.10	2,686,759.91
0.00	0.00
5,458,182.82	31,500,600.00
369,346,292.08	35,847,183.73
45,582,505.46	2,791,901.94
19,084,109.05	500,000.00
749,633.00	0.00
13,530,804.52	0.00
84,453,396.24	193,500.00
29,519,400.00	0.00
58,205,031.00	-700,900.00
5,265,172.15	220,000.00
31,062,259.87	22,284,102.60
9,937,009.92	0.00
12,983,786.00	-372,183.94
14,960,797.24	1,819,121.94
2,165,023.40	294,349.90
10,852,345.00	582,414.00
0.00	0.00
338,351,272.85	27,612,306.44

P27S	รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ
	รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้อื่น(ระบบบัญชีอัตโนมัติ)และรายได้งบลงทุน)
	รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ) - รวม EBITDA (รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้งบลงทุน) - รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)
P28	สรุปแผนประมาณการ
	ข้อมูลคาดการณ์เพิ่มเติมเพื่อประกอบการจัดทำแผน
P29	วงเงินที่ลงทุนด้วยเงินบำรุงได้ (ร้อยละ 20%ของ EBITDA)
	การงบลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%
P40	ทุนสำรองสุทธิ (Net working Capital) ณ 30 กันยายน 2562
P50	เงินบำรุงคงเหลือ ณ 30 กันยายน 2562
P60	หนี้สินและภาระผูกพัน ณ 30 กันยายน 2562
	เงินบำรุงคงเหลือ (หักภาระผูกพัน) ณ 30 กันยายน 2562

ช่อง J ใช้แผนประมาณการปี 2563 เปรียบกับค่ากลาง ถ้าช่อง M ผลต่างเป็นลบ แสดงว่าทำแผนรายรายเพิ่มขึ้นจากค่ากลาง (ฝั่งรายราย) ส่วนฝั่งค่าใช้จ่าย ค่าใช้จ่ายเป็นลบ แสดงว่าทำแผนเพิ่มมากกว่าค่ากลาง

สูงกว่าค่า HGR Mean/HGR Mean=1SD

ต่ำกว่าค่า HGR Mean/HGR Mean=1SD