

รพช.F2 60,000-90,000 (รพสต.ในเครือข่าย จำนวน 21 แห่ง)

Planfin รอบ มีค/62



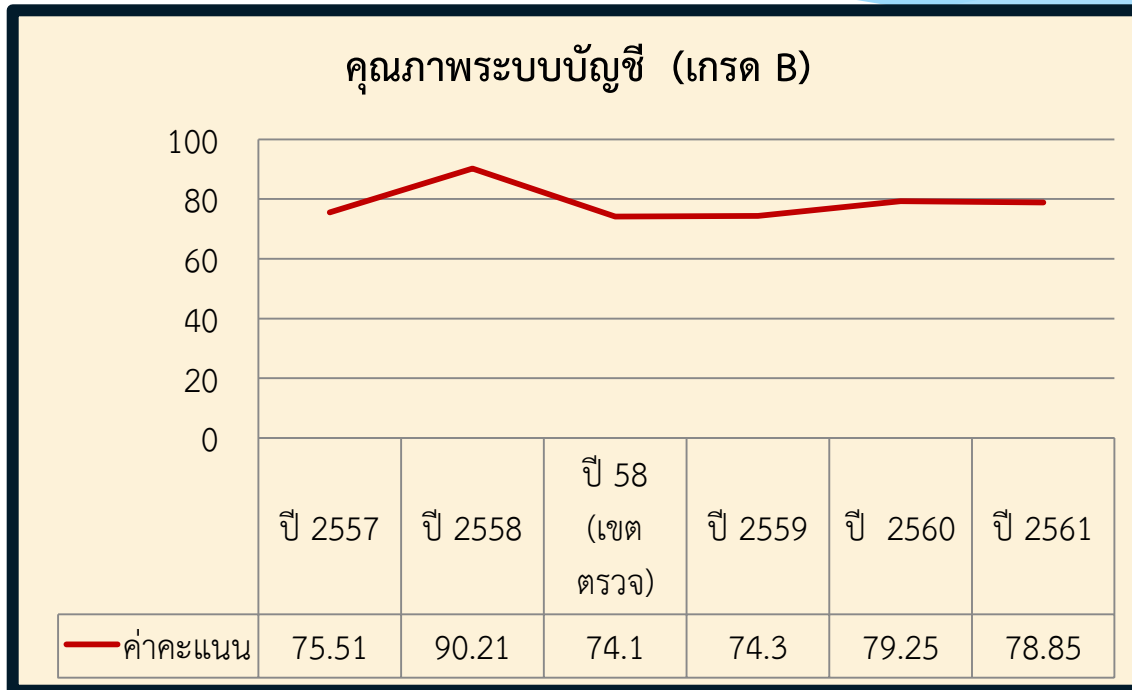
Analyzing performance

Benchmarking

Ratio

Risk Score 7

เปรียบเทียบ
ค่ากลาง HGR



ข้อมูลการให้บริการ

เปรียบเทียบค่าใช้จ่าย

เปรียบเทียบรายได้



Planfin

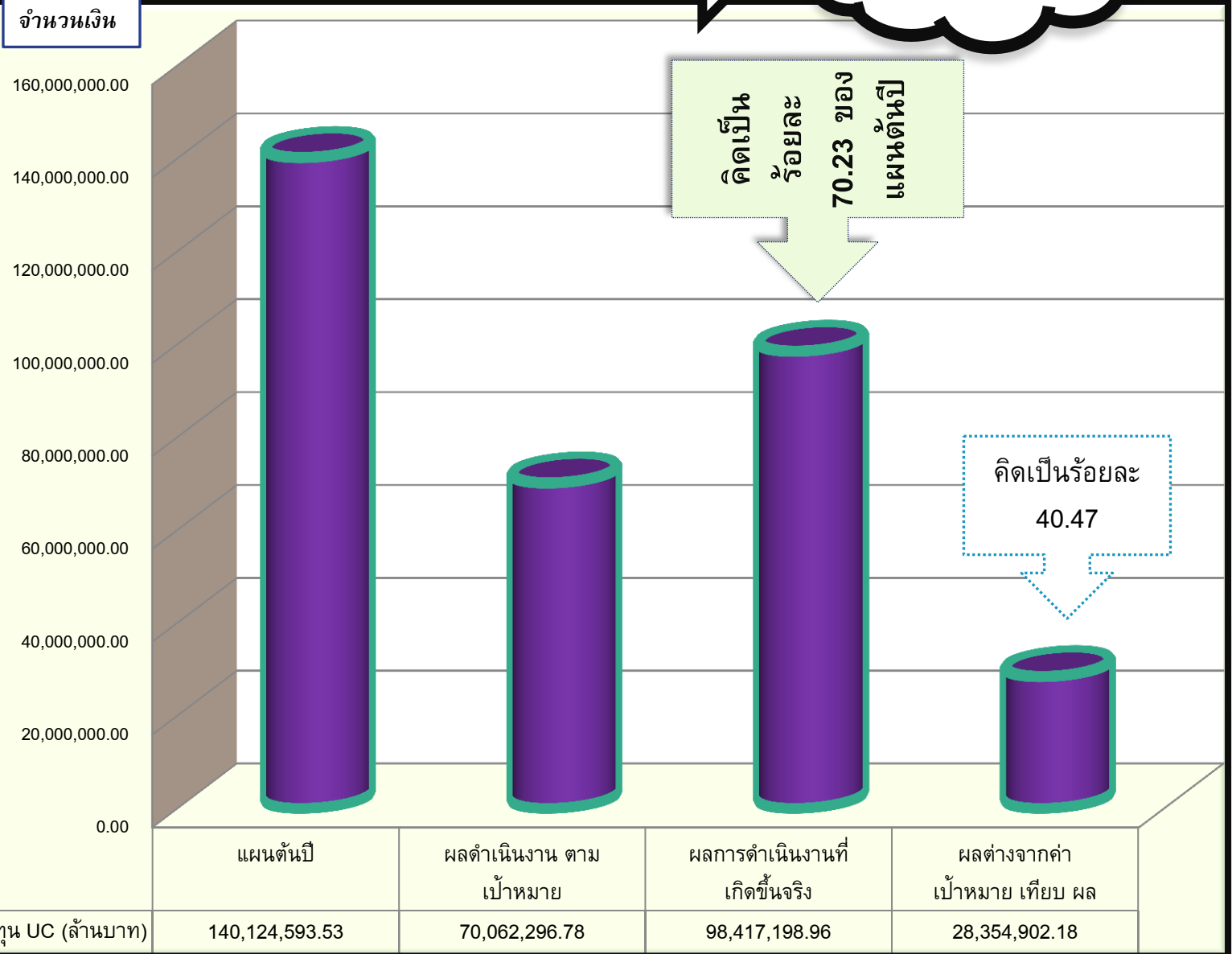
รายงานผลการดำเนินงานป้องกันงบประมาณ 62

Planfin ณ ม.ค 62

ภายใต้ วัตถุประสงค์บริการของหน่วยบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข ปี2560 (เล่มเขียว)
และ คู่มือสวัสดิการรักษายาบาลข้าราชการ (อัตราเดิม)

เป้าหมายผลการดำเนินงาน ณ มีค 62 $\geq 50\%$

ด้านรายได้ไม่
รวมงบลงทุน

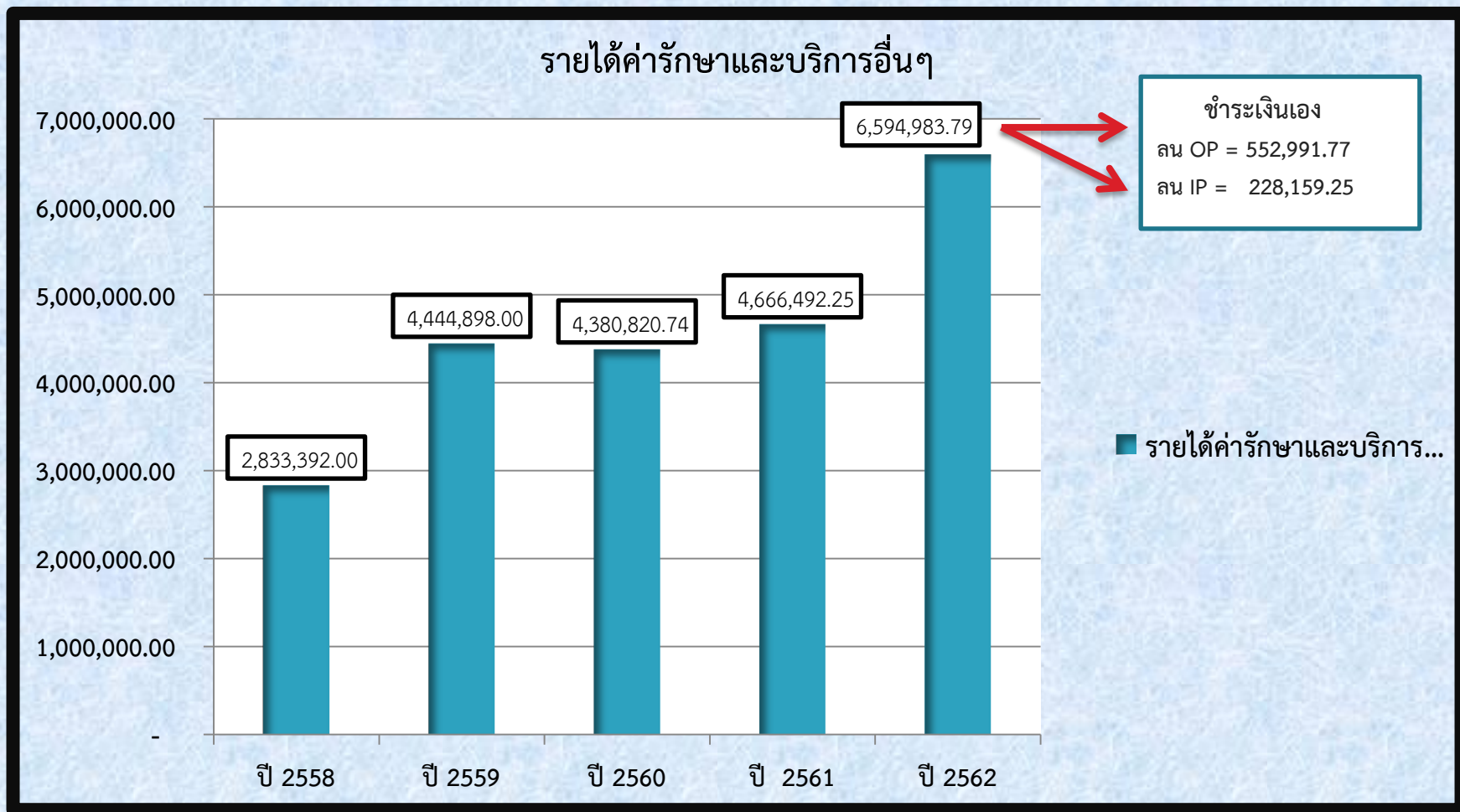


วิเคราะห์เปรียบเทียบแผนด้านรายได้ (Planfin)

ผลการดำเนินงานไม่รวมงบลงทุน ณ มีค 62

รายการ	แผน ทั้งปี	ถัวเฉลี่ย : เดือน	ค่าเป้าหมาย 6 เดือน	ณ มีค 62	ผลต่าง	ร้อยละจาก แผน	ผล
รายได้ UC	50,575,347.93	4,214,612.33	25,287,673.97	50,874,759.34	25,587,085.38	101.18	OK
รายได้จาก EMS	250,000	20,833.33	125,000.00	216,500.00	91,500.00	73.20	OK
รายได้ค่ารักษาเบิกต้นสังกัด	200,000	16,666.67	100,000.00	18,358.00	-81,642.00	- 81.64	Not
รายได้ค่ารักษา อปท.	1,320,000	110,000.00	660,000.00	728,953.44	68,953.44	10.45	OK
รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรง กรมบัญชีกลาง	10,974,234.15	914,519.51	5,487,117.08	5,194,592.18	- 292,524.90	- 5.33	Not
รายได้ประกันสังคม	2,878,884.96	239,907.08	1,439,442.48	3,570,725.67	2,131,283.19	148.06	OK
รายได้แรงงานต่างด้าว	10,450,000	870,833.33	5,225,000.00	3,323,388.70	-1,901,611.30	- 36.39	Not
รายได้ค่ารักษาและบริการอื่น ๆ	11,180,000	931,666.67	5,590,000.00	6,594,983.79	1,004,983.79	17.98	OK
รายได้งบประมาณส่วนบุคลากร	46,091,680	3,840,973.33	23,045,840.00	23,757,734.20	711,894.20	3.09	Ok
รายได้อื่น	6,204,446.49	517,037.21	3,102,223.25	4,137,203.64	1,034,980.40	33.36	Not
รวมรายได้	140,124,593.53	11,677,049.46	70,062,296.77	98,417,198.96	28,354,902.20	40.47	

วิเคราะห์รายได้ค่ารักษาพยาบาลอื่น ณ มีค

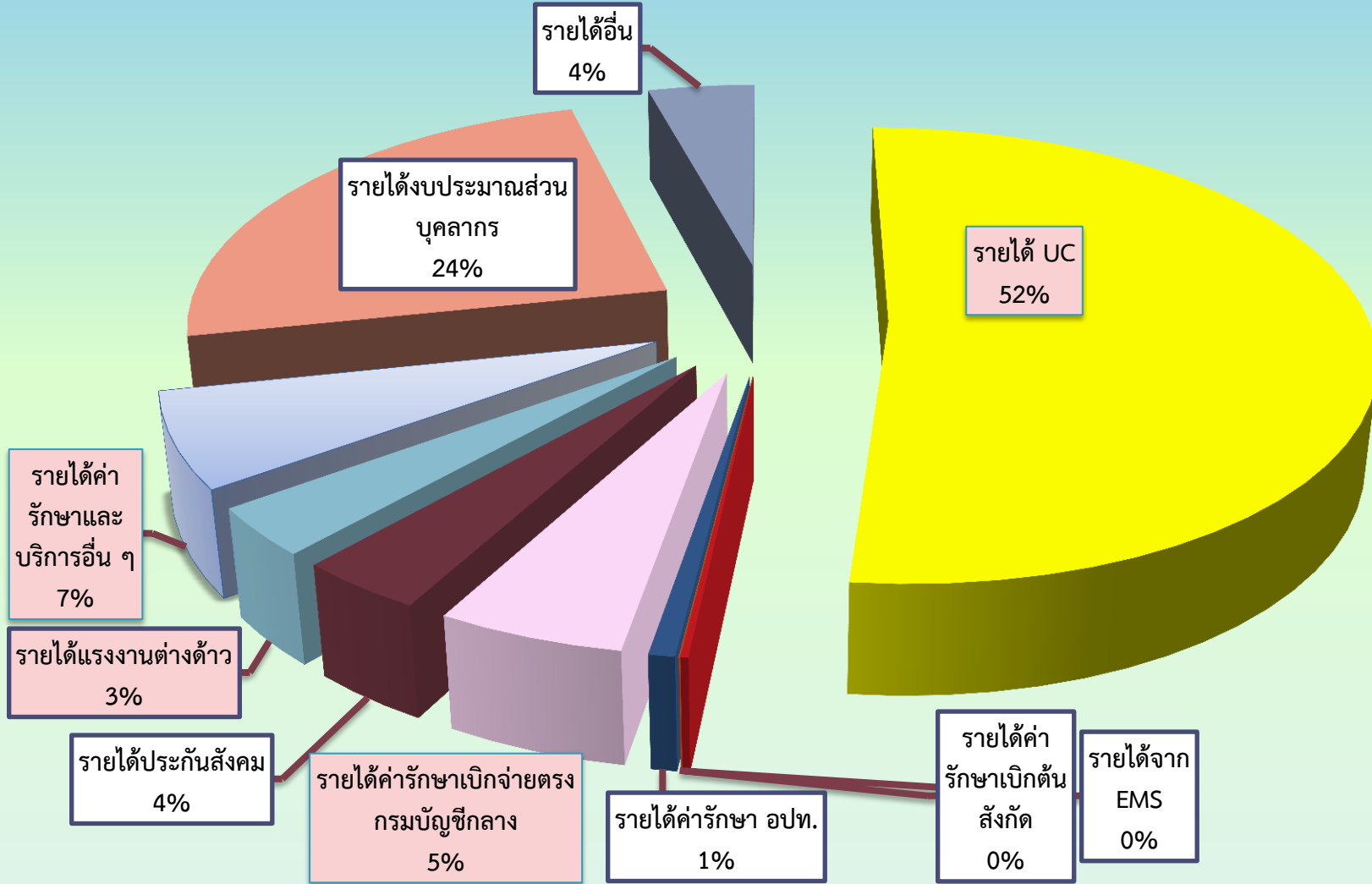


Planfin เทียบ ค่ากลาง ณ มีค 62 รายได้ไม่รวมงบลงทุน

การเปรียบเทียบผลต่าง

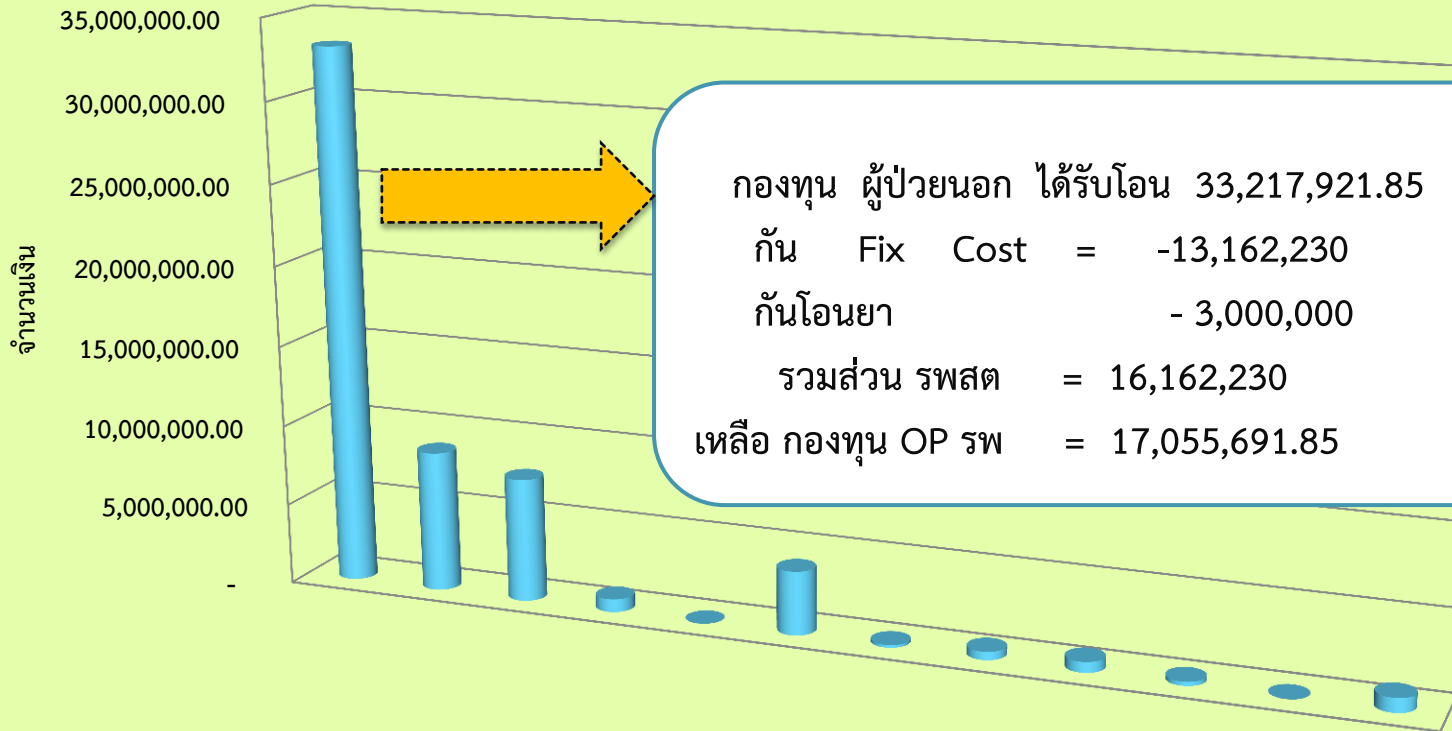
รายการ	HGR Mean	HGR Mean+1SD	แผน ปี 62	ค่าเป้าหมาย 6 เดือน	ผลการดำเนินงาน 6 เดือน	ผลต่างจาก HGR Mean+1SD	ร้อยละ
รายได้ UC	21,251,865.24	27,143,168.39	50,575,347.93	25,287,673.97	50,874,759.34	23,731,590.95	87.43
รายได้จาก EMS	78,964.58	137,326.69	250,000	125,000.00	216,500.00	79,173.31	57.65
รายได้ค่ารักษาเบิกต้นสังกัด	54,724.47	150,667.07	200,000	100,000.00	18,358.00	- 132,309.07	- 87.82
รายได้ค่ารักษา อปท.	-	-	1,320,000	660,000.00	728,953.44	728,953.44	
รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรง กรมบัญชีกลาง	3,001,586.08	5,429,221.34	10,974,234.15	5,487,117.08	5,194,592.18	- 234,629.16	- 4.32
รายได้ประกันสังคม	753,895.90	1,418,324.55	2,878,884.96	1,439,442.48	3,570,725.67	2,152,401.12	151.76
รายได้แรงงานต่างด้าว	248,429.06	768,507.89	10,450,000	5,225,000.00	3,323,388.70	2,554,880.81	332.45
รายได้ค่ารักษาและบริการอื่น ๆ	2,672,736.56	5,018,121.90	11,180,000	5,590,000.00	6,594,983.79	1,576,861.89	31.42
รายได้งบประมาณส่วนบุคคลากร	16,168,098.97	20,803,674.97	46,091,680	23,045,840.00	23,757,734.20	2,954,059.23	14.20
รายได้อื่น	4,005,146.01	6,227,364.26	6,204,446.49	3,102,223.25	4,137,203.64	- 2,090,160.62	- 33.56
รวมรายได้	48,235,446.87	67,096,377.06	140,124,593.53	70,062,296.77	98,417,198.96	31,320,821.90	46.68

สัดส่วนร้อยละของรายได้



สัดส่วนร้อยละของรายได้หลักอยู่ที่ UC, เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง ,แรงงานต่างด้าว และรายได้ค่ารักษาพยาบาลอื่น ๆ

รายรับกองทุน UC ไม่รวมงบลงทุน ณ มีค = 56,809,413.19 บาท



จำนวนเงินกองทุน	กองทุนผู้ป่วยนอก	กองทุนผู้ป่วยใน	กองทุนสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรค	กองทุน CENTRAL REIMBURSE	กองทุนฟื้นฟูสมรรถภาพด้าน การแพทย์	งบ CF	กองทุน เอดส์	ค่าบริการ ควบคุม ป้องกัน ความรุนแรง ของ โรคเบาหวาน และความดันโลหิตสูง	ค่า รักษาพยาบาล ลิสิตธิ อปท.	งบค่าบริการ สาธารณสุข สำหรับ ผู้สูงอายุที่มี ภาวะพึ่งพิง	ค่า รักษาพยาบาล ผู้ประกันตน ที่เป็นคน พิการ ลิสิตธิ ประกันสังคม	จัดสรร เพิ่มเติมตาม พชก.
■ จำนวนเงินกองทุน	33,217,92	8,715,008	7,657,957	807,366.5	150.00	3,948,640	165,652.0	507,199.9	658,309.5	250,000.0	2,398.65	878,806.9

การคำนวณ รายได้ OP UC เทียบมูลค่าของลูกหนี้ จากกองทุน OP 17,055,691.85

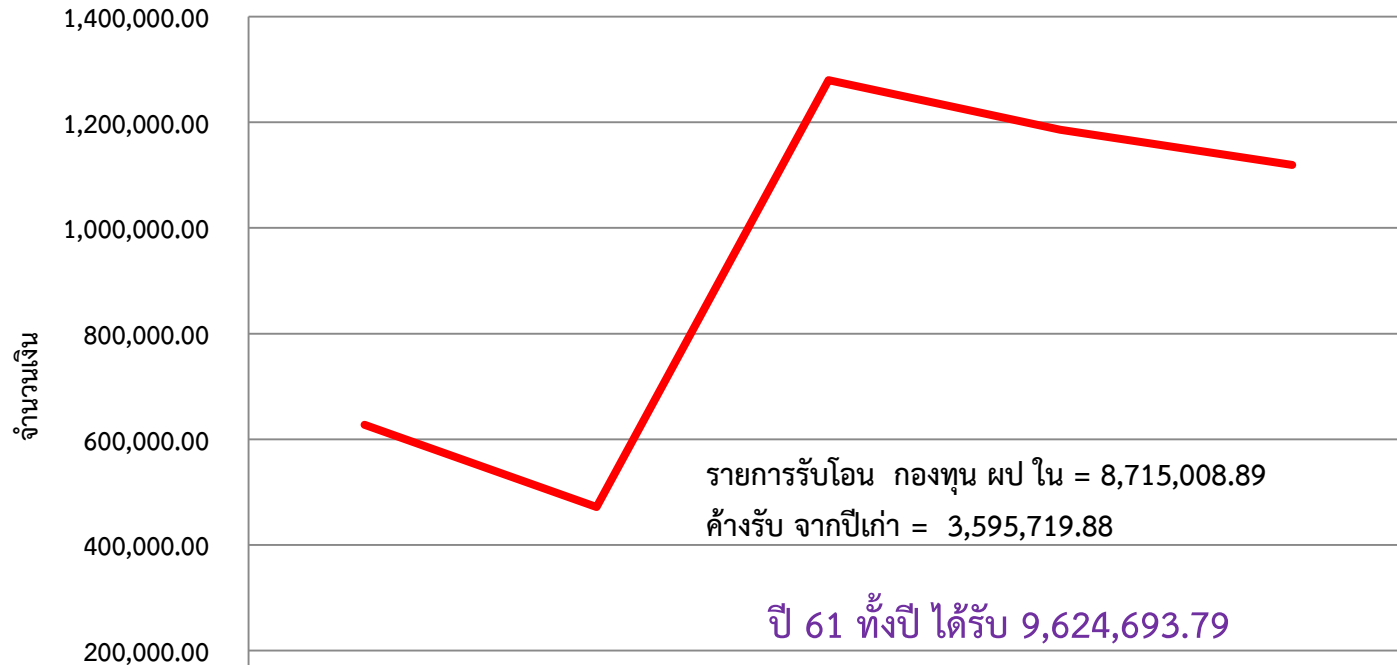
ประจำเดือน	ลน OP	หัก กองทุน OP	เหลือ	ส่วนปรับลด ค่าแรง OP	คงเหลือปรับลด ค่าแรง
		17,055,691.85		32,085,526.16	
ตุลาคม 2561	5,425,047.81	5,425,047.81	11,630,644.04		
พฤศจิกายน 2561	5,552,133.15	5,552,133.15	6,078,510.89		
ธันวาคม 2561	4,708,444.71	4,708,444.71	1,370,066.18		
มกราคม 2562	4,925,081.83	1,370,066.18	0.00	3,555,015.65	28,530,510.51
กุมภาพันธ์ 2562	4,942,408.87			4,942,408.87	23,588,101.64
มีนาคม 2562	4,923,869.42			4,923,869.42	18,664,232.22
รวม	30,476,985.79	17,055,691.85			

สามารถพยากรณ์ได้ว่า จะขาดทุน ปลายปี กองทุน OP

การเปรียบเทียบ รายได้ OP UC อัตราเก่า และ อัตราใหม่

ประจำเดือน	อัตราใหม่ ปี 62	อัตราเก่า ปี 61	ผลต่าง	ร้อยละ
ตุลาคม	5,425,047.81	3,676,018	1,749,029.81	32.24
พฤศจิกายน	5,552,133.15	4,127,340	1,424,793.15	25.66
ธันวาคม	4,708,444.71	3,863,357	845,087.71	17.95
มกราคม	4,925,081.83	4,261,244	663,837.83	13.48
กุมภาพันธ์	4,942,408.87	3,581,178	1,361,230.87	27.54
มีนาคม	4,923,869.42	3,722,821	1,201,048.42	24.39
รวม	30,476,985.79	23,231,958	7,245,027.79	23.77

ได้รับจัดสรร IP หลังปรับลดค่าแรง



	6110	61111	61112	6201	6202
ได้รับจัดสรร IP	627,201.30	471,726.66	1,279,952.28	1,186,108.12	1,119,353.08

การคำนวณ รายได้ IP -UCเทียบมูลค่าของลูกค้าหนี้

งวด โอน	ตน IP	ปรับลดค่าแรง	เงินโอน	ส่วนสูง (ได้เงินน้อยกว่ามูลค่าการเรียกเก็บ)	ส่วนต่ำ (ได้เงินมากกว่ามูลค่าการเรียกเก็บ)
6110	1,138,069.20	471,726.70	627,201.30	374,673.90	335,532.70
6111	1,973,139.08	471,726.70	906,674.23	848,562.09	253,823.94
6112	2,497,225.11	471,726.70	1,279,952.28	1,033,837.92	288,291.79
6201	2,961,576.03	471,726.70	1,186,108.12	1,494,430.24	190,689.03
6202	2,423,245.42	471,726.70	1,119,353.08	1,079,962.83	247,797.19
รวม	10,993,254.84	2,358,633.50	5,119,289.01	4,831,466.98	1,316,134.65

ส่วนต่างที่สูงกว่าคิดเป็นร้อยละ = 43.68

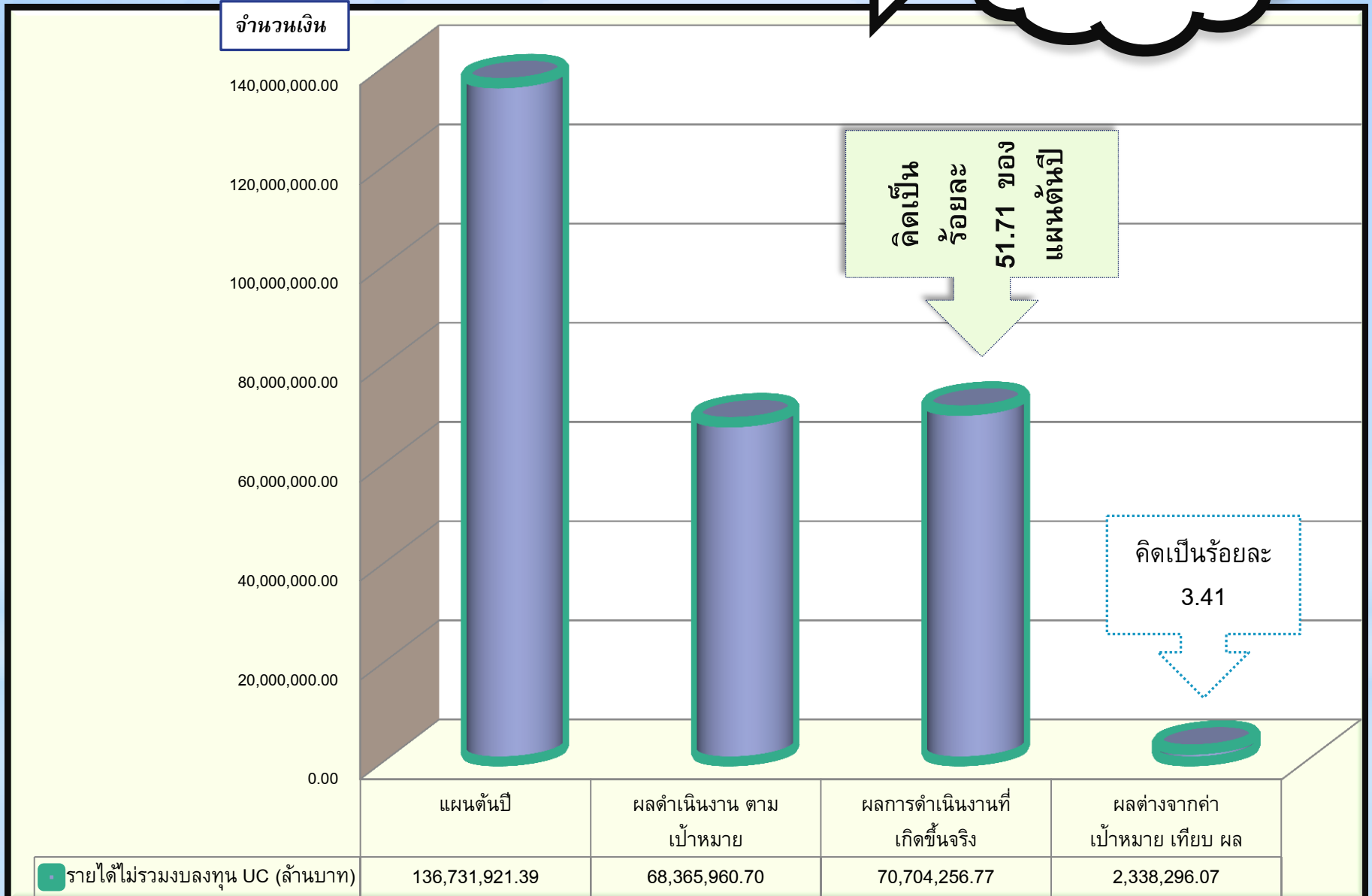
สรุป ด้านความสามารถในการทำกำไร

รายการ	ตค 61	พย 61	ธค 61	มค 62	กพ 62	มีค 62
รายได้ทั้งหมดรวม งบลงทุน	20,327,321.32	43,794,434.58	55,002,615.11	78,992,842.70	87,919,600.47	101,401,138.57
ค่าใช้จ่ายทั้งหมด รวมค่าเสื่อมราคา	9,671,842.15	22,093,559.64	35,281,305.09	44,855,091.74	56,954,595.31	72,814,830.47
กำไรสุทธิรวมค่า เสื่อมราคา	10,655,479.17	21,700,874.94	19,721,310.02	34,137,750.96	30,965,005.16	28,586,308.10
รายได้ทั้งหมดไม่ รวมงบลงทุน	16,551,701.68	40,018,814.94	49,912,995.47	73,544,658.46	83,285,416.23	96,766,954.33
ค่าใช้จ่ายทั้งหมด ไม่รวมค่าเสื่อมราคา	8,957,403.91	20,732,514.23	33,305,254.62	42,262,413.77	53,803,533.17	69,054,012.14
กำไรสุทธิไม่รวมค่า เสื่อมราคา	7,594,297.77	19,286,300.71	16,607,740.85	31,282,244.69	29,481,883.06	27,712,942.19

ปริมาณกำไรที่เกิดขึ้น เกิดจากส่วนปรับลดค่าแรงมิใช่ตัวเงิน

เป้าหมายการควบคุมรายจ่าย ณ มีค 62 \leq 50%

ด้านรายจ่าย



รายการ	แผน	ถัวเฉลี่ย : เดือน	เป้าหมาย 6 เดือน	มีค 62	ผลต่าง (บ)	ร้อยละ	ผล
ต้นทุนยา	11,690,671.94	974,222.66	5,845,335.97	5,127,275.12	718,060.85	12.28	Ok
ต้นทุนหน่วย/ และวัสดุการแพทย์	3,010,000	250,833.33	1,505,000.00	1,331,679.08	173,320.92	11.52	OK
ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	621,675.26	51,806.27	310,837.63	105,428.24	205,409.39	66.08	OK
ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์	4,500,000	375,000.00	2,250,000.00	2,535,379.00	285,379.00	12.68	Not
เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	46,091,680	3,840,973.33	23,045,840.00	23,757,734.20	711,894.20	3.09	Not
ค่าจ้างชั่วคราว	16,700,499	1,391,708.25	8,350,249.50	8,379,073.50	28,824.00	0.35	Not
ค่าตอบแทน	22,884,900	1,907,075.00	11,442,450.00	10,639,642.00	802,808.00	7.02	OK
ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	2,953,572.64	246,131.05	1,476,786.32	1,412,769.60	64,016.72	4.33	OK
ค่าใช้จ่าย	3,816,236.72	318,019.73	1,908,118.36	1,500,565.84	407,552.52	21.36	OK
ค่าสาธารณูปโภค	4,166,700	347,225.00	2,083,350.00	2,271,965.29	188,615.29	9.05	Not
ค่าวัสดุใช้ไป	4,185,690.83	348,807.57	2,092,845.42	1,529,062.72	563,782.70	26.94	OK
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	650,000	54,166.67	325,000.00	725,169.22	400,169.22	123.13	Not
ค่าใช้จ่ายอื่น	15,460,295	1,288,357.92	7,730,147.50	11,388,512.96	3,658,365.46	47.33	Not
รวมค่าใช้จ่าย	136,731,921.39	11,394,326.78	68,365,960.70	70,704,256.77	2,338,296.07		

รายการ	HGR Mean	HGR Mean+1SD	แผน	คาดการณ์ 6 เดือน	ผลการดำเนินงาน 6 เดือน	ผลต่างจาก HGR Mean+1SD	ร้อยละ
ต้นทุนยา (ยาสมุนไพรร)	4,299,656.84	5,867,040.95	11,690,671.94	5,845,335.97	5,127,275.12	739,765.83	12.61
ต้นทุนเวช/ และวัสดุการแพทย์	1,271,747.63	1,873,995.14	3,010,000	1,505,000.00	1,331,679.08	542,316.06	28.94
ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	241,411.22	380,525.66	621,675.26	310,837.63	105,428.24	275,097.42	72.29
ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์	1,551,174.39	2,165,467.81	4,500,000	2,250,000.00	2,535,379	-369,911.19	- 17.08
เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	16,156,600.62	20,670,064.10	46,091,680	23,045,840.00	23,757,734.20	-3,087,670.10	- 14.94
ค่าจ้างชั่วคราว	4,455,194.25	5,838,146.54	16,700,499	8,350,249.50	8,379,073.50	-2,540,926.96	- 43.52
ค่าตอบแทน	7,745,704.39	10,147,118.01	22,884,900	11,442,450.00	10,639,642	-492,523.99	- 4.85
ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	1,117,853.29	1,488,640.46	2,953,572.64	1,476,786.32	1,412,769.60	75,870.86	5.10
ค่าใช้จ่าย	2,231,307.30	3,854,719.17	3,816,236.72	1,908,118.36	1,500,565.84	2,354,153.33	61.07
ค่าสาธารณูปโภค	1,125,340.59	1,421,347.23	4,166,700	2,083,350.00	2,271,965.29	-850,618.06	- 59.85
ค่าวัสดุใช้ไป	1,681,605.14	2,457,436.72	4,185,690.83	2,092,845.42	1,529,062.72	928,374.00	37.78
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	247,846.21	589,882.16	650,000	325,000.00	725,169.22	-135,287.06	- 22.93
ค่าใช้จ่ายอื่น	4,456,024.01	7,144,668.07	15,460,295	7,730,147.50	11,388,512.96	-4,243,844.89	- 59.40
รวมค่าใช้จ่าย	46,581,465.88	63,899,052.02	136,731,921.39	68,365,960.70	70,704,256.77	-6,805,204.75	- 10.65

วิเคราะห์ หมวดค่าใช้จ่ายอื่น ณ มีค ย้อนหลัง 5 ปี

รายการ	2558	2559	2560	2561	2562
ค่าใช้จ่ายตามโครงการ(P&P)	688,140.00	108,222.00	356,829.00	218,985.00	98,675.00
ค่าใช้จ่ายตามโครงการ	79,400.00	725,610.00		254,325.00	249,430.00
ค่ารักษาตามจ่าย UC ในสังกัด สป.	2,569,903.50	3,905,320.68	5,501,550.48	2,556,270.75	8,919,891.55
ค่ารักษาตามจ่าย UC ต่างสังกัด สป.	1,239,866.00	1,021,886.00	1,245,984.00	1,516,334.00	1,545,932.25
รายได้แผ่นดินน้ำ สงคั่ง					234.16
ค่าใช้จ่ายโครงการผลิตบุคลากรทางการแพทย์		150,000.00		60,000.00	180,000.00
คืนเงินค่ารักษา พยาบาล อุปกรณ์ และอวัยวะเทียม	25,741.00	7,938.00			
ค่าใช้จ่ายลักษณะอื่น	505.00	291.00			15,000.00
ค่าใช้จ่ายอื่น-เงินนอกงบประมาณโอนไปสสจ./รพศ. /รพท./รพช./ รพ. สต.		1,000,000.00			379,350.00
ส่วนต่างที่ต่ำกว่า 5,916,726.10					
	4,603,555.50	6,919,267.68	7,104,363.48	4,605,914.75	11,388,512.96

วิเคราะห์ วัสดุวิทยาศาสตร์ ณ มีค ย้อนหลัง 5 ปี

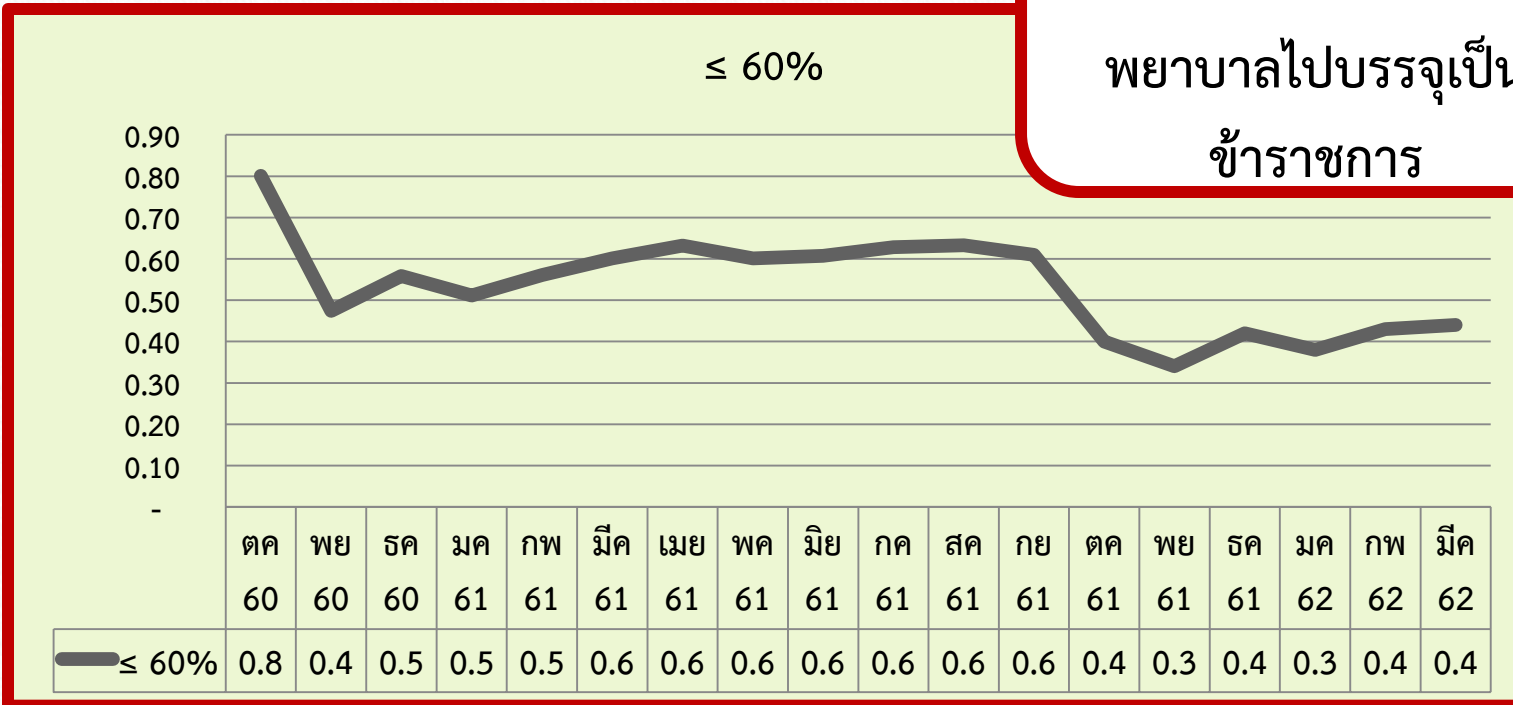
รายการ	2558	2559	2560	2561	2562
วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ใช้ไป - LAB	1,724,766.33	1,610,525.37	2,078,967.41	2,123,880.82	2,381,020.34
วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ใช้ไป- X-RAY		43,765.00			
วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ใช้ไป - อ็อกซิเจน		123,756.20	109,257.70	200,336.10	74,408.66
วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ใช้ไป - ซัพพลาย		53,200.00	14,500.00	36,500.00	17,950.00
วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ใช้ไป - คลังโลหิต		175,580.00	59,640.00		
ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ใช้ไป - ห้องคลอด		20,980.00			
ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ใช้ไป - OPD		8,500.00			
ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ใช้ไป - กายภาพ		142,800.00			
วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ใช้ไป - เวชปฏิบัติ			9,630.00	10,700.00	4,500.00
วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ใช้ไป - งานยาเสพติด				12,000.00	57,500.00
รวม	1,724,766.33	2,179,106.57	2,271,995.11	2,383,416.92	2,535,379.00

วิเคราะห์ หมวดค่าสาธารณูปโภค ณ มีค ย้อนหลัง 5 ปี

รายการ	2558	2559	2560	2561	2562
ค่าไฟฟ้า	1,616,528.94	1,707,537.44	1,676,148.96	1,644,633.65	1,783,266.72
ค่าน้ำประปาและ น้ำบาดาล	264,954.13	278,217.08	333,544.51	250,440.98	337,217.71
ค่าโทรศัพท์	62,502.07	70,588.74	67,774.09	69,469.43	62,646.71
ค่าบริการสื่อสาร และโทรคมนาคม	81,726.00	103,875.60	74,974.65	81,095.15	81,095.15
ค่าไปรษณีย์และ ขนส่ง	7,179.00	6,037.00	4,840.00	7,374.00	7,739.00
รวม	2,032,890.14	2,166,255.86	2,157,282.21	2,053,013.21	2,271,965.29

อัตราส่วนของค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรต่อรายได้ทั้งหมดไม่รวมงบลงทุน

ต้นทุนด้านบุคลากร
ลดลงเนื่องจาก มี
พยาบาลไปบรรจุเป็น
ข้าราชการ



วิเคราะห์ ย้อนหลัง 5 ปี ด้านรายได้
ณ มีนาคม

รายการ	เปรียบเทียบ รายได้ ณ มีค (หน่วยล้านบาท)				
	2558	2559	2560	2561	2562
รายได้ UC	29.22	33.20	34.89	24.03	50.87
รายได้จาก EMS	0.12	0.12	0.11	0.15	0.22
รายได้ค่ารักษาเบิกต้นสังกัด	0.29	0.10	0.01	0.12	0.02
รายได้ค่ารักษา อปท.	0.39	0.36	0.55	0.53	0.73
รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง (ใช้อัตราเดิม)	4.65	4.61	5.15	5.33	5.19
รายได้ประกันสังคม	1.50	1.11	1.78	1.88	3.57
รายได้แรงงานต่างด้าว	0.16	2.25	4.83	3.75	3.32
รายได้ค่ารักษาและบริการอื่น ๆ (เก็บจากการชำระ เงินเอง)	2.83	4.44	4.38	4.67	6.59
รายได้งบประมาณส่วนบุคคลากร	18.82	20.95	21.33	21.88	23.76
รายได้อื่น (เงินงบประมาณรับโอน)	1.92	2.40	3.23	4.81	4.50
รวมรายได้	59.91	69.53	76.27	67.14	98.78

วิเคราะห์ ย้อนหลัง 5 ปี ด้าน
รายจ่าย ณ มีนาคม

รายการ	เปรียบเทียบรายจ่าย มีค (หน่วยล้านบาท)				
	58	59	60	61	62
ต้นทุนยา	4.72	5.09	5.73	5.41	5.13
ต้นทุนเวชภัณฑ์มีชีวะยาและวัสดุ การแพทย์	1.00	1.07	1.61	1.37	1.33
ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	0.40	0.50	0.20	0.27	0.11
ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์และ การแพทย์	1.72	2.18	2.27	2.38	2.54
เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	18.82	20.97	21.98	22.59	24.50
ค่าจ้างชั่วคราว	6.25	6.40	8.33	8.27	8.38
ค่าตอบแทน	9.00	9.20	8.57	9.28	9.90
ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	1.17	1.07	1.20	1.41	1.41
ค่าใช้จ่ายสอย	1.58	2.28	2.92	2.25	1.50
ค่าสาธารณูปโภค	2.03	2.17	2.16	2.05	2.27
ค่าวัสดุใช้ไป	2.34	1.86	1.73	2.18	1.53
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	0.32	0.39	1.53	0.36	0.73
ค่าใช้จ่ายอื่น	4.60	6.92	7.10	4.61	11.39
รวมค่าใช้จ่าย	53.97	60.09	65.34	62.42	70.70



สถานการณ์ทางการเงิน
ณ มีค 62



ผลรวม ของ จำนวนเงิน		ร้อยละ
หมวดรายได้	ผลรวม	
EMS	216,500.00	0.24
กระทรวงพลังงาน	358,564.60	0.41
กองทุน UC	49,835,009.08	56.39
กองทุน ปกส	509,261.56	0.58
กู้ภัย	186,900.00	0.21
ขาย คภ	3,800.00	0.00
ค่าปรับ	24,000.00	0.03
ค่าสาธารณูปโภค	73,987.00	0.08
งบประมาณ	3,029,236.50	3.43
งบผู้สูงอายุภาวะพึ่งพิง	250,000.00	0.28
งบลงทุน รพสด	814,000.00	0.92
งบลงทุน รพ	5,903,619.64	6.68
ชำระเงินเอง ★	5,110,865.66	5.78
ดอกเบี้ย	88,108.44	0.10
ตรวจสุขภาพ	20,500.00	0.02
ต่างดาว ★	4,868,278.20	5.51
ต่างดาว จ่าย 30	22,380.00	0.03
บริจาค	10,000.00	0.01
บัตรทองร่วมจ่าย	232,180.00	0.26
ปัญหาสถานะสิทธิ	118,172.45	0.13
มัดจำ	107,780.00	0.12
รับชำระลูกหนี้ ★	15,927,872.86	18.02
รายได้อื่น	322,187.40	0.36
อุดหนุน จาก อปท	345,100.00	0.39
ผลรวมทั้งหมด	88,378,303.39	100.00

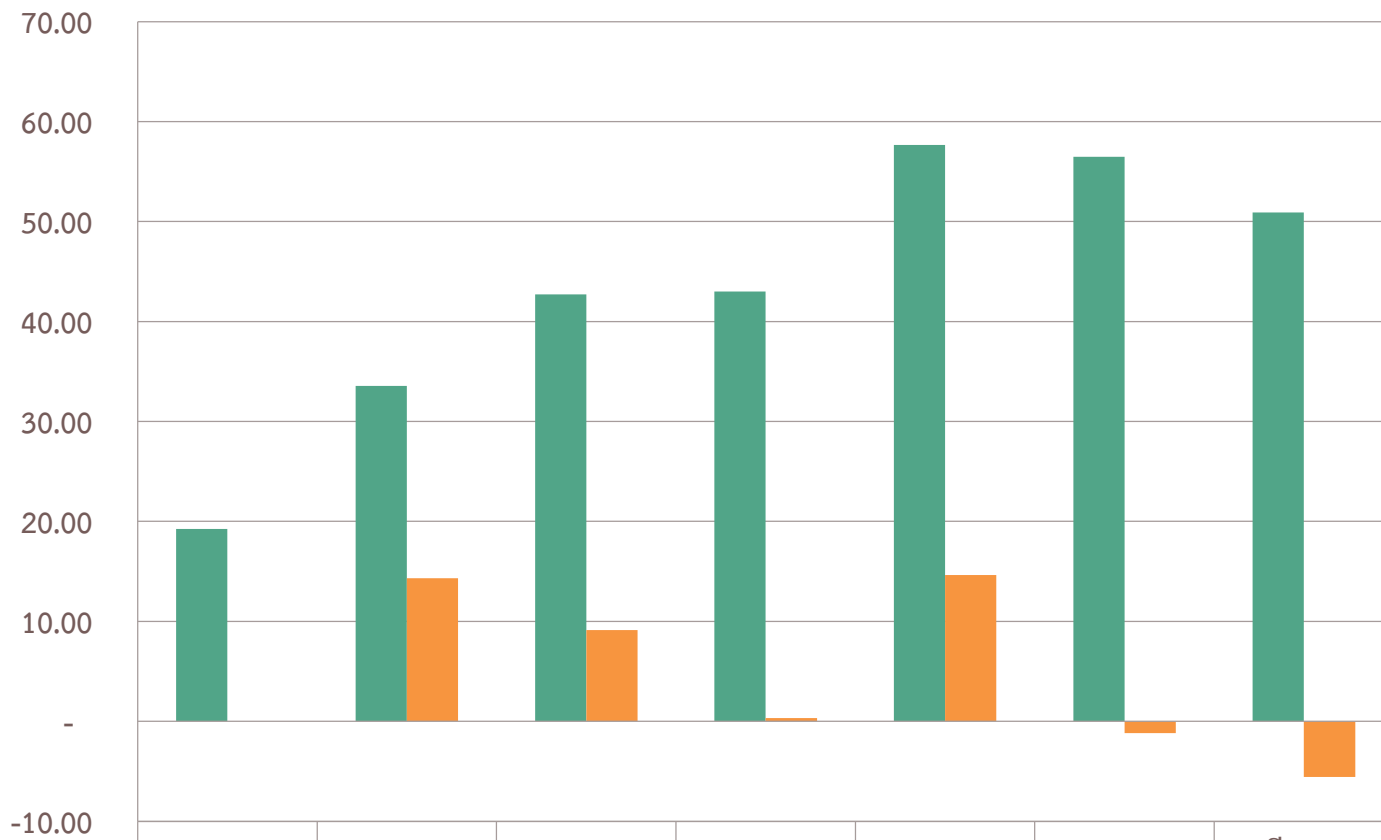
ผลรวม ของ จำนวนเงิน		ร้อยละ
หมวดคชจ	ผลรวม	
กสจ	42,240.00	0.08
กองทุนทดแทน	31,500.00	0.06
ค่าจ้าง	7,528,887.12	14.67
ค่าใช้จ่ายตามโครงการ	109,538.00	0.21
ค่าใช้จ่ายตามโครงการ	95,550.00	0.19
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม	33,614.00	0.07
ค่าตอบแทน	9,018,286.90	17.57
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	6.00	0.00
ค่าล่วงเวลา	62,250.00	0.12
ค่าสาธารณูปโภค	2,264,457.34	4.41
คืนเงิน อสม	234.16	0.00
เงินงบประมาณ	2,785,024.50	5.43
เงินยืม	351,222.00	0.68
เงินรับฝาก	9,292,990.94	18.10
จ่ายคืนค่ารักษา	54,559.50	0.11
เจ้าหน้าที่- งบลงทุน UC	1,022,794.00	1.99
ข้าราชการ เจ้าหน้าที่ คภ.	1,113,136.67	2.17
ข้าราชการค่ายา/วัสดุการ	11,168,895.30	21.76
ข้าราชการเจ้าหน้าที่วัสดุอื่น	1,484,178.33	2.89
ข้าราชการเจ้าหน้าที่อื่น	511,020.07	1.00
ตามจ่าย	3,346,722.69	6.52
ปกส	348,258.00	0.68
ผลิตนักเรียนทุน	180,000.00	0.35
พตส งบม	105,000.00	0.20
โอนเงินไป สสอ	379,350.00	0.74
ผลรวมทั้งหมด	51,329,715.52	100.00

กระแสเงิน

จ่าย

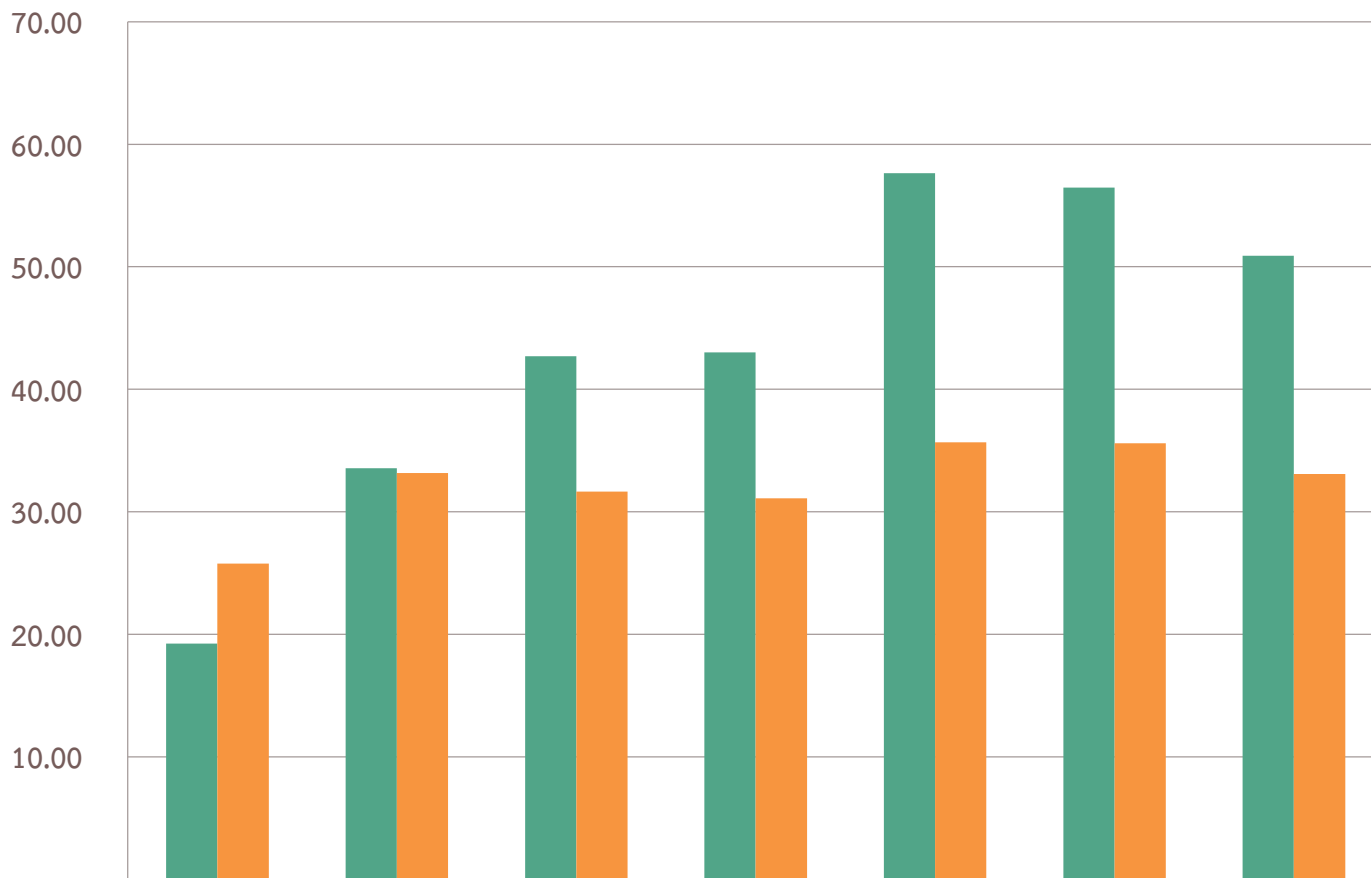
กระแสเงินสดรับสูงกว่ากระแสเงินสดจ่าย = 37,048,587.87 กระแสเงินสด ยกไป 56,692,337.34

ปริมาณ เงินสดคงเหลือ (ไม่รวม เงินลงทุนและเงินที่มีวัตถุประสงค์) รายเดือน ปี 2562
โรงพยาบาลวัฒนานคร



■ เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	19.24	33.56	42.70	43.01	57.65	56.47	50.91
■ เพิ่มลด (บาท)		14.32	9.14	0.31	14.64	-1.18	-5.56

การเปรียบเทียบเงินสดต่อหนี้สินที่ต้องชำระด้วยตัวเงิน



■ เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	19.24	33.56	42.70	43.01	57.65	56.47	50.91
■ หนี้สินที่ต้องชำระด้วยตัวเงิน	25.77	33.16	31.64	31.11	35.68	35.60	33.09

วงจการเงินสด ยิ่งสั้นยิ่งดียิ่งติดลบมากยิ่งขึ้นดี



ระยะเวลาขายสินค้า

ระยะเวลาเก็บหนี้

ระยะเวลายำระหนี้

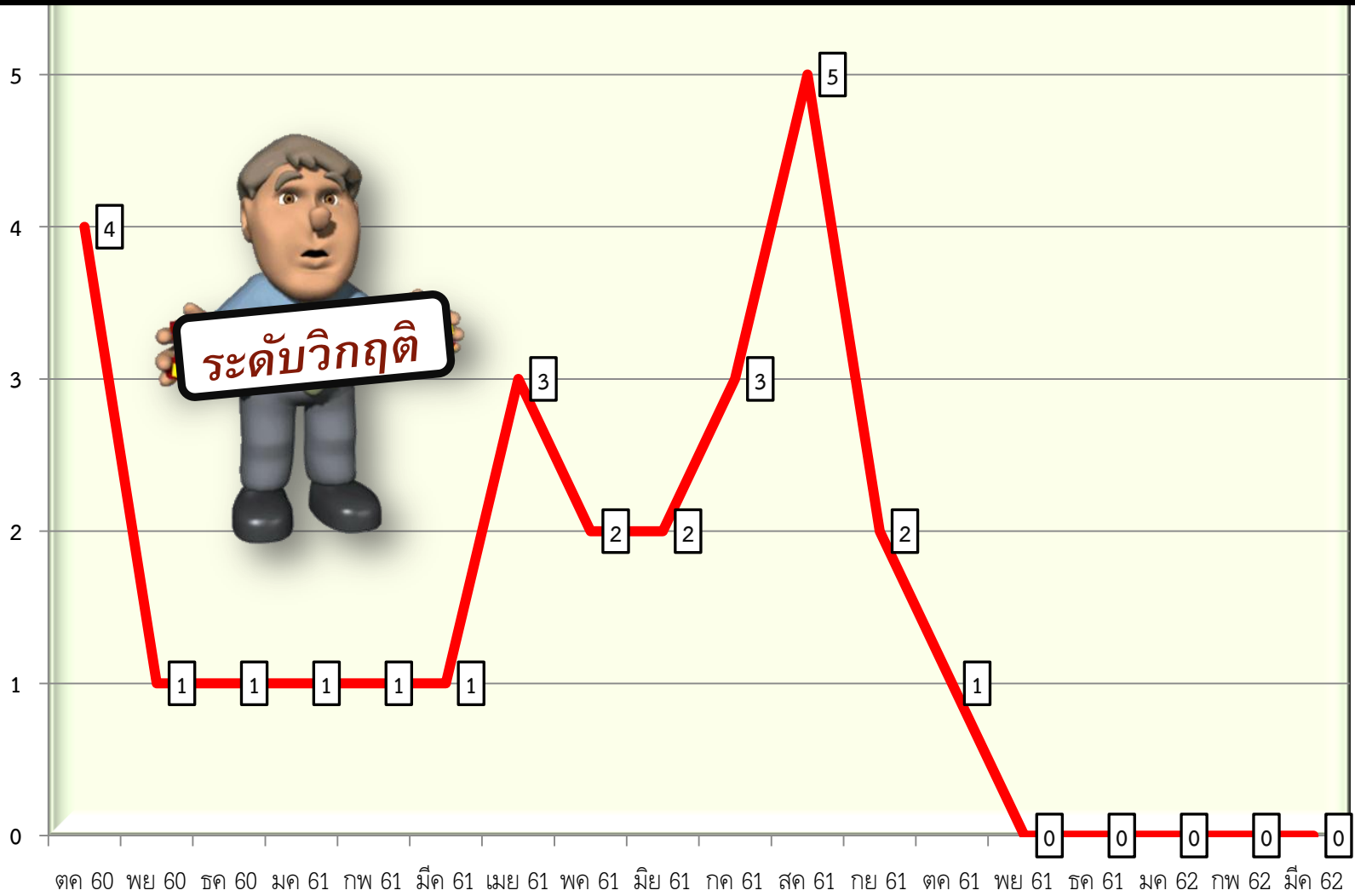
ผลลัพธ์ -12 วัน

ล่าช้าในรับชำระหนี้ในสิทธิ์ปกส = 163 ตามจ่ายใน จว 243

A green silhouette of a person on the left side of the image, holding a large, irregular white banner that extends towards the right. The banner has a thick green border. The background is a solid light green color.

ระดับวิกฤติทางการเงิน

ระดับวิกฤติทางการเงิน ปี 2561 และ ปี 2562

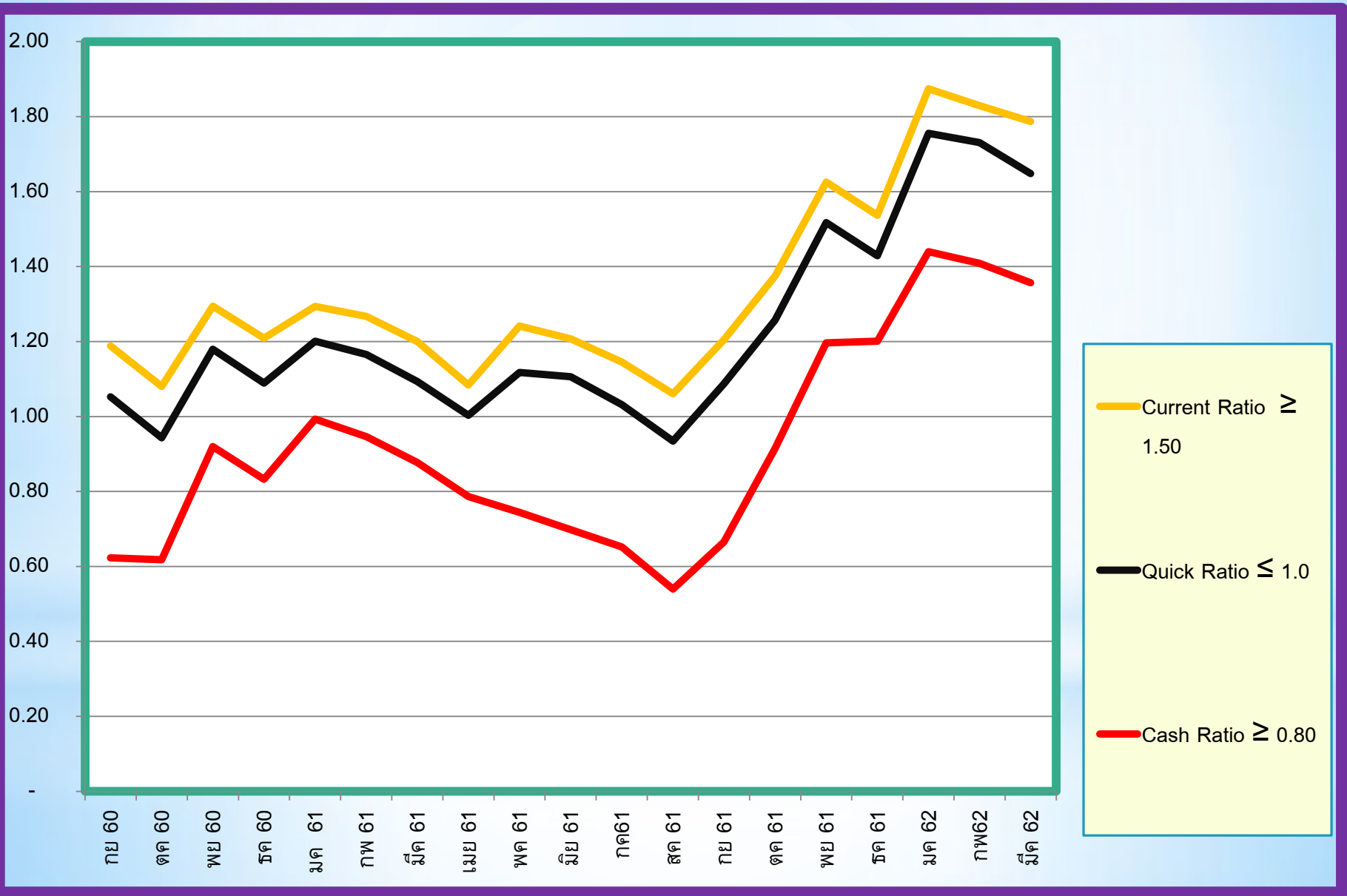


รายการ	โครงสร้างสินทรัพย์หมุนเวียน (หน่วยล้านบาท)						
	กย 61	ตค 61	พย 61	ธค 61	มค 62	กพ 62	มีค 62
เงินสด	19.24	33.56	42.70	43.01	57.65	56.48	50.92
ลูกหนี้สุทธิ	12.20	12.54	11.47	8.18	12.65	12.93	10.93
ลูกหนี้เงินยืม	0.06	0.09	0.07	0.20	0.05	0.07	0.15
วัสดุคงคลัง	2.80	4.22	3.77	3.67	4.70	3.86	5.07
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	34.3	50.41	58.01	55.06	75.05	73.34	67.07

เงินสด : ลน 1.57 2.68 3.72 5.26 4.55 4.37 4.65 เท่า

รายการ	โครงสร้าง หนี้สินหมุนเวียน (หน่วยล้านบาท)						
	กย 61	ตค 61	พย 61	ธค 61	มค 62	กพ 62	มีค 62
เจ้าหนี้การค้า	12.00	14.44	14.51	12.38	12.40	12.80	12.81
คชจ ค้างจ่าย	4.88	4.66	4.12	4.93	5.18	4.45	4.13
เจ้าหนี้ตามจ่าย	4.18	4.54	4.62	5.75	3.40	3.85	5.21
จน.ค่าจ้างเหมาบริการ	1.49	1.62	1.29	1.34	1.12	1.15	1.15
เงินรับฝาก	6.37	11.42	11.17	11.42	17.94	17.84	14.23
รวมหนี้สินหมุนเวียน	28.92	36.68	35.71	35.82	40.04	40.09	37.53

อัตราส่วนสภาพคล่องทางการเงิน ปี 61 – มีค 62



ทุนสำรองสุทธิเพียงพอต่อขีดต่อเดือน

≥ 3.0

2.7

3.5

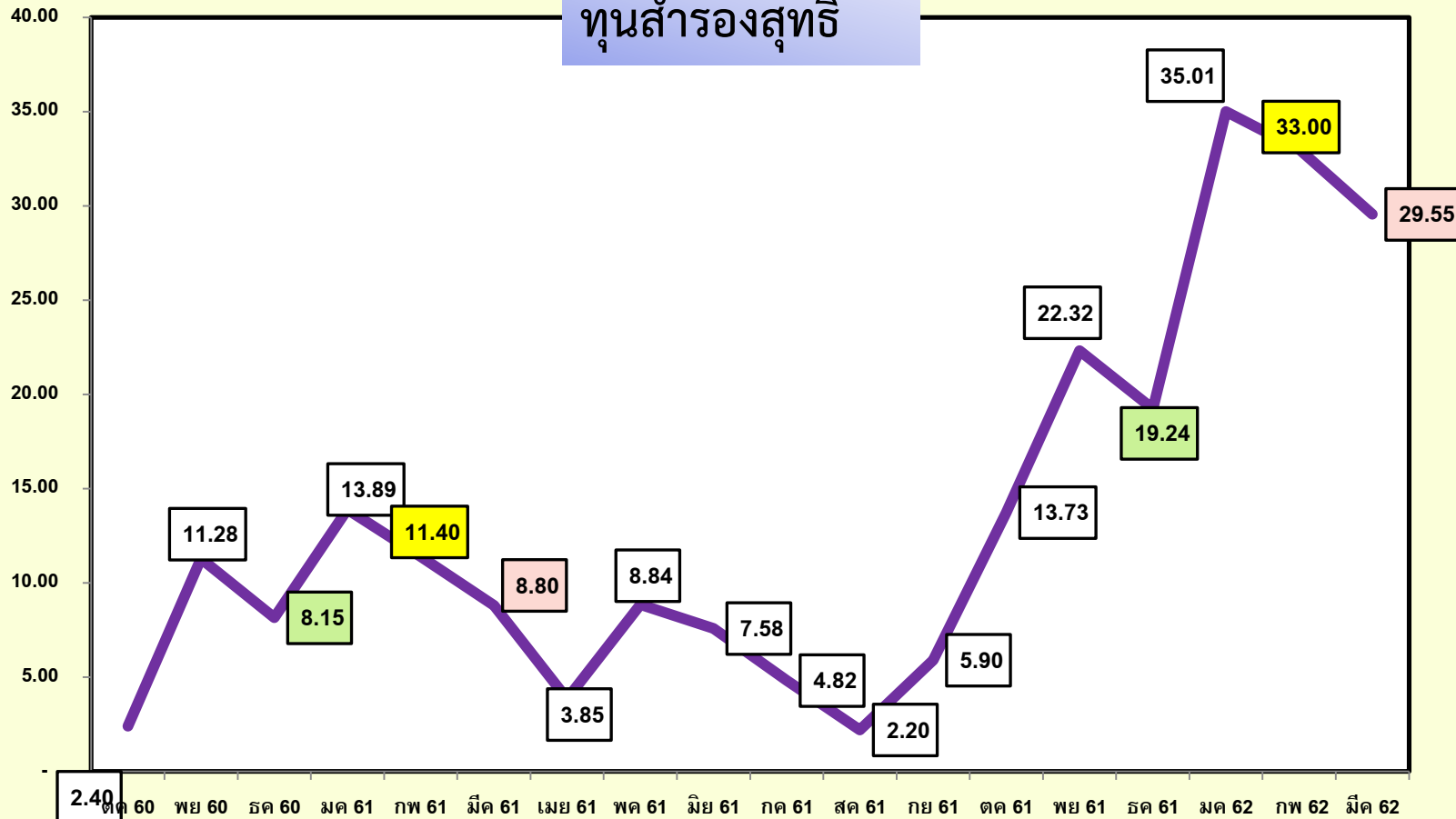
2.7

5.3

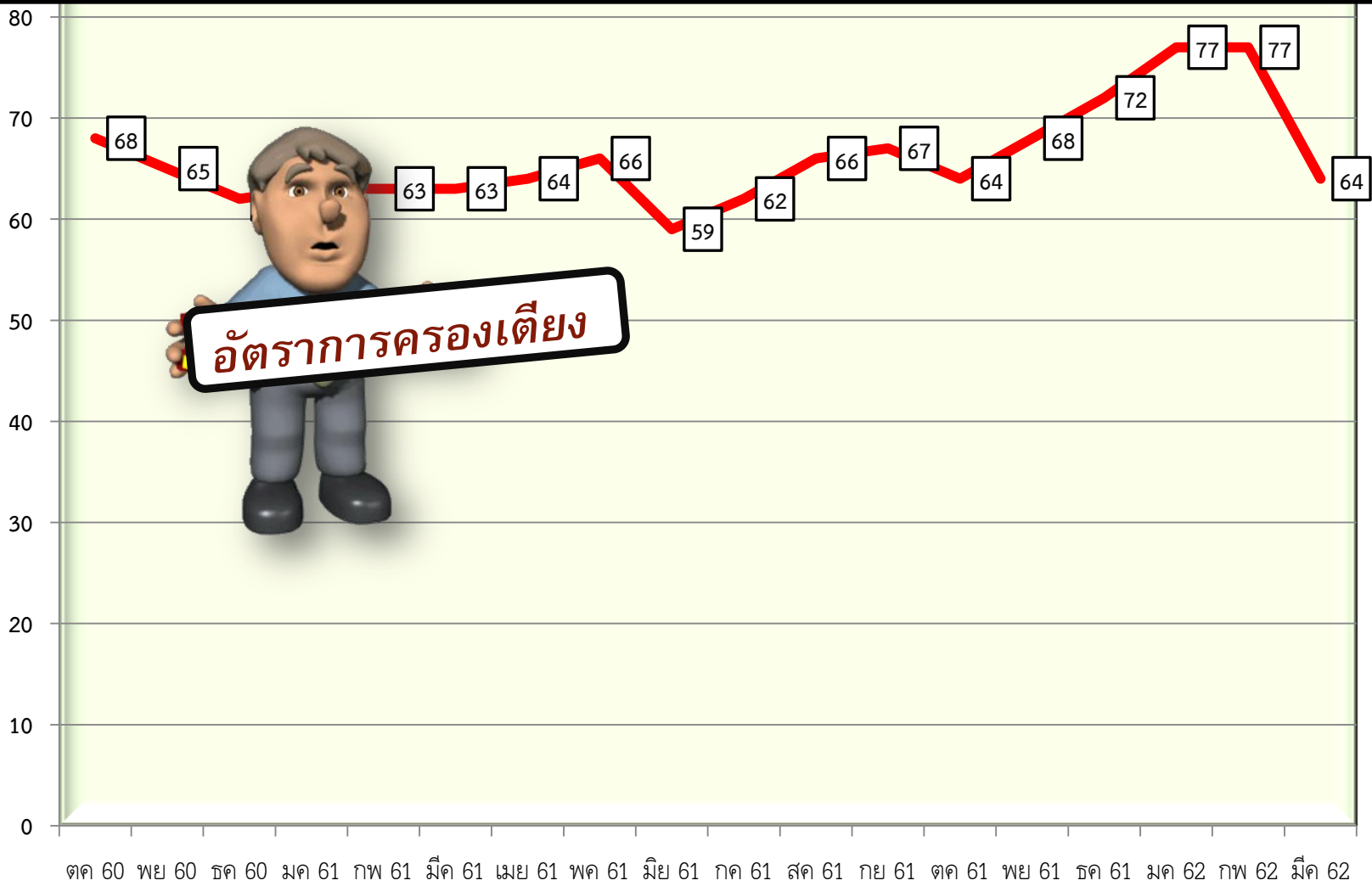
4.9

3.9

ทุนสำรองสุทธิ



อัตราการครองเตียง $\geq 70\%$ (ปี 60 - 61)



สรุป ปัจจัยที่ส่งผลให้มีรายได้เพิ่มขึ้น

- มอบตัวชีวิตให้แพทย์ทุกคน (6 คน) Admit ผู้ป่วย คนละ 50 ราย/เดือน โดยมีการ Monitor ทุก 15 วัน ซึ่งมีค่าเป้าหมายในการ Admit ผู้ป่วยใน > 300 ราย/เดือน
- ยกระดับ รพ แพทย์แผนไทย เป็น INTERMEDIATE CARE Hospital ผู้ป่วย Stroke
- ปรับการวินิจฉัยโรคใหม่ เพิ่ม Adj Rw
- ควบคุมวันนอน ไม่ให้เกิน 14 วัน

ค้นหาข้อมูล

ปีงบประมาณ

2562

เขตสุขภาพ

เขตสุขภาพ 6

จังหวัด

สระแก้ว

ค้นหา

สรุปการส่งข้อมูลระดับจังหวัด ปีงบประมาณ 2562

รหัส	โรงพยาบาล	Serv Plan.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.
10699	รพ.สมเด็จพระยุพราชสระแก้ว	S	2,321	2,282	2,269	2,251	1,937	2,195
10866	รพ.คลองหาด	F2	161	155	184	198	183	0
10867	รพ.ตาพระยา	F2	197	195	232	223	283	0
10868	รพ.วังน้ำเย็น	F2	384	292	307	355	314	372
10869	รพ.วัฒนานคร	F2	341	365	419	463	399	320
10870	รพ.อรัญประเทศ	M1	1,079	972	955	984	925	1,051
13817	รพ.เขาฉกรรจ์	F2	275	249	0	0	0	0
28849	รพ.วังสมบูรณ์	F3	139	120	142	131	92	104
28850	รพ.โคกสูง	F3	92	110	109	107	93	104

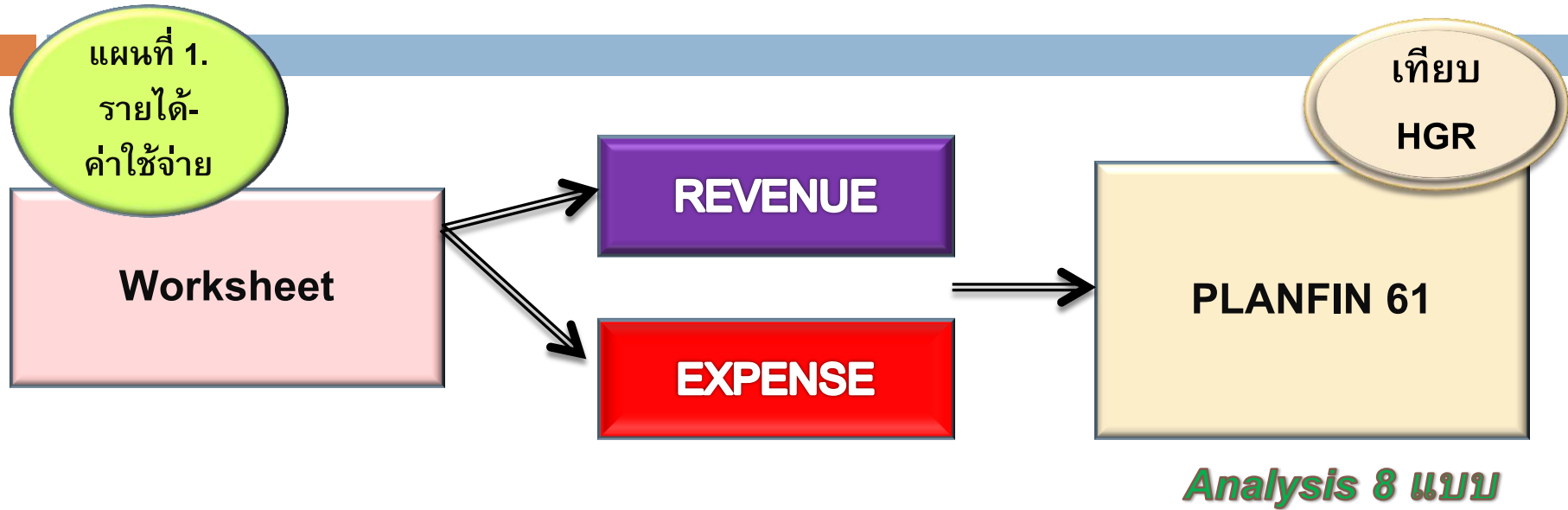


การปรับ Planfin

ปีงบประมาณ 2562

รอบ มีนาคม

Planfin ปี 62 (จำนวน 7 แผน)



แผนที่ 2.
ข้อ ยาวชก.๗

แผนที่ 3.
ข้อวัสดุอื่น

แผนที่ 4.
บริหาร จน.

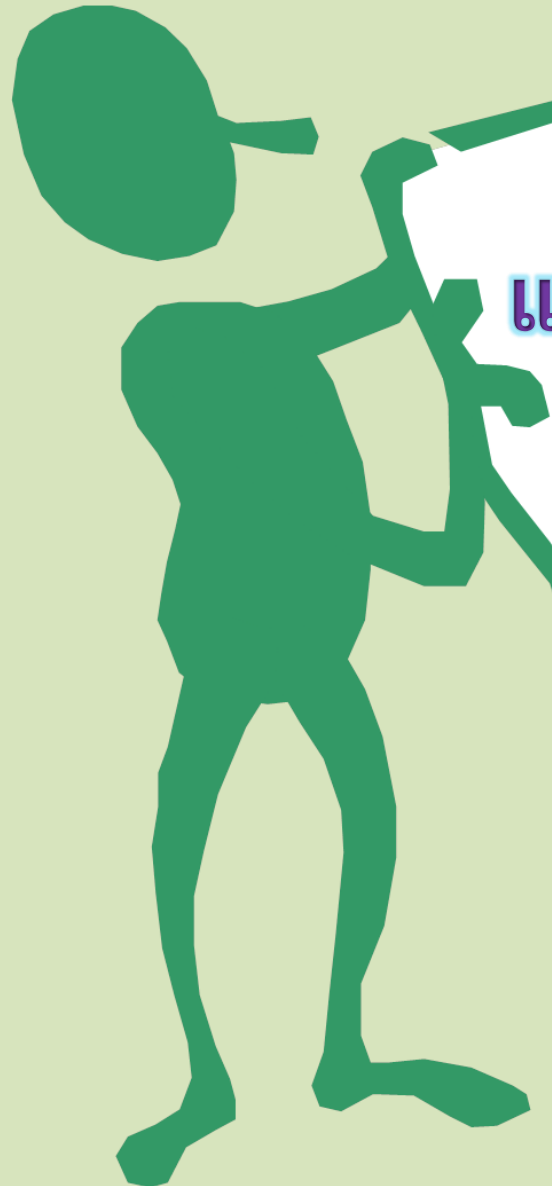
แผนที่ 5.
บริหาร ลน.

แผนที่ 6.
แผนลงทุน

แผนที่ 7.
สนับสนุน
รพ.สต.

Worksheet

PLANFIN 61



แผนที่ 1 แผนรายได้ คชจ.

วิเคราะห์ ปรับแผน (Planfin)

ผลการดำเนินงานไม่รวมงบลงทุน ณ มีค 62

รายการ	แผน ต้นปี	ถัวเฉลี่ย : เดือน	ค่าเป้าหมาย 6 เดือน	ณ มีค 62	ผลต่าง	ผลต่าง : เดือน	ปรับ± 6 เดือนหลัง
รายได้ UC	50,575,347.93	4,214,612.33	25,287,673.97	50,874,759.34	25,587,085.38	4,264,514.23	25,587,085.38
รายได้จาก EMS	250,000	20,833.33	125,000.00	216,500.00	91,500.00	15,250.00	91,500.00
รายได้ค่ารักษาเบิกต้นสังกัด	200,000	16,666.67	100,000.00	18,358.00	-81,642.00	- 13,607.00	- 81,642.00
รายได้ค่ารักษา อปท.	1,320,000	110,000.00	660,000.00	728,953.44	68,953.44	11,492.24	68,953.44
รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรง กรมบัญชีกลาง	10,974,234.15	914,519.51	5,487,117.08	5,194,592.18	- 292,524.90	- 48,754.15	- 292,524.90
รายได้ประกันสังคม	2,878,884.96	239,907.08	1,439,442.48	3,570,725.67	2,131,283.19	355,213.87	2,131,283.19
รายได้แรงงานต่างด้าว	10,450,000	870,833.33	5,225,000.00	3,323,388.70	-1,901,611.30	- 316,935.22	- 1,901,611.30
รายได้ค่ารักษาและบริการอื่น ๆ	11,180,000	931,666.67	5,590,000.00	6,594,983.79	1,004,983.79	167,497.30	1,004,983.79
รายได้งบประมาณส่วนบุคลากร	46,091,680	3,840,973.33	23,045,840.00	23,757,734.20	711,894.20	118,649.03	ไม่ปรับ
รายได้อื่น	6,204,446.49	517,037.21	3,102,223.25	4,137,203.64	1,034,980.40	172,496.73	1,034,980.40
รวมรายได้	140,124,593.53	11,677,049.46	70,062,296.77	98,417,198.96	28,354,902.20	4,725,817.03	27,643,008.00

วิเคราะห์ปรับแผน (Planfin)

ผลการดำเนินงานไม่รวมงบลงทุน ณ มีค 62

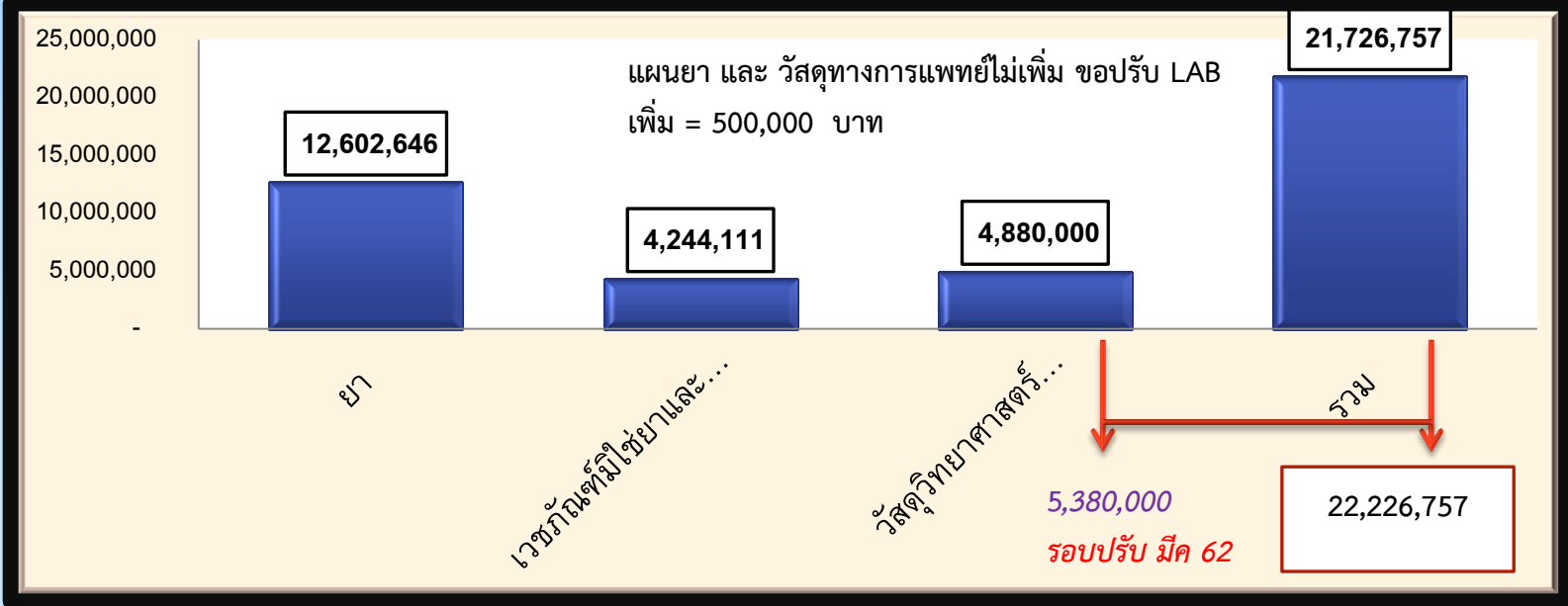
รายการ	แผน ต้นปี	ค่าเป้าหมาย 6 เดือน	ณ มีค 62	ปรับ ± 6 เดือนหลัง	ปรับแผนใหม่	± จากต้นปี	ร้อยละ
รายได้ UC	50,575,347.93	25,287,673.97	50,874,759.34	25,587,085.38	74,413,024.69	23,837,676.76	47.13
รายได้จาก EMS	250,000	125,000.00	216,500.00	91,500.00	308,000	58,000.00	23.20
รายได้ค่ารักษาเบิกต้นสังกัด	200,000	100,000.00	18,358.00	- 81,642.00	30,000	-170,000.00	- 85.00
รายได้ค่ารักษา อปท.	1,320,000	660,000.00	728,953.44	68,953.44	1,320,000	ไม่ปรับ	
รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรง กรมบัญชีกลาง	10,974,234.15	5,487,117.08	5,194,592.18	- 292,524.90	10,974,234.15	ไม่ปรับ	
รายได้ประกันสังคม	2,878,884.96	1,439,442.48	3,570,725.67	2,131,283.19	5,702,008.86	2,823,123.90	98.06
รายได้แรงงานต่างด้าว	10,450,000	5,225,000.00	3,323,388.70	- 1,901,611.30	8,548,388.70	-1,901,611.30	- 18.20
รายได้ค่ารักษาและบริการอื่น ๆ	11,180,000	5,590,000.00	6,594,983.79	1,004,983.79	12,184,983.79	1,004,983.79	8.99
รายได้งบประมาณส่วนบุคลากร	46,091,680	23,045,840.00	23,757,734.20	ไม่ปรับ	46,091,680	ไม่ปรับ	
รายได้อื่น	6,204,446.49	3,102,223.25	4,137,203.64	1,034,980.40	6,204,446.49	ไม่ปรับ	
รวมรายได้	140,124,593.53	70,062,296.77	98,417,198.96	27,643,008.00	165,776,766.68	25,652,173.15	18.31

รายการ	แผน	ถัวเฉลี่ย : เดือน	เป้าหมาย 6 เดือน	มีค 62	ผลต่าง (บ)	ผลต่าง : เดือน	± ครั้งปีหลัง
ต้นทุนยา	11,690,671.94	974,222.66	5,845,335.97	5,127,275.12	718,060.85	119,676.81	ไม่ปรับ
ต้นทุนเวช/ และวัสดุการแพทย์	3,010,000	250,833.33	1,505,000.00	1,331,679.08	173,320.92	28,886.82	ไม่ปรับ
ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	621,675.26	51,806.27	310,837.63	105,428.24	205,409.39	34,234.90	ไม่ปรับ
ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์	4,500,000	375,000.00	2,250,000.00	2,535,379.00	-285,379.00	-47,563.17	500,000
เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	46,091,680	3,840,973.33	23,045,840.00	23,757,734.20	-711,894.20	-118,649.03	ไม่ปรับ
ค่าจ้างชั่วคราว	16,700,499	1,391,708.25	8,350,249.50	8,379,073.50	-28,824.00	-4,804.00	30,000
ค่าตอบแทน	22,884,900	1,907,075.00	11,442,450.00	10,639,642.00	802,808.00	133,801.33	ไม่ปรับ
ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	2,953,572.64	246,131.05	1,476,786.32	1,412,769.60	64,016.72	10,669.45	ไม่ปรับ
ค่าใช้สอย	3,816,236.72	318,019.73	1,908,118.36	1,500,565.84	407,552.52	67,925.42	ไม่ปรับ
ค่าสาธารณูปโภค	4,166,700	347,225.00	2,083,350.00	2,271,965.29	-188,615.29	-31,435.88	ไม่ปรับ
ค่าวัสดุใช้ไป	4,185,690.83	348,807.57	2,092,845.42	1,529,062.72	563,782.70	93,963.78	ไม่ปรับ
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	650,000	54,166.67	325,000.00	725,169.22	-400,169.22	-66,694.87	ไม่ปรับ
ค่าใช้จ่ายอื่น	15,460,295	1,288,357.92	7,730,147.50	11,388,512.96	-3,658,365.46	-609,727.58	ไม่ปรับ
รวมค่าใช้จ่าย	136,731,921.39	11,394,326.78	68,365,960.70	70,704,256.77	-2,338,296.07	-389,716.01	

รายการ	แผน	เป้าหมาย 6 เดือน	มีค 62	ปรับ ± 6 เดือนหลัง	ปรับแผนใหม่	± จากต้นปี	ร้อยละ
ต้นทุนยา	11,690,671.94	5,845,335.97	5,127,275.12	ไม่ปรับ	11,690,671.94		
ต้นทุนเวช/ และวัสดุการแพทย์	3,010,000	1,505,000.00	1,331,679.08	ไม่ปรับ	3,010,000		
ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	621,675.26	310,837.63	105,428.24	ไม่ปรับ	621,675.26		
ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์	4,500,000	2,250,000.00	2,535,379.00	ปรับ เพิ่ม 500,000	5,000,000	500,000	11.11
เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	46,091,680	23,045,840.00	23,757,734.20	ไม่ปรับ	46,091,680		
ค่าจ้างชั่วคราว	16,700,499	8,350,249.50	8,379,073.50	ปรับเพิ่ม 30,000	16,730,499	30,000	0.18
ค่าตอบแทน	22,884,900	11,442,450.00	10,639,642.00	ไม่ปรับ	22,884,900		
ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	2,953,572.64	1,476,786.32	1,412,769.60	ไม่ปรับ	2,953,572.64		
ค่าใช้สอย	3,816,236.72	1,908,118.36	1,500,565.84	ไม่ปรับ	3,816,236.72		
ค่าสาธารณูปโภค	4,166,700	2,083,350.00	2,271,965.29	ไม่ปรับ	4,166,700	มีติก แผนไทยเพิ่ม	
ค่าวัสดุใช้ไป	4,185,690.83	2,092,845.42	1,529,062.72	ไม่ปรับ	4,185,690.83		
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	650,000	325,000.00	725,169.22	ไม่ปรับ	650,000		
ค่าใช้จ่ายอื่น	15,460,295	7,730,147.50	11,388,512.96	ไม่ปรับ	15,203,895	ลดโครงการ 256,400	
รวมค่าใช้จ่าย	136,731,921.39	68,365,960.70	70,704,256.77		137,005,521.39		

A green silhouette of a person stands on the left, holding a large, irregular white banner that extends across the right side of the image. The banner has a green border and contains Thai text in purple with a blue glow. The background is a solid light green color.

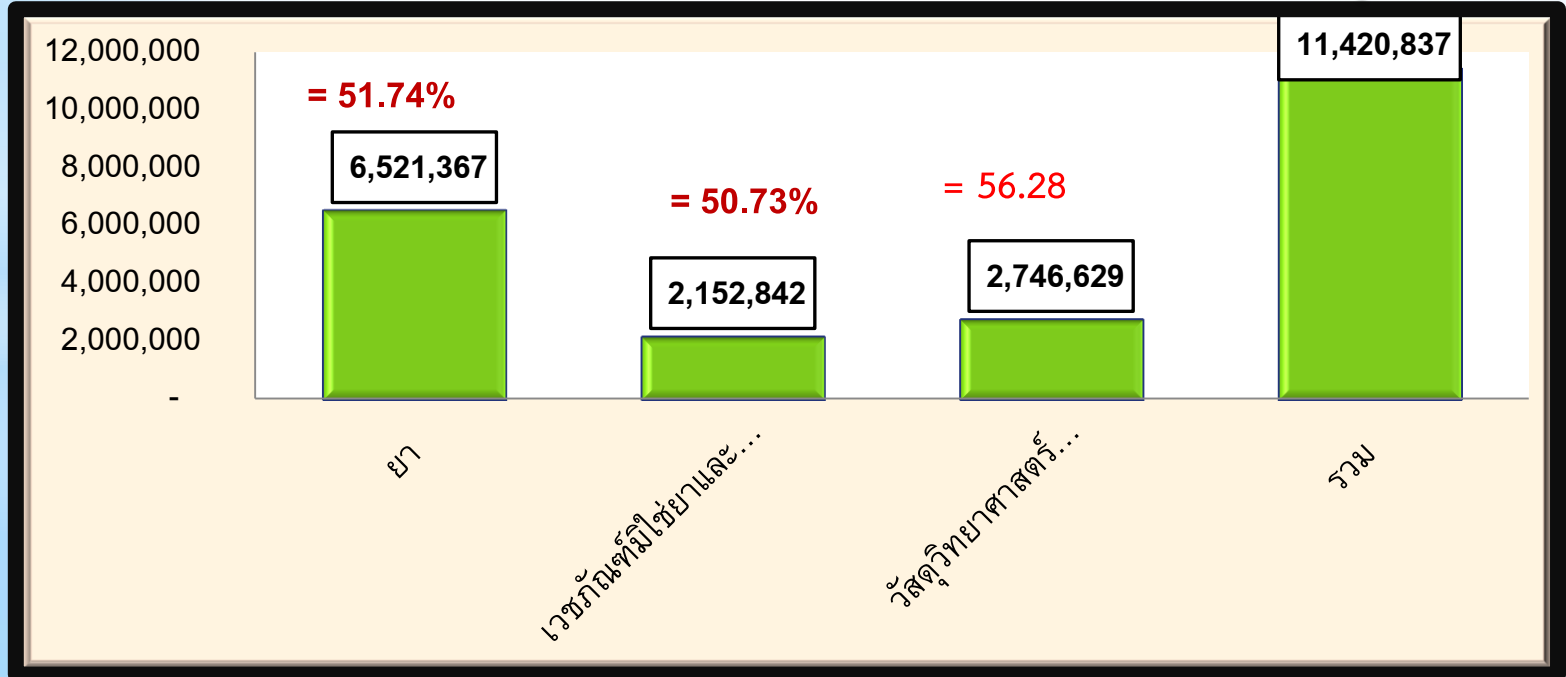
แผนที่ 2 แผนที่จัดชื่อยา.



← **แผนปี 62**

เป้าหมาย การสั่งซื้อ ไตรมาส 2/62 = 50%

คิดเป็นร้อยละ 52.57



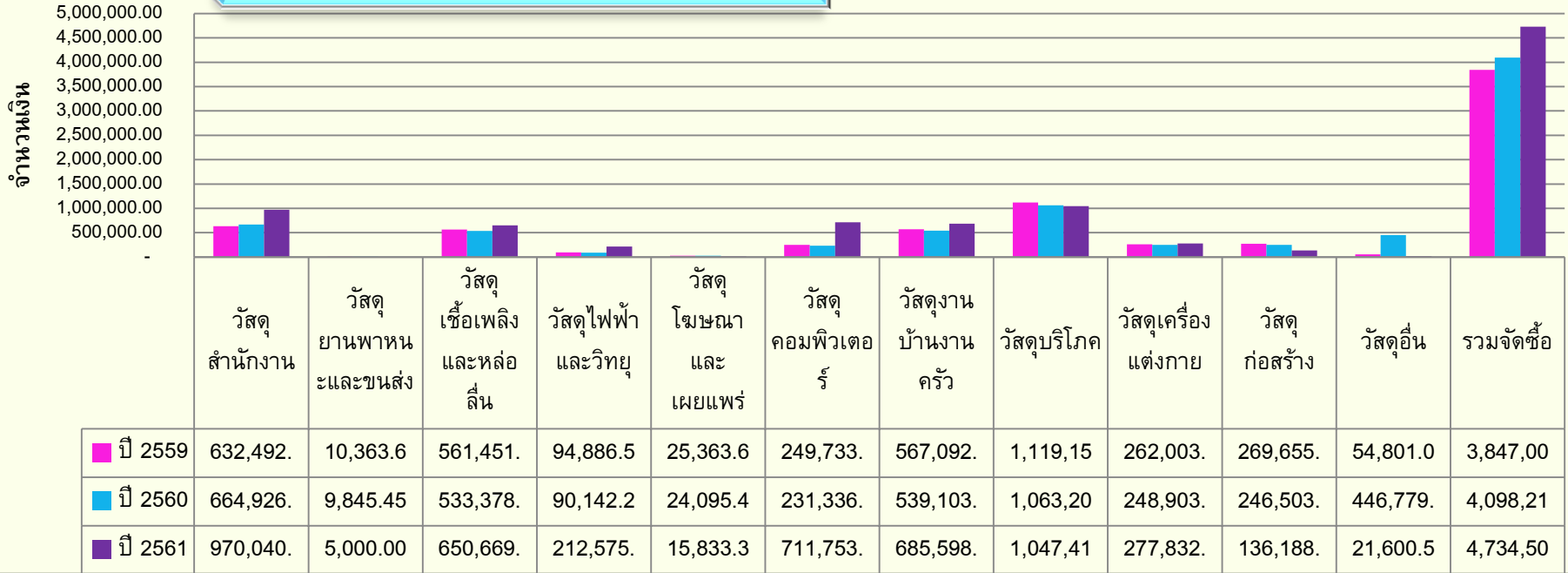
← **จัดซื้อ
ทั้งสิ้น**

A green silhouette of a person stands on the left, holding a large, irregular white banner that extends across the right side of the image. The banner has a thick green border. Inside the banner, the Thai text "แผนที่ 3 แผนที่ข้อวัสดุ" is written in a stylized purple font with a light blue outline. The background is a solid light green color.

แผนที่ 3 แผนที่ข้อวัสดุ

แผนที่ 3 แผนจัดซื้อวัสดุ

สถิติการซื้อย้อนหลัง



รวม จัดซื้อ ปี 62 = 4,245,409.49

ลดลง จากปี 61 = -10.33.

แยกประเภทวัสดุ

สนง	ยานพาหนะ	น้ำมัน	ไฟฟ้า	โฆษณา	คอมพิวเตอร์	งานบ้านงานครัว	บริโภค	แต่งกาย	ก่อสร้าง	อื่นๆ
719,392.83	33,666.27	739,324.92	80,132.06		617,861.60	576,511.63	966,617.40	367,890	122,863.19	21,149.59

รายการ	แผนต้นปี	เป้าหมาย 6 เดือน	จัดซื้อไปแล้ว	ร้อยละของการจัดซื้อ	วงเงินเหลือตามแผน	ความเพียงพอ	พิจารณา
วัสดุ สنج	719,392.83	359,696.42	245,267	34.09	474,125.83	114,429.42	ไม่ปรับแผนทั้งหมดขึ้นอยู่กับอยู่ในแผน
ยานพาหนะ	33,666.27	16,833.14	10,800	32.08	22,866.27	6,033.14	
น้ำมัน	739,324.92	369,662.46	401,497	54.31	337,827.92	- 31,834.54	
ไฟฟ้าและวิทยุ	80,132.06	40,066.03	12,525.25	15.63	67,606.81	27,540.78	
คอมพิวเตอร์	617,861.60	308,930.80	102,535	16.60	515,326.60	206,395.80	
งานบ้านงานครัว	576,511.63	288,255.82	236,730	41.06	339,781.63	51,525.82	
วัสดุบริโภค	966,617.40	483,308.70	511,131	52.88	455,486.40	- 27,822.30	
เครื่องแต่งกาย	367,890	183,945.00	52,000	14.13	315,890.00	131,945.00	
ก่อสร้าง	122,863.19	61,431.60	33,799	27.51	89,064.19	27,632.60	
อื่นๆ	21,149.59	10,574.80	3,761.05	17.78	17,388.54	6,813.75	
รวม	4,245,409.49	2,122,704.75	1,610,045.30	37.92	2,635,364.19	512,659.45	

A green silhouette of a person stands on the left, holding a large, irregular white banner that extends towards the right. The banner contains Thai text. The background is a solid light green color.

แผนที่ 4 แผนการบริหารจน.

รายการ	หนี้ค้างชำระยก มา	ประมาณการ หนี้สิน ปี 62	รวมภาระหนี้สิน ปี 62	เบิกจ่ายไปแล้ว	ร้อยละของ การจ่าย	หนี้คงเหลือ	ร้อยละของหนี้ คงเหลือ : ประมาณ การ
เจ้าหนีเยา	6,649,236.60	12,602,646.47	19,251,883.07	5,992,745.71	31.13	13,259,137.36	68.87
เจ้าหนี้ วชก	1,950,143.18	3,397,353.53	5,347,496.71	2,189,157.17	40.94	3,158,339.54	59.06
เจ้าหนี้ lab	618,041.90	4,880,000.00	5,498,041.90	1,141,433.10	20.76	4,356,608.80	79.24
เจ้าหนี้ตามจ่าย	3,594,295.00	11,700,000.00	15,294,295.00	6,074,263.10	39.72	9,220,031.90	60.28
เจ้าหนี้ค่าแรงค้ำ จ่าย	2,444,600.00	3,429,300.00	5,873,900.00	2,572,700.00	43.80	3,301,200.00	56.20
เจ้าหนี้ค่าครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้างฯ	1,375,355.00	2,000,000.00	3,375,355.00	1,102,684.50	32.67	2,272,670.50	67.33
เจ้าหนี้วัสดุอื่น	424,684.10	4,245,409.48	4,670,093.58	1,472,965.21	31.54	3,197,128.37	68.46
เจ้าหนี้อื่น	341,686.01	4,922,647.88	5,264,333.89	515,544.60	9.79	4,748,789.29	90.21
รวม	17398041.79	47177357.36	64,575,399.15	21,061,493.39	32.62	43,513,905.76	67.38

A green silhouette of a person stands on the left, holding a large, irregular white banner that extends across the right side of the image. The banner has a green border and contains Thai text in the center.

แผนที่ 5 แผนการบริหารลน.

แผนบริหาร ลูกหนี้

กองทุน CR
 ค้าง กองทุน ผป. ใน

รายการ	ลูกหนี้-สุทธิค้าง ชำระ ณ 30 ก.ย.2561	ประมาณการลูกหนี้ ปี 2562	รวมลูกหนี้ปี 2562	ได้รับ ชำระ ณ มีค 62	ร้อยละ	ลูกหนี้คงค้าง	ร้อยละของ ยอดคงค้าง
ลูกหนี้ UC	6,310,897.61	50,575,347.93	56,886,245.54	52,274,682.27	91.89	4,611,563.27	8.11
ปกส	3,488,442.71	2,878,884.96	6,367,327.67	4,628,652.89	72.69	1,738,674.78	27.31
กรมบัญชีกลาง	2,002,212.22	10,974,234.15	12,976,446.37	4,030,962.87	31.06	8,945,483.50	68.94
ต่างด้าว	-	1,000,000.00	1,000,000.00	839,547.00	83.95	160,453.00	16.05
ไร้สถานะสิทธิ	-	-	-	-	-	-	-
อปธ	101,081.10	1,320,000.00	1,421,081.10	586,588.13	41.28	834,492.97	58.72
อื่น ๆ		1,000,000.00	1,000,000.00	516,418.02	51.64	483,581.98	48.36
รวม	11,902,633.64	67,748,467.04	79,651,100.68	62,876,851.18	78.94	16,774,249.50	21.06



แผนที่ 6 รอบแรกชะลอการลงทุน
พิจารณา ลงทุนรอบสอง

รายได้ไม่รวมงบ
ลงทุน = 165.77

รายจ่ายไม่รวมค่า
เสื่อม = 137.0

แผนที่ 6 ด้านการลงทุน

EBITDA

28.77

เกินดุล

20% = 5.74

แผนลงทุน
ด้วยเงินบำรุง
3.14

สัดส่วนลงทุน
10.92

เงินทุนคงเหลือ
2.60

สามารถลงทุนได้

ณ มีค 62 รพมีเงินคงเหลือหลังหักหนี้สิน 17.83 ลบ

Planfin
Analysis

Risk EBITDA

- Normal

Risk Invest

- Normal

Risk Nwc : เดือน

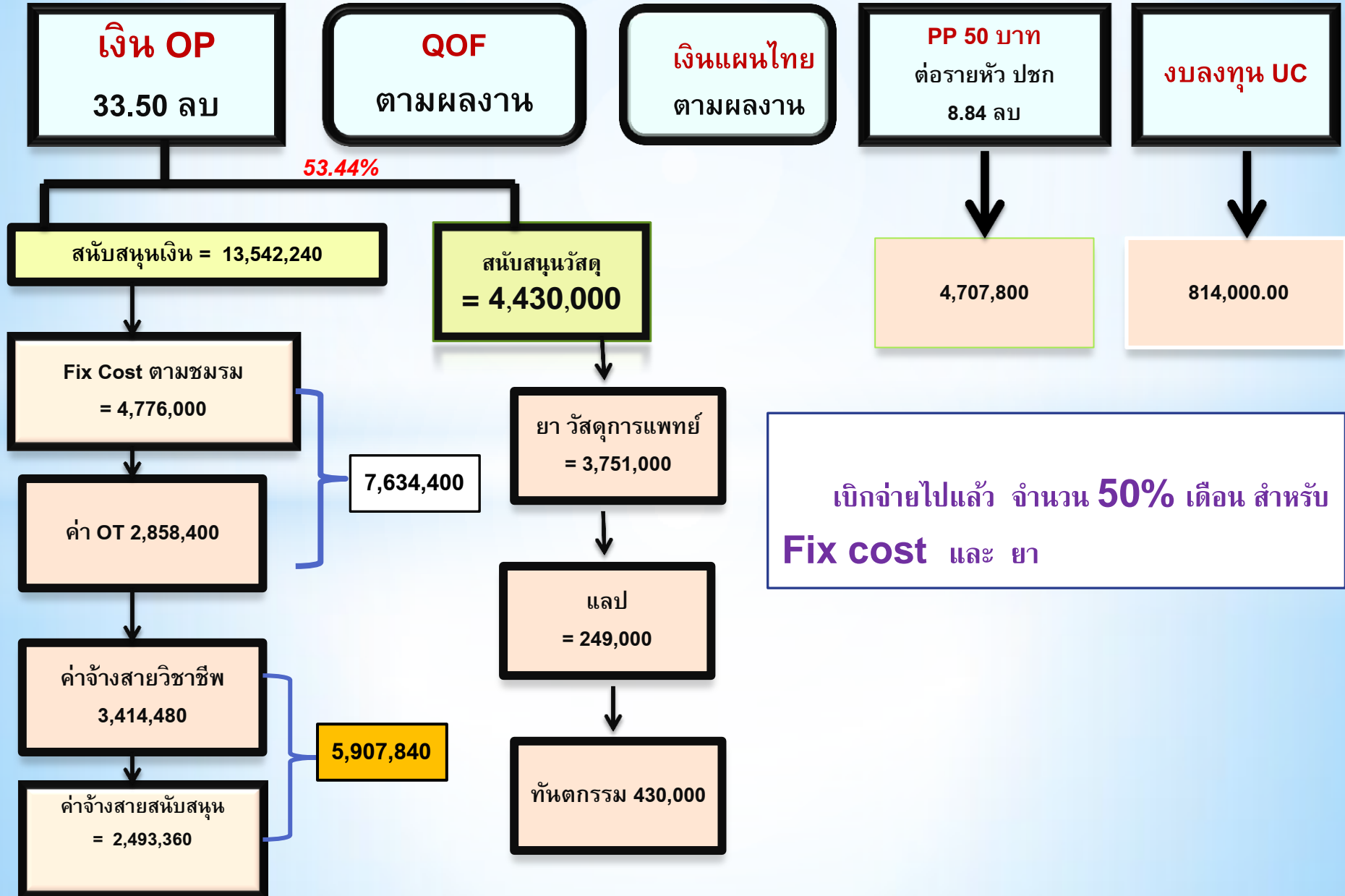
- Risk

เป็น Planfin แบบ 2 ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง



แผนที่ 7 การสนับสนุนรพสต

การสนับสนุน รพสต(แผนเดิมเท่ากับปี งบ 61)





สรุปผลคาดการณ์ ณ กย 62.

ระดับวิกฤติ ≤ 2

