

รายงานภาวะวิกฤติแยกรายเดือน ปีงบประมาณ 2562

ประจำเดือน พฤศจิกายน 2561

No	ID	Org	ServBed	CapacityGroup	Current Ratio	Quick Ratio	Cash Ratio	Networking Capital	NI+Depreciation	Liquid Index	Statusindex	Survival Index	Months	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	GradePlus	R G +	ผลการประเมินเกณฑ์ประสิทธิภาพทางการเงิน 7 ตัว ผ่านเกณฑ์ประเมิน >4 ตัว (มากกว่าระดับ B-
1	10699	สมเด็จพระยุพราชสระแก้ว,รพท.	388	รพท.S <=400	1.86	1.72	1.06	202,193,987.77	61,319,993.25	0	0	0		0	59,269,427.18	12,939,717.31	1	1	0	0	0	0	1	C	0C	ไม่ผ่าน
2	10866	คลองหาด,รพช.	34	รพช.F2 <=30,000	2.08	1.99	1.12	25,117,542.91	10,660,676.18	0	0	0		0	10,420,666.00	2,676,434.84	1	1	0	0	1	0	0	C	0C	ไม่ผ่าน
3	10867	ตาพระยา,รพช.	38	รพช.F2 30,000-60,000	2.60	2.36	1.88	27,545,806.21	3,278,640.51	0	0	0		0	1,657,571.62	15,051,734.56	1	1	0	0	0	0	0	C-	0C-	ไม่ผ่าน
4	10868	วังน้ำเย็น,รพช.	85	รพช.F2 30,000-60,000	1.94	1.80	0.78	48,339,070.22	15,898,881.44	1	0	0		1	16,411,659.72	-11,699,064.90	1	1	0	0	0	0	0	C-	1C-	ไม่ผ่าน
5	10869	วัฒนานคร,รพช.	77	รพช.F2 30,000-60,000	1.63	1.52	1.20	22,315,921.80	21,700,874.94	0	0	0		0	19,286,300.71	6,960,979.84	1	1	0	1	0	0	0	C	0C	ไม่ผ่าน
6	10870	อรัญประเทศ,รพท.	151	รพท.M1 <=200	1.46	1.32	0.72	35,022,847.56	1,520,327.95	2	0	0		2	-2,329,960.13	-21,853,951.48	0	0	1	0	0	0	1	C-	2C-	ไม่ผ่าน
7	13817	เขาฉกรรจ์,รพช.	51	รพช.F2 30,000-60,000	2.58	2.43	2.14	37,663,511.65	17,709,155.79	0	0	0		0	15,922,445.01	27,196,648.72	1	1	0	1	0	0	0	C	0C	ไม่ผ่าน
8	28849	วังสมบูรณ์,รพช.	10	รพช.F3 >=25,000	3.72	3.45	2.97	24,035,819.66	10,175,927.43	0	0	0		0	10,781,226.94	17,348,771.19	1	1	0	1	0	0	0	C	0C	ไม่ผ่าน
9	28850	โคกสูง,รพช.	10	รพช.F3 15,000-25,000	2.01	1.88	1.75	16,534,558.34	11,672,719.46	0	0	0		0	14,949,380.01	12,335,065.52	1	1	0	1	0	0	0	C	0C	ไม่ผ่าน

สรุปสถานการณ์ 1) จากการดำเนินงานเดือน พฤศจิกายน 2561 พบว่า จังหวัดสระแก้วไม่มีโรงพยาบาลที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงินระดับ 7

2) มีโรงพยาบาลประสบปัญหาวิกฤติการเงินระดับต่าง ๆ ดังนี้ มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 0 จำนวน 7 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลตาพระยา โรงพยาบาลวัฒนานคร โรงพยาบาลเขาฉกรรจ์ โรงพยาบาลวังสมบูรณ์ และโรงพยาบาลโคกสูง มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 1 จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 2 จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลอรัญประเทศ

3) จากข้อมูลยังพบว่า มีโรงพยาบาลที่ Current Ratio <1.5 จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลอรัญประเทศ มี Cash Ratio <0.8 จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น โรงพยาบาลอรัญประเทศ และยังพบว่าสถานะทางการเงินของโรงพยาบาลทุกแห่งระยะทุนหมุนเวียนมากกว่า 6 เดือน

4) จากการประเมินประสิทธิภาพบริหารการเงิน (7 Plus Efficiency Score) จังหวัดสระแก้วมีโรงพยาบาลที่มีความเสี่ยง ในระดับต่าง ๆ ดังนี้

- **ระดับ 0C-** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ **โรงพยาบาลตาพระยา** ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน **4) A Collection Period-UC 5) A Collection Period -CSMBS 6)A Collection Period-SSS** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีการจัดตั้งศูนย์เก็บรายได้ (2)มีการเชื่อมโยงข้อมูลลูกหนี้กับบัญชี (3) มีFlow งานประกันระยะเวลาในแต่ละขั้นตอน (4) มีระบบการติดตามหนี้สิน **7) Inventory Management** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)รายงานอัตรากดคลัง ก่อนจัดซื้อ ระบบควบคุมควบคุมคลังย่อย (2) ตรวจรับแล้วส่งการเงินในวัน (3) กำกับ รับรู้หนี้สินระหว่างทางเป็นปัจจุบัน

- **ระดับ 0C** จำนวน 6 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน **4) A Collection Period-UC 5) A Collection Period -CSMBS 6)A Collection Period-SSS** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีการจัดตั้งศูนย์เก็บรายได้ (2)มีการเชื่อมโยงข้อมูลลูกหนี้กับบัญชี (3) มีFlow งานประกันระยะเวลาในแต่ละขั้นตอน (4) มีระบบการติดตามหนี้สิน โรงพยาบาลคลองหาด ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน **4) A Collection Period-UC 6)A Collection Period-SSS** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีการจัดตั้งศูนย์เก็บรายได้ (2)มีการเชื่อมโยงข้อมูลลูกหนี้กับบัญชี (3) มีFlow งานประกันระยะเวลาในแต่ละขั้นตอน (4) มีระบบการติดตามหนี้สิน **7) Inventory Management** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)รายงานอัตราคงคลัง ก่อนจัดซื้อ ระบบควบคุมควบคุมคลังย่อย (2) ตรวจสอบแล้วส่งการเงินใน3วัน (3) กำกับ รับรู้หนี้สินระหว่างทางเป็นปัจจุบัน โรงพยาบาลวัฒนานคร โรงพยาบาลเขาฉกรรจ์ โรงพยาบาลวังสมบูรณ์ และโรงพยาบาลโคกสูง ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน **5) A Collection Period -CSMBS 6)A Collection Period-SSS** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีการจัดตั้งศูนย์เก็บรายได้ (2)มีการเชื่อมโยงข้อมูลลูกหนี้กับบัญชี (3) มีFlow งานประกันระยะเวลาในแต่ละขั้นตอน (4) มีระบบการติดตามหนี้สิน **7) Inventory Management** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)รายงานอัตราคงคลัง ก่อนจัดซื้อ ระบบควบคุมควบคุมคลังย่อย (2) ตรวจสอบแล้วส่งการเงินใน3วัน (3) กำกับ รับรู้หนี้สินระหว่างทางเป็นปัจจุบัน

- **ระดับ 1C-** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน **4) A Collection Period-UC 5) A Collection Period -CSMBS 6)A Collection Period-SSS** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีการจัดตั้งศูนย์เก็บรายได้ (2)มีการเชื่อมโยงข้อมูลลูกหนี้กับบัญชี (3) มีFlow งานประกันระยะเวลาในแต่ละขั้นตอน (4) มีระบบการติดตามหนี้สิน **7) Inventory Management** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)รายงานอัตราคงคลัง ก่อนจัดซื้อ ระบบควบคุมควบคุมคลังย่อย (2) ตรวจสอบแล้วส่งการเงินใน3วัน (3) กำกับ รับรู้หนี้สินระหว่างทางเป็นปัจจุบัน

- **ระดับ 2C-** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลอรัญประเทศ ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **1) Operating Margin** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)ประเมิน PlanFin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย เป็นรายหมวด (2)หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน ทบทวนปรับปรุง (3)การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับประสิทธิภาพ **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน **4) A Collection Period-UC 5) A Collection Period -CSMBS 6)A Collection Period-SSS** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีการจัดตั้งศูนย์เก็บรายได้ (2)มีการเชื่อมโยงข้อมูลลูกหนี้กับบัญชี (3) มีFlow งานประกันระยะเวลาในแต่ละขั้นตอน (4) มีระบบการติดตามหนี้สิน

5) จังหวัดสระแก้ว ยังคงต้องมีการเฝ้าระวังโรงพยาบาลที่คาดว่าจะเกิดวิกฤติทางการเงิน จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น โรงพยาบาลอรัญประเทศ ซึ่งสถานะเงินบำรุงคงเหลือ(หักหนี้แล้ว) ณ 30 พฤศจิกายน 2561 ติดลบ

แหล่งข้อมูล กลุ่มงานประกันสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสระแก้ว
รายงาน ณ วันที่ 20 ธันวาคม 2561