



กลุ่มงานประกันสุขภาพ

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสระแก้ว

งานด้านประกันสุขภาพ

งานด้านการเงินการคลัง

งานด้านบัญชีสุขภาพ





งานบริหารจัดการข้อมูลผู้มีสิทธิ

งานขึ้นทะเบียนหน่วยบริการ

กองทุนประกันสุขภาพแรงงานต่างด้าว/คนต่างด้าว

กองทุนบุคคลที่มีปัญหาสถานะและสิทธิ

งานคุ้มครองสิทธิ การรับเรื่องร้องเรียนการใช้สิทธิหลักประกันสุขภาพ (ไม่ใช่เรื่องรูปแบบบริการ)

งานบริหารการชดเชยและตรวจสอบเวชระเบียน

กองทุนหลักประกันสุขภาพในระดับท้องถิ่นหรือพื้นที่

งานบริหารจัดการการเงินการคลัง

งานบริหารจัดการกองทุนต่างๆ OP PP IP ,กองทุนประกันสังคม

งานด้านบัญชีสุขภาพ การวิเคราะห์ด้านบัญชี ด้านการเงิน ข้อมูลบริการ

การติดตามกำกับ ประเมินผลและเฝ้าระวังความเสี่ยงทางการเงินการคลัง

/ฉ11 ฉ12

พัฒนาประสิทธิภาพการเฝ้าระวังทางการเงินการคลัง โดยใช้เครื่องมือ

ทางการเงินการคลัง เช่น Planfin/HGR)/Unit Cost /Risk Score/ FAI



ผังบุคลากรกลุ่มงานประกันสุขภาพ



นางกชพรรณ หาญชิงชัย
นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ



รองหัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ
นายสุรชัย เทียมพูล
เจ้าพนักงานสาธารณสุขชำนาญงาน

งานด้านการเงินการคลัง

- 1.งานการเงินการคลัง
- 2.งานบริหารจัดการกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
- 3.งานบริหารงานลงทะเบียนผู้มีสิทธิหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า
4. งานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย



น.ส.มะลิวัลย์ อยู่ทองกลาง
นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ

งานด้านประกันสุขภาพ

- 1.งานบริหารการชดเชยและตรวจสอบเวชระเบียน
- 2.งานคุ้มครองสิทธิ การรับเรื่องร้องเรียนการใช้สิทธิหลักประกันสุขภาพ
- 4.กองทุนหลักประกันสุขภาพในระดับท้องถิ่นหรือพื้นที่
- 5.งานวิจัยและพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับงานประกันสุขภาพ
- 6.งานขึ้นทะเบียนหน่วยบริการ
7. งานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย



น.ส.กิตติมา ชมสนธิ์
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

งานด้านบัญชีสุขภาพ

- 1.งานการเงินการคลัง (งานด้านบัญชีสุขภาพ)
 - 1.1 FAI
 - 1.2 ค่าตอบแทน ฉ 11 ฉ 12
 - 1.3 Planfin
 - 1.4 ต้นทุน
 - 1.5 รายงานการเงินการคลัง
2. งานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย



น.ส.วารารณ์ ตะบุตร
นักวิชาการสาธารณสุข

งานด้านประกันสุขภาพ

- 1.กองทุนประกันสุขภาพแรงงานต่างด้าว/คนต่างด้าว
- 2.กองทุนบุคคลที่มีปัญหาสถานะและสิทธิ
- 3.งานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย



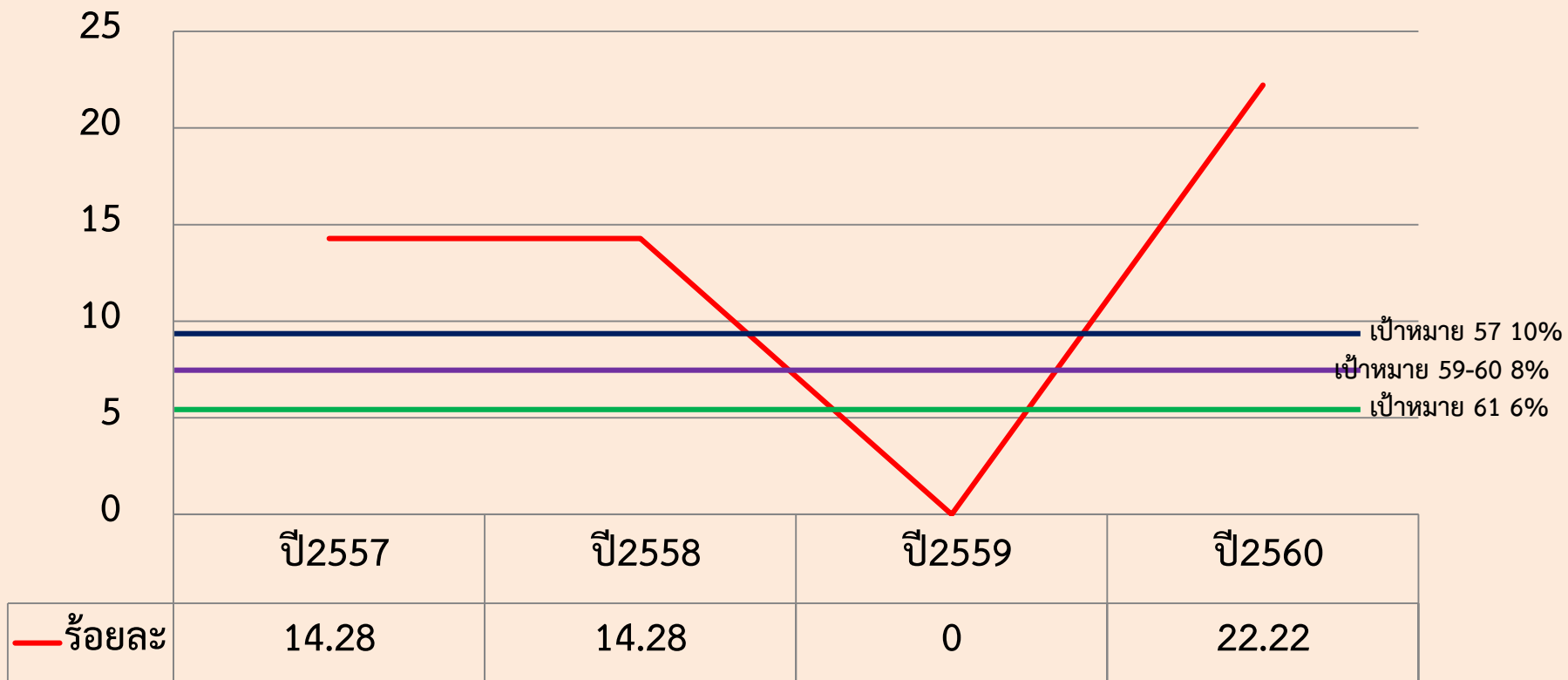
ผลการดำเนินงาน
การบริหารการเงินการคลังของหน่วยบริการ
จังหวัดสระแก้ว
กลุ่มงานประกันสุขภาพ สสจ.สระแก้ว
ปี 2561



การดำเนินงานการบริหารการเงินการคลัง ของหน่วยบริการจังหวัดสระแก้ว

สถานการณ์

- ปีงบประมาณ 2557-2560 มีหน่วยบริการประสบปัญหาวิกฤติทางการเงินระดับ 7
- มีหน่วยบริการมีความเสี่ยงที่จะเกิดปัญหาการเงินระดับ 7





Problem

หน่วยบริการประสบปัญหาวิกฤติทางการเงินระดับ 7

สาเหตุ

- การจัดเก็บรายได้น้อย ไม่ได้ตามเป้าหมาย

- ขาดการควบคุมค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามแผน

- ขาดวินัยทางการเงิน ไม่แยกรายจ่ายที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ และ

เงินรับฝาก

- ขาดการวิเคราะห์ต้นทุนเทียบกับรายได้จากPlanfin

- คุณภาพบัญชีไม่ดี



Purpose

- หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน
ระดับ 7 (ไม่เกินร้อยละ 6)



Process

1 การจัดสรรเงินอย่างพอเพียงโดยคณะกรรมการ CFO จังหวัด



2. กลับกรอง, ติดตาม กำกับ แผนทางการเงิน Plan fin



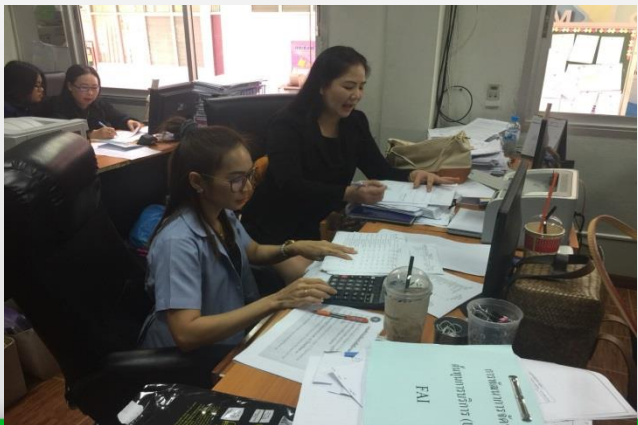


Process

3 ประชุมคณะกรรมการCFO เพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ของเครือข่าย



4. พัฒนาระดับคุณภาพบัญชี มีการประเมินคุณภาพบัญชี





Process

5 พัฒนาเครือข่ายและศักยภาพบุคลากร เช่น ประชุมจัดเก็บรายได้,FAI





Process

6. ลงเยี่ยมหน้างานเพื่อกำกับติดตามการบริหารการเงินการคลัง รพ. ที่มีภาวะวิกฤติ ระดับ 5-7 โดยคณะกรรมการ CFO จังหวัด เพื่อช่วยชี้แนะแนวทางแก้ไขปัญหา

7. ออกตรวจสอบภายในโรงพยาบาลทุกแห่ง บูรณาการร่วมกับการตรวจสอบภายใน 3 ด้าน 1. ด้านการจัดเก็บรายได้ค่ารักษาพยาบาล 2. การใช้จ่ายงบลงทุน UC 3. การใช้จ่ายเงิน OP, IP, PP

8. วิเคราะห์ข้อมูล RS, ผลงาน Planfin เทียบกับแผน, ผลงาน Planfin เทียบ HGR และคืนข้อมูลให้ผู้บริหารใน คปสจ. ทุกเดือน

9. รายงานสรุปข้อมูลการชำระหนี้ UC และต่างด้าว ระหว่าง รพ. ให้ผู้บริหารใน คปสจ. ทุกเดือน



Performance

ผลงาน ไตรมาสที่ 4/2561 ไม่มีหน่วยบริการประสบวิกฤติการเงินระดับ 7

| Org | Liquid Index | | | | | | Status Index | | | | | Liquid Index | StatusIndex | Survival Index | Risk Scoring สิงหาคม 2561 |
|-----------------------------|--------------|----------------|------|----------------|-------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|---|--------------|-------------|----------------|---------------------------|
| | CR | | QR | | Cash | | NWC | | NI+Depreciation | | | | | | |
| | ≥ 1.5 | ผลการวิเคราะห์ | ≥ 1 | ผลการวิเคราะห์ | ≥ 0.8 | ผลการวิเคราะห์ | >0 | ผลการวิเคราะห์ | >0 | ผลการวิเคราะห์ | | | | | |
| สมเด็จพระยุพราชสระแก้ว,รพช. | 1.61 | 0 | 1.46 | 0 | 0.78 | 1 | 137,876,876.99 | 0 | 37,099,350.73 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | |
| คลองหาด,รพช. | 1.43 | 1 | 1.32 | 0 | 0.61 | 1 | 11,518,762.90 | 0 | -2,460,608.16 | 1 | 2 | 1 | 0 | 3 | |
| ตาพระยา,รพช. | 2.93 | 0 | 2.61 | 0 | 2.06 | 0 | 26,618,719.29 | 0 | 9,390,214.13 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| วังน้ำเย็น,รพช. | 1.54 | 0 | 1.34 | 0 | 0.35 | 1 | 24,835,539.57 | 0 | 15,604,173.86 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | |
| วัฒนานคร,รพช. | 1.06 | 1 | 0.94 | 1 | 0.54 | 1 | 2,094,055.56 | 0 | -6,016,246.69 | 1 | 3 | 1 | 1 | 5 | |
| อรัญประเทศ,รพช. | 1.40 | 1 | 1.31 | 0 | 0.71 | 1 | 31,258,179.90 | 0 | 30,508,770.49 | 0 | 2 | 0 | 0 | 2 | |
| เขาฉกรรจ์,รพช. | 2.18 | 0 | 1.96 | 0 | 1.66 | 0 | 23,844,547.99 | 0 | 317,273.86 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| วังสมบูรณ์,รพช. | 2.60 | 0 | 2.40 | 0 | 1.92 | 0 | 15,059,238.22 | 0 | 5,369,261.66 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| โคกสูง,รพช. | 1.06 | 1 | 0.90 | 1 | 0.78 | 1 | 827,483.27 | 0 | 8,501,646.37 | 0 | 3 | 0 | 0 | 3 | |



ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของหน่วยบริการ

1. การบริหารการเงินการคลังของหน่วยบริการภายใต้คณะกรรมการCFOรพ.
2. การใช้ข้อมูลผลและแผน Plan fin เปรียบเทียบกับ HGR และ รพ.ในกลุ่มเดียวกัน ในการกำกับทุกเดือน
3. พัฒนาคูณภาพบัญชีเป็นระดับ A เพื่อสะท้อนข้อมูลที่แท้จริง ของ รพ.
4. มีการวิเคราะห์ต้นทุนเปรียบเทียบกับรายได้ เพื่อลดรายจ่ายส่วนที่ไม่จำเป็นลงให้เหมาะสม ของทุกงานใน รพ.
5. การจัดเก็บรายได้ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา มีการกระทบยอดระหว่างงาน ประกัน บัญชี และการเงิน



แผนปฏิบัติการ
กลุ่มงานประกันสุขภาพ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562



ประเด็นยุทธศาสตร์ : การบริหารจัดการองค์กร บุคลากร ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

กลยุทธ์ : เสริมสร้างและพัฒนาให้ทุกหน่วยงานสาธารณสุขเป็นองค์กรธรรมาภิบาลอย่างแท้จริง และพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศด้านสุขภาพให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัย พัฒนาให้หน่วยบริการมีความมั่นคง

แนวคิด ความเป็นมาของการกำหนดแผนยุทธศาสตร์

งบประมาณรายหัว ปี2562

(กองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ)

3,426.56 บาทต่อคน



| ประเภทบริการ | อัตรา (บ.) | ผลต่างปี 61 (บ.) | %เพิ่ม-ลด |
|---|------------|------------------|-----------|
| 1.ผู้ป่วยนอก | 1,179.34 | 22.60 | 1.9% |
| 2.ผู้ป่วยใน | 1,294.94 | 95.22 | 7.9% |
| 3.กรณีเฉพาะ | 357.50 | 9.75 | 2.9% |
| 4.สร้างเสริมสุขภาพป้องกันโรค | 431.43 | 15.88 | 3.8% |
| 5.ฟื้นฟูสมรรถภาพด้านการแพทย์ | 16.13 | 0 | 0.00% |
| 6.แพทย์แผนไทย | 11.61 | 0 | 0.00% |
| 7.บริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน | 128.69 | 0 | 0.00% |
| 8.เงินช่วยเหลือผู้รับบริการและผู้ให้บริการ | 4.92 | 0 | 0.00% |
| 9.จ่ายตามเกณฑ์คุณภาพผลงานบริการ | 2.00 | 0 | 0.00% |



แผนงานโครงการด้านยุทธศาสตร์

โครงการสร้างความมั่นคงทางการเงินการคลังของหน่วยบริการในจังหวัดสระแก้ว

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ได้รายได้ IP ที่ควรได้และได้เพิ่มขึ้น

เพื่อพัฒนาแนวทางการบริหารกองทุน การจัดการบริหารข้อมูล การลดค่าใช้จ่ายเพื่อ
บริการสาธารณสุขของกองทุนผู้ป่วยใน และการกำกับติดตามประเมินผลการบริหารกองทุนผู้ป่วยใน

| กิจกรรมที่สำคัญของโครงการ | ผลผลิต | กลุ่มเป้าหมาย/ จำนวน | งบประมาณ | |
|--|--|-------------------------|----------|-------------|
| | | | จำนวน | แหล่ง งบ |
| 1. แต่งตั้งคณะทำงานพัฒนา และบริหารงบกองทุนผู้ป่วยใน ระดับจังหวัด | 1. มีแนวทางการบริหารกองทุน และระบบ การบริหารข้อมูล โดยเทคโนโลยีการจัดการ ข้อมูล ได้รายได้จัดเก็บชดเชยได้เพิ่มขึ้น | โรงพยาบาล 9 แห่ง | 42,280 | สสจ. |
| 2. ประชุมคณะทำงานพัฒนา และบริหารงบกองทุนผู้ป่วยใน ระดับจังหวัด | 2. มีสร้างความเข้าใจในการบริหารงบผู้ป่วย ใน รับฟังปัญหาและร่วมกันคิดแก้ไขปัญหา และจัดการความรู้แลกเปลี่ยนเป็นนวัตกรรม ได้ | | | |
| 3. การนิเทศ ติดตาม ประเมินผล | 3. รพ. ทุกแห่ง ไม่มีภาวะวิกฤติการเงิน การเงินระดับ 7 | | | |

แผนงานโครงการด้านปกติ

1.โครงการ พัฒนาระบบการเฝ้าระวังสถานการณ์การเงินการคลังจังหวัดสระแก้ว ปีงบประมาณ 2562

วัตถุประสงค์ : เพื่อเฝ้าระวังสถานการณ์การเงินการคลัง ระดับจังหวัด

เพื่อการบริหารจัดการการเงินการคลัง ตามมาตรการการเงินการคลัง ในจังหวัดสระแก้ว

| กิจกรรมที่สำคัญของโครงการ | ผลผลิต | กลุ่มเป้าหมาย/จำนวน | งบประมาณ | |
|--|--|---------------------|----------|---------|
| | | | จำนวน | แหล่งงบ |
| 1.ประชุมคณะกรรมการ CFO จังหวัด 2.ประชุมคณะทำงานคลังกรอง planfin 3.จัดแลกเปลี่ยนเรียนรู้ Planfin 4.พัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง FAI 5.การนิเทศ ติดตาม ประเมินผล | 1.รพ.ทุกแห่ง มีปัญหาไม่มีวิกฤติการเงินระดับ 7 2.หน่วยบริการมีประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลัง <u>ผ่านเกณฑ์</u> ตามมาตรการการเงินการคลัง | โรงพยาบาล 9 แห่ง | 55,240 | สสจ. |

แผนงานโครงการด้านปกติ

2.โครงการพัฒนาระบบการดำเนินงานกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติจังหวัดสระแก้ว ปีงบประมาณ 2562

วัตถุประสงค์ :เพื่อจัดทำแนวทางข้อตกลงในการดำเนินงานหลักประกันสุขภาพ จังหวัดสระแก้ว

| กิจกรรมที่สำคัญของโครงการ | ผลผลิต | กลุ่มเป้าหมาย/ จำนวน | งบประมาณ | |
|---|--|-------------------------|----------|-------------|
| | | | จำนวน | แหล่ง งบ |
| 1.ประชุมคณะทำงานกำหนด แนวทางการดำเนินงานสร้าง เสริมสุขภาพและป้องกันโรค (PP) | ทบทวนจัดทำแนวทางข้อตกลงในการ ดำเนินงานหลักประกันสุขภาพ จังหวัด สระแก้ว | โรงพยาบาล 9 แห่ง | 11,550 | สปสช. |
| 2. ประชุมคณะทำงานกำหนด แนวทางการจ่ายชดเชย ค่าบริการทางการแพทย์ของ หน่วยบริการ (OP) | | | | |

แผนงานโครงการด้านปกติ

3.โครงการคุ้มครองสิทธิประชาชนตามโครงการสร้างหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

วัตถุประสงค์ : เพื่อชี้แจงแนวทางข้อตกลงในการดำเนินงานคุ้มครองสิทธิในระบบหลักประกันสุขภาพจังหวัดสระแก้ว

| กิจกรรมที่สำคัญของโครงการ | ผลผลิต | กลุ่มเป้าหมาย/ จำนวน | งบประมาณ | |
|---|--|-------------------------|----------|-------------|
| | | | จำนวน | แหล่ง งบ |
| 1. ประชุมเชิงปฏิบัติการ คุ้มครองสิทธิและรับเรื่อง ร้องเรียนของหน่วยบริการ จังหวัดสระแก้ว | มีความรู้ ความเข้าใจสามารถปฏิบัติ ตามแนวทางข้อตกลงในการดำเนินงาน คุ้มครองสิทธิในระบบหลักประกัน สุขภาพจังหวัดสระแก้ว | โรงพยาบาล 9 แห่ง | 18,400 | สปสช. |

แผนงานโครงการด้านปกติ

4. โครงการพัฒนาระบบประกันสุขภาพชาวต่างชาติ เพื่อรองรับเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษปีงบประมาณ 2562

วัตถุประสงค์ : เพื่อชี้แจงแนวทางข้อตกลงในการดำเนินงานประกันสุขภาพชาวต่างชาติ จังหวัดสระแก้ว

| กิจกรรมที่สำคัญของโครงการ | ผลผลิต | กลุ่มเป้าหมาย/ จำนวน | งบประมาณ | |
|--|--|-------------------------|----------|----------------------------------|
| | | | จำนวน | แหล่ง งบ |
| 1. ประชุมคณะกรรมการบริหาร จัดการกองทุนหลักประกัน สุขภาพคนต่างด้าวและ แรงงานต่างด้าวจังหวัด สระแก้ว | -มีความรู้ ความเข้าใจสามารถปฏิบัติ ตามแนวทางข้อตกลงในการ ดำเนินงานประกันสุขภาพชาวต่างชาติ จังหวัดสระแก้ว -มีระบบสารสนเทศด้านประกันสุขภาพ และสาธารณสุข ของแรงงานต่างด้าว | โรงพยาบาล 9 แห่ง | 24,440 | กองทุน แรงงาน ต่าง ด้าว |
| 2. ประชุมผู้รับผิดชอบงาน แรงงานต่างด้าว | | | | |
| 3. ประชุมพัฒนาข้อมูลบริการ ประชากรต่างชาติ | | | | |

สรุปรายละเอียดงบประมาณ ตามแผนปฏิบัติราชการ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสระแก้ว
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
กลุ่มงานประกันสุขภาพ

| ลำดับ | โครงการ/กิจกรรม | จำนวนแผนงาน/โครงการ | | | แหล่งงบประมาณ | | | | | รวม งบประมาณ |
|-------|--|---------------------|----------------|-----|---------------|------------------|------|---------------|--------|-----------------|
| | | ยุทธศาสตร์ | ปกติ/ ประจำ | รวม | เงินงบประมาณ | เงินบำรุง รพ. | อปท. | กองทุนต่างตัว | สปสช. | |
| 1 | โครงการเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินการคลัง หน่วยบริการจังหวัดสระแก้ว | 1 | | 1 | 42,280 | | | | | 42,280 |
| 2 | โครงการ พัฒนาระบบการเฝ้าระวังสถานการณ์การเงินการคลังจังหวัดสระแก้ว ปีงบประมาณ 2562 | | 1 | 1 | 55,240 | | | | | 55,240 |
| 3 | โครงการพัฒนาระบบการดำเนินงานกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ จังหวัดสระแก้ว ปีงบประมาณ 2562 | | 1 | 1 | | | | | 11,550 | 11,550 |
| 4 | โครงการคุ้มครองสิทธิประชาชนตามโครงการสร้างหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 | | 1 | 1 | | | | | 18,400 | 18,400 |
| 5 | โครงการพัฒนาระบบประกันสุขภาพชาวต่างชาติ เพื่อรองรับเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 | | 1 | 1 | | | | 24,440 | | 24,440 |
| | รวม | 1 | 3 | 4 | 97,320 | | | 24,440 | 29,950 | 252,142 |