

# นโยบายนายแพทย์ สาธารณสุขจังหวัดสระแก้ว ประจำปีงบประมาณ 2562

นายแพทย์อภิรัตน์ กัตัญญุตานนท์



# การขับเคลื่อนนโยบายการพัฒนาองค์กรรอบรู้ด้านสุขภาพ (Health Literate Organization)

สสจ.  
คปสอ.

- นโยบาย
- วางแผน
- จัดสรรงบประมาณ
- ประเมินผล



ยุทธศาสตร์ 1

- 5 กลุ่มวัย
- หมู่บ้าน
- ตำบล
- โรงเรียน/ศพด.
- วัด
- โรงงาน
- ร้านอาหาร/ร้านค้า

เน้นที่กลุ่มไหน  
เรื่องอะไร ในปีนี้

ยุทธศาสตร์ 2

- โรงพยาบาล
- รพ.สต.

ผู้นำ = สนับสนุนองค์กร  
ผู้ให้บริการ = การสื่อสารกับผู้ป่วย  
สิ่งแวดล้อม = ช่องทางการสื่อสาร

ยุทธศาสตร์ 3

- เทคโนโลยีสารสนเทศ
- สุขศึกษา และประชาสัมพันธ์

สร้างช่องทางการได้รับข้อมูล  
สุขภาพที่ถูกต้อง เข้าใจง่าย  
เข้าถึงได้ เป็นปัจจุบัน

ยุทธศาสตร์ 4

- คสช./อสต.
- 4 อำเภอชายแดน/SEZ

- หมู่บ้านชายแดนคู่ขนาน
- ตลาดการค้าชายแดน /ด่าน

สังคมแห่ง  
ความรอบรู้  
ด้าน  
สุขภาพ  
(Health  
Literate  
Societies)



# (ร่าง) PA กระทรวงสาธารณสุข ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

## ปลัดกระทรวงสาธารณสุข

Service

PP&P  
Service  
Governance

**Primary Care**

- พชอ.
- PCC
- รพ.สต.ติดตาม

**RDU**

Service

**TB**

People

**HRH  
Transformation**

Governance

**Digital  
Transformation**

## อธิบดีและผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข

Service

PP&P

**GREEN & CLEAN  
Hospital**

**Fast Track**

- Stroke
- SEPSIS
- STEMI
- TRAUMA

Governance

**Financial  
Management**

Governance

**Quality  
Organization**

PP&P

**Mother & Child  
Health**

Service

**ยาเสพติด**

Service

**SIM  
Service Initiative  
Management Model  
(ปฐมนิเทศชุมชน)**

- PMQA
- HA

ยุทธศาสตร์สุขภาพ

จังหวัดสระแก้ว

ประจำปีงบประมาณ 2562

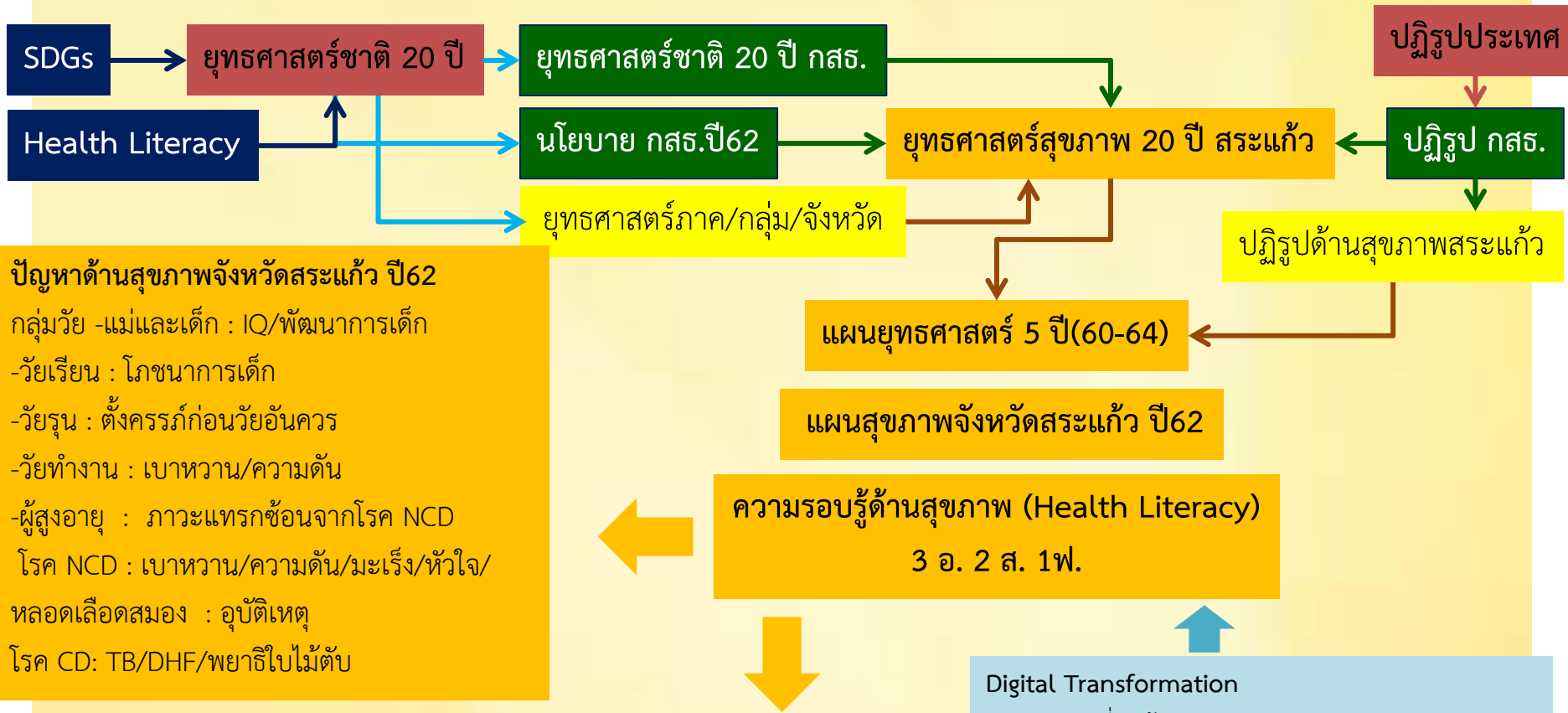




# Time Line การขับเคลื่อนแผนปี62

วันที่	กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
10 ส.ค.61	คณะทำงานยกร่างแผนรายประเด็นยุทธศาสตร์ 4 ประเด็น/10กลยุทธ์/19โครงการ	ประธาน/เลขา/ กลุ่มงาน/รพ./สสอ./ตัวแทนรพสต./ประธาน อสม.อำเภอ
พร้อมประชุมหัวหน้า กลุ่มงานครึ่งวัน	นำเสนอร่างแผนต่อ นพ.สสจ.สระแก้ว เพื่อร่วมกัน ปรับปรุงร่าง	ประธาน/เลขา/หัวหน้ากลุ่มงาน
24 ส.ค.61	นำร่างแผนเพื่อร่วมจัดทำแผนด้านสุขภาพจังหวัดปี 62	นพ.สสจ./ประธาน/เลขา/ หัวหน้ากลุ่มงาน/ผอ.รพ./สาธารณสุขอำเภอ/ตัวแทน ผอ. รพสต.
คปสจ.สค.61	นำเสนอแผนด้านสุขภาพจังหวัดสระแก้วปี 62	นพ.สสจ.ประธาน/เลขา/
1-27 ก.ย.61	คปสอ./สสจ. จัดทำแผนที่สอดคล้องกับจังหวัด/ปัญหา	CUP/หัวหน้ากลุ่มยุทธศาสตร์ สสจ.
27 ก.ย.61	คปสอ./สสจ. นำเสนอแผนฯ/การดำเนินการตามแผนฯ	ประธาน CUP/หัวหน้ากลุ่มยุทธศาสตร์ สสจ.
3 ต.ค.61	ทุกระดับเสนอแผนงาน/โครงการ เพื่ออนุมัติต่อ นพ. สสจ.	นพ.สสจ.ประธาน/เลขา/กลุ่มงาน/กลุ่มยุทธศาสตร์
3ต.ค.61-30มิ.ย.62	ดำเนินการตามแผนทุกหน่วยงาน/ควบคุมกำกับ	นพ.สสจ.ประธาน/เลขา/กลุ่มงาน/กลุ่มยุทธศาสตร์/CUP
1-30 ก.ค.62	ประเมินแผนงาน/โครงการ ทุกระดับ	นพ.สสจ.ประธาน/เลขา/กลุ่มงาน/กลุ่มยุทธศาสตร์/CUP

# กรอบและปฏิทินการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านสุขภาพจังหวัดสระแก้ว ปีงบประมาณ 2562



**ปัญหาด้านสุขภาพจังหวัดสระแก้ว ปี62**  
 กลุ่มวัย -แม่และเด็ก : IQ/พัฒนาการเด็ก  
 -วัยเรียน : โภชนาการเด็ก  
 -วัยรุ่น : ตั้งครรภ์ก่อนวัยอันควร  
 -วัยทำงาน : เบาหวาน/ความดัน  
 -ผู้สูงอายุ : ภาวะแทรกซ้อนจากโรค NCD  
 โรค NCD : เบาหวาน/ความดัน/มะเร็ง/หัวใจ/  
 หลอดเลือดสมอง : อุบัติเหตุ  
 โรค CD: TB/DHF/พยาธิใบไม้ตับ



- Digital Transformation**
- Thai coc เยี่ยมบ้าน -Thai refer
  - แจ้งเกิด Online (ระบบมท.)
  - ระบบทะเบียนครุภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์
  - สารบรรณออนไลน์ - HR mobile app HR รพ.อรัญ -
  - ขออนุมัติไปราชการออนไลน์ ใช้ใน รพ.อรัญ
  - NCD@HOME ระบบส่งยาให้ผู้ป่วย NCD
  - INVC โปรแกรมคลังยาและเวชภัณฑ์
  - IS Online รายงานอุบัติเหตุ -สแกนเวชระเบียน รพ. วัฒนา - โปรแกรมบัญชีการเงินลูกหนี้

# แผนยุทธศาสตร์สุขภาพ 20 ปี จังหวัดสระแก้ว

พ.ศ. 2560 - 2579



## ตำแหน่งพัฒนา

1. สร้างระบบสุขภาพที่เข้มแข็ง ทุกระดับร่วมเป็นเจ้าของ
2. พัฒนาสู่ต้นแบบการจัดการเมืองสาธารณสุขชายแดน
3. จัดการประชาชนให้มีสุขภาพ ทั้งตนเองทางสุขภาพได้
4. สร้างนวัตกรรมระบบสาธารณสุขแห่งอนาคต

## เป้าหมายสูงสุด

1. ประชาชนสุขภาพดี
  - อายุคาดเฉลี่ยการมีสุขภาพดีไม่น้อยกว่า 72 ปี
  - อายุคาดเฉลี่ยแรกเกิดไม่น้อยกว่า 80 ปี
  - ดัชนีความสุข ร้อยละ 85
  - เฉลี่ยทุกมิติ ร้อยละ 80
2. ระบบสุขภาพจังหวัดสระแก้วมีความยั่งยืน

## วิสัยทัศน์

“ต้นแบบการจัดการเมืองสาธารณสุขชายแดนของประเทศในระดับนานาชาติ ระบบสุขภาพเข้มแข็ง ประชาชน และภาคีเป็นเจ้าของ สู่เมืองแห่งสุขภาพที่ยั่งยืน

## พันธกิจ

1. จัดบริการสุขภาพอย่างมีคุณภาพ มาตรฐาน และเข้าถึง
2. พัฒนาให้ภาคีทุกภาคส่วน ร่วมเป็นเจ้าของ บนฐานปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และธรรมาภิบาล
3. เสริมสร้างความเป็นเลิศในการจัดบริการสุขภาพ เชื่อมโยงจังหวัดชายแดน ประเทศเพื่อนบ้าน เขตเศรษฐกิจพิเศษ

## จุดยืน

1. สร้างระบบสุขภาพ
2. ดูแลสุขภาพผู้สูงอายุ
3. แก้ไขปัญหาสุขภาพกลุ่มวัย
4. ยกกระดับบริการทางการแพทย์
5. พัฒนาหน่วยบริการปฐมภูมิ
6. ป้องกันตอบโต้ภัยคุกคามสุขภาพ
7. สร้างความสุขของบุคลากร
8. องค์กรธรรมาภิบาล

## เป้าประสงค์

1. การบริการมีคุณภาพ ประชาชนเชื่อมั่น และวางใจระบบบริการสุขภาพ
2. จัดบริการแพทย์แผนไทย ประสบความสำเร็จระดับประเทศ
3. เครือข่ายสุขภาพเข้มแข็ง ทุกภาคส่วนร่วมเป็นเจ้าของ
4. การสาธารณสุขชายแดน และพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษได้มาตรฐานสากล
5. ระบบบริหารมีธรรมาภิบาลมั่นคงทางการเงินการคลัง
6. บุคลากรมีความสุข เพียงพอ และอยู่อย่างภาคภูมิใจ

Road map : แผนยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพ จังหวัดสระแก้ว 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) (4 Phase)





# กรอบยุทธศาสตร์สุขภาพ 20 ปี จังหวัดสระแก้ว ปีงบประมาณ 2562





การจัดทำยุทธศาสตร์ แผนการโครงการ และตัวชี้วัด  
จังหวัดสระแก้ว ปี 2562

**ส.ค. – ก.ย. 61**

รวบรวมข้อมูล  
ปรับแก้ไข จัดทำแผน  
ยุทธศาสตร์สุขภาพ  
สระแก้ว ปี 2562

**ต.ค. 61 – มิ.ย. 62**

นำแผนไปสู่การปฏิบัติ

**มี.ค. 62**

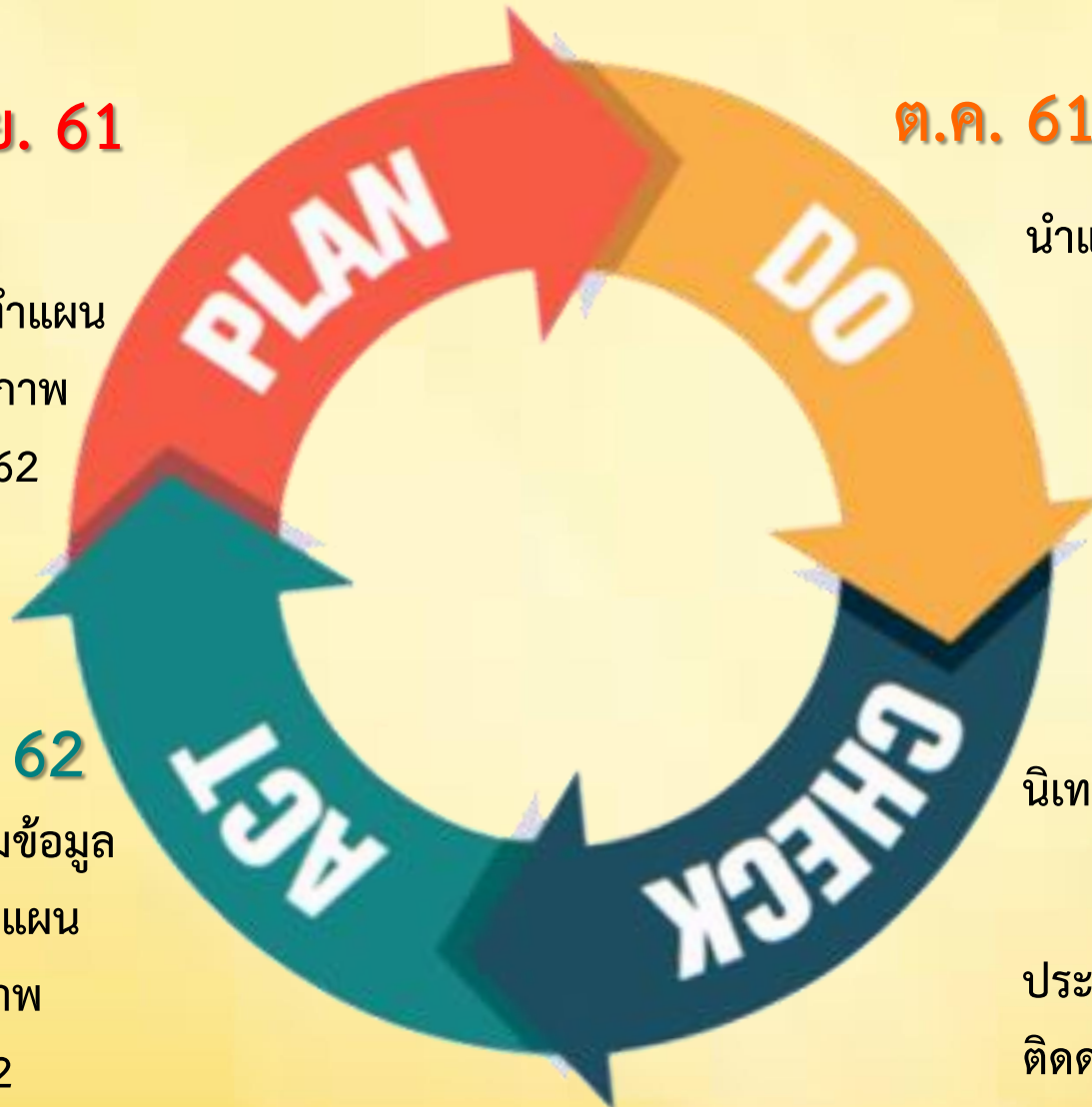
นิเทศงาน เยี่ยมเสริมพลัง

**ก.ค. 62**

ประเมิน คปสอ.,รพ.สต.  
ติดตาม

**ส.ค. – ก.ย. 62**

ทบทวน รวบรวมข้อมูล  
ปรับแก้ไข จัดทำแผน  
ยุทธศาสตร์สุขภาพ  
สระแก้ว ปี 2562



ทบทวนแผนงาน โครงการ และตัวชี้วัด  
ปีงบประมาณ 2562

ปี 2561

10 กลยุทธ์

คงไว้ 10 กลยุทธ์

10 กลยุทธ์

19 โครงการ

คงไว้ 17 โครงการ  
ยกเลิก 2 โครงการ  
เพิ่มใหม่ 2 โครงการ

19 โครงการ

ปี 2562

35 ตัวชี้วัด

คงไว้ 24 ตัวชี้วัด  
ยกเลิก 8 ตัวชี้วัด

24 ตัวชี้วัด

# ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างระบบสุขภาพที่ประชาชนทุกคนเป็นเจ้าของ

3 กลยุทธ์

5 โครงการ

3 ตัวชี้วัด

## กลยุทธ์ที่ 1 จัดบริการดูแลผู้สูงอายุครอบคลุม 4 มิติ



1. เตรียมความพร้อมการให้บริการและบุคลากรเพื่อรองรับการดูแลผู้สูงอายุครบวงจร

1. ร้อยละของสถานบริการทุกระดับที่ผ่านมาตรฐานการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุครบวงจร One Stop Service

## กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาศักยภาพเครือข่ายดูแลผู้สูงอายุผสมผสานธรรมชาติของชุมชน

2. ประชากรรัฐร่วมใจ ดูแลผู้สูงอายุ

2. ร้อยละของตำบลที่มีระบบส่งเสริมสุขภาพดูแลผู้สูงอายุผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสและการดูแลระยะยาวในชุมชน (Long Term Care) ผ่านเกณฑ์





# ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างระบบสุขภาพที่ประชาชนทุกคนเป็นเจ้าของ

กลยุทธ์ที่ 3 ใช้กลไกประชารัฐขับเคลื่อนนโยบายดูแลสุขภาพ  
เด็ก วัยเรียน วัยรุ่น วัยทำงาน



3. มหัศจรรย์ 1000 วันแรกของชีวิต



4. พัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสู่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กคุณภาพแห่งชาติ



5. วัยเรียน วัยรุ่นสดใส วัยทำงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี

3. ร้อยละของแผนกองทุนตำบลในพื้นที่ในการป้องกันและแก้ไขปัญหาสุขภาพ 5 กลุ่ม  
วัย ที่เป็นปัญหาสำคัญในชุมชน โดยการมีส่วนร่วมของประชาชน มีการดำเนินงานตามแผน

## กลยุทธ์ที่ 4. ยกระดับหน่วยบริการระดับปฐมภูมิฯ



6. ยกระดับการจัดบริการระดับปฐมภูมิ ทติยภูมิ ตติยภูมิ ให้มีการเชื่อมโยงการพัฒนาชีวิตกลุ่มวัยและภัยสุขภาพ

4. ระดับความสำเร็จในการบรรลุผลสัมฤทธิ์ ตามมาตรฐานการประเมิน รพ.สต. ตีตดาว
5. ระดับความสำเร็จในการบรรลุผลสัมฤทธิ์ ตามมาตรฐานการประเมิน รพ.
6. ร้อยละของเครือข่ายบริการผ่านเกณฑ์กระบวนการพัฒนาระบบสุขภาพอำเภอ (DHS)

## กลยุทธ์ที่ 5. ส่งเสริมโรงพยาบาลให้เป็นระดับ Convenience เป็น Excellent center และทีมสหสาขาวิชาชีพเฉพาะทางที่มีคุณภาพ

### 7. Excellence Center

7. ยกระดับศักยภาพการให้บริการ Service Plan 5 สาขา (มะเร็ง/ หัวใจ/ ทารกแรกเกิด/ อุบัติเหตุ/ การเปลี่ยนถ่ายอวัยวะ)



### 8. Convenience Service Hospital

8. จำนวนโรงพยาบาลที่จัดระบบบริการ แบบ Convenience

## กลยุทธ์ที่ 7. สนับสนุนการลงทุนด้านการผลิตสมุนไพรและผลิตภัณฑ์จากสมุนไพรในภาคธุรกิจ และภาคประชาชน



### 9. ยกกระดับสถานบริการสุขภาพและผลิตภัณฑ์สมุนไพรโดยการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่าย

9. ผู้ป่วยนอกได้รับบริการการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือกที่ได้มาตรฐาน
10. หน่วยบริการมีมูลค่าการใช้ยาสมุนไพรเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ต่อปี เมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าการใช้ยาสมุนไพรในปี 2561
11. ระดับความสำเร็จการดำเนินงานวิจัยและนวัตกรรมบริการด้วยแพทย์แผนไทย และการแพทย์ทางเลือก



# ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการ องค์กร บุคลากร ทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด

2 กลยุทธ์ 6 โครงการ  
9 ตัวชี้วัด

กลยุทธ์ที่ 8 พัฒนาบุคลากรทางสาธารณสุขและกำลังคนมี  
สมรรถนะ เพียงพอ มีความสุขในการทำงาน



10. องค์กรแห่งความสุข (Happiness is All Around)

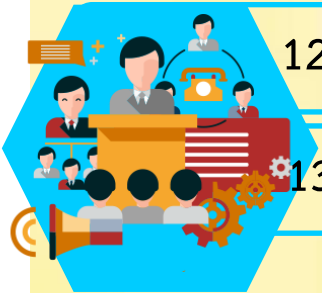
11. พัฒนาการบริหารจัดการและพัฒนาศักยภาพบุคลากรจังหวัดสระแก้ว

12. ร้อยละของหน่วยงานมีนักสร้างสุข

13. ร้อยละของบุคลากร มีภาวะสุขภาพที่ดีขึ้น

14. ร้อยละของบุคลากรมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอน  
กระบวนการดำเนินงานเกี่ยวกับสิทธิประโยชน์ของตนเอง

# กลยุทธ์ที่ 9 พัฒนาหน่วยงานสาธารณสุขเป็นองค์กรธรรมาภิบาลและพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ



12. พัฒนาศักยภาพภาคีเครือข่ายผู้ตรวจสอบภายใน

13. พัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ตามกฎหมายที่อยู่ในความรับผิดชอบ

15. ร้อยละของหน่วยงานภายในสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสระแก้วผ่านเกณฑ์การประเมิน ระบบการควบคุมภายใน

16. ระดับความสำเร็จของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสระแก้วผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA

14. บริหารด้านการเงินการคลัง

17. ควบคุมปัญหาการเงินไม่มีปัญหาการเงินระดับ 7

18. การเพิ่มรายได้จากผลิตภัณฑ์และบริการด้านสุขภาพ



15. พัฒนาระบบข้อมูลสุขภาพและการแพทย์

19. ร้อยละของคุณภาพข้อมูลบริการสุขภาพ

20. ร้อยละของข้อมูลสาเหตุการตายที่ไม่ทราบสาเหตุ



# ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการสาธารณสุขชายแดน และ SEZ

## กลยุทธ์ที่ 10 พัฒนาสถานบริการรองรับพื้นที่สาธารณสุขชายแดน และพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษ



16. พัฒนาระบบจัดการสุขภาพชายแดน และ SEZ แบบมีส่วนร่วม

21. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบจัดการสุขภาพชายแดนและเศรษฐกิจพิเศษ

17. ยกระดับบริการสุขภาพเพื่อรองรับเมืองสุขภาพชายแดน และ SEZ

22. ระดับความสำเร็จของการยกระดับบริการสุขภาพเพื่อรองรับเมืองสุขภาพชายแดน

18. พัฒนาระบบประกันสุขภาพชาวต่างชาติ เพื่อรองรับอาเซียน

23. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบประกันสุขภาพชาวต่างชาติ

19. เตรียมความพร้อมสำหรับโรคติดต่อและภัยสุขภาพตามแนวชายแดนไทย - กัมพูชา

24. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาความร่วมมือระหว่างประเทศตาม MOU

1 กลยุทธ์

4 โครงการ

4 ตัวชี้วัด





# การบริหารยุทธศาสตร์สุขภาพ จังหวัดสระแก้ว ปี 2562



3เดือนแรก	6เดือน	2เดือน	1เดือนหลัง
แผนฯ/ถ่ายทอด	ทำงาน/แก้ไข	ประเมิน	ทบทวน