



การวิเคราะห์งบประมาณการเงิน และการจัดทำรายงานเสนอผู้บริหาร

ลักษณะของงบการเงินที่ผู้บริหารต้องการ



1. รายงานที่กำหนดจัดทำขึ้นตามระยะเวลาที่แน่นอน
(Schedule report)



2. รายงานที่จัดทำขึ้นเป็นกรณีพิเศษ (Exception report)



3. รายงานที่จัดทำขึ้นตามความต้องการของผู้บริหาร
(Demand report)



4. รายงานที่จัดทำเป็นตัวเลขพยากรณ์สิ่งที่เกิดขึ้นในอนาคต
(Predictive report)

เทคนิคการจัดทำรายงานทางการเงิน

1. การจัดทำรายงานทางการเงินแบ่งเป็น

- เชิงพรรณนา (Qualitative Information)
- ข้อมูลเชิงปริมาณ (Quantitative Information)

2. ตัวเลขดูง่าย ไม่แสดงรายละเอียดมาก เช่นเปลี่ยนหน่วยนับให้เป็นล้านบาท

3. นำเสนอในลักษณะกราฟ แผนภาพ แผนภูมิ หรือแสดงสัดส่วน

ลักษณะเชิงคุณภาพของงบการเงิน

1. ความเข้าใจได้
(Understandability)

2. ความเกี่ยวข้องกับการ
ตัดสินใจ (Relevance)

3. ความเชื่อถือได้
(Reliability)

4. ความเปรียบเทียบกันได้
(Comparability)

เครื่องมือการวิเคราะห์งบการเงิน

การวิเคราะห์แนวนอน (Horizontal analysis)

- เปรียบเทียบงบจากช่วงเวลาหนึ่งกับอีกช่วงเวลาหนึ่ง เพื่อให้ทราบการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นหรือลดลง

การวิเคราะห์แนวตั้ง (Vertical analysis)

- แสดงรายละเอียดส่วนประกอบย่อยในแต่ละงบการเงิน โดยใช้จำนวนเงินรวมของแต่ละงบเป็นฐานร่วม

การวิเคราะห์อัตราส่วน (Ratio analysis)

- วัดค่าความสัมพันธ์ระหว่างรายการต่างๆ

การวิเคราะห์แนวนอน (HORIZONTAL ANALYSIS)

สินทรัพย์	จำนวนเงิน			เพิ่ม/ลด จากเดือนก่อน		แนวโน้ม (%)	
	ม.ค. 2561	ก.พ. 2561	มี.ค. 2561	ก.พ. 2561	มี.ค. 2561	ก.พ. 2561	มี.ค. 2561
เงินบำรุง	90.93	95.65	104.02	4.72	8.37	5.19%	8.75%
เงินมีวัตถุประสงค์/เงินบริจาค	31.13	47	29.23	15.87	-2.24	50.98%	-7.12%
เงินรับฝาก	124.99	125.36	122.52	0.37	-3.04	0.30%	-2.43%
เงินงบประมาณ/เงินฝากคลัง	5.06				0.52	8.30%	9.49%
เงินลงทุน UC (งบค่าเสื่อม)	45.24				0.00	0.00%	0.00%
ลูกหนี้ค่ารักษา (สุทธิ)	172.85				14.11	-1.28%	8.27%
ลูกหนี้เงินยืมฯ	0.68						
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13.45	14.97	13.45	1.52			
วัสดุคงเหลือ	42.54	42.91	47.37	0.37			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)	868.19	874.92	881.04	6.73			
รวมสินทรัพย์	1,395.06	1,407.67	1,434.44	12.61	39.38	0.90%	2.82%

เดือนที่เปรียบเทียบ
ลดด้วยเดือนฐาน 90.93

$$\frac{\text{ส่วนต่าง}}{\text{เดือนที่เป็นฐาน}} = \frac{4.72}{90.93} \times 100$$

ผลรวมไม่เท่ากับ 100%



ตัวอย่างการวิเคราะห์แนวดิ่ง (VERTICAL ANALYSIS)

สินทรัพย์	จำนวนเงิน			แนวดิ่ง (%)		
	ม.ค. 2561	ก.พ. 2561	มี.ค. 2561	ม.ค. 2561		
เงินบำรุง	90.93	95.65	104.02	6.52%	$\frac{\text{ยอดแต่ละรายการ}}{\text{ผลรวมทั้งหมด}} = \frac{90.93}{1,395.06} \times 100$	
เงินมีวัตถุประสงค์/เงินบริจาค	31.13	31.47	29.23	2.23%		
เงินรับฝาก	124.99	125.36	122.32	8.96%	$\frac{\text{ยอดแต่ละรายการ}}{\text{ผลรวมทั้งหมด}} = \frac{31.13}{1,395.06} \times 100$	
เงินงบประมาณ/เงินฝากคลัง	5.06	5.48	6.00	0.36%		
เงินลงทุน UC (งบค่าเสื่อม)	45.24	45.24	45.24	3.24%		
ลูกหนี้ค่ารักษา (สุทธิ)	172.85	170.64	184.75	12.39%	12.12%	12.88%
ลูกหนี้เงินยืมฯ	0.68	1.03	1.02	0.05%	0.07%	0.07%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13.45	14.97	13.45	0.96%	1.06%	0.94%
วัสดุคงเหลือ	42.54	42.91	47.37	3.05%	3.05%	3.30%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)	868.19	874.92	881.04	62.23%	62.15%	61.42%
รวมสินทรัพย์	1,395.06	1,407.67	1,434.44	100.00%	100.00%	100.00%

ผลรวมเท่ากับ 100%

การวิเคราะห์อัตราส่วน (RATIO ANALYSIS)

Cash Ratio

$$\frac{\bullet \text{ เงินสด/เงินฝาก}}{\bullet \text{ หนี้สิน}}$$

Quick Ratio

$$\frac{\bullet \text{ เงินสด/เงินฝาก} + \text{ ลูกหนี้การค้า}}{\bullet \text{ หนี้สิน}}$$

Current Ratio

$$\frac{\bullet \text{ เงินสด/เงินฝาก} + \text{ ลูกหนี้การค้า} + \text{ วัสดุ}}{\bullet \text{ หนี้สิน}}$$

การประเมิน 7 Plus

สำนักงานเขตบริการสุขภาพที่ 6



คำนวณวิกฤตทางการเงิน 7 PLUS

วิเคราะห์วิกฤตทางระดับการเงินระดับ 7 Risk 7 Plus



หมายถึง

2D



สภาพคล่อง

สภาพคล่องทางการเงิน
เกณฑ์ 2ตัวชี้วัด
Cash Ratio
Current Ratio
ส่งผลให้ติดวิกฤตระดับ 2

ประสิทธิภาพ

ประสิทธิภาพการทำการกำไร (≥ 8.53 เท่า) (Operating Margin)	2.52 เท่า × ไม่ผ่าน
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (≥ 4 %) (Return on Asset)	1.22 % × ไม่ผ่าน
ระยะเวลาเฉลี่ยในการชำระหนี้การค้า (Cash < 0.8 เท่า > 180 วัน), (Cash > 0.8 เท่า < 180 วัน) (Cash > 0.8 เท่า < 180 วัน), (Cash < 0.8 เท่า > 180 วัน) ค่าขาย เวชภัณฑ์มีโชยยา (Average payment period)	180 วัน × ไม่ผ่าน
ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ (Average Collection Period)	94 วัน × ไม่ผ่าน
ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ CSMB (Average Collection Period)	62 วัน × ไม่ผ่าน
การบริหารสินค้าคงคลัง ยา (≤ 60 วัน) (Inventory Management)	62 วัน × ไม่ผ่าน

ตารางค่ากลางเพื่อวัดประสิทธิภาพ

ค่าเฉลี่ยอัตราส่วนในการประเมินประสิทธิภาพการเงิน 7 Plus

กลุ่ม	กลุ่มระดับบริการ	จำนวนหน่วยบริการ	ค่าเฉลี่ย ของ Operating Margin %	ค่าเฉลี่ย ของ Return on Asset %
1	รพช. Is.any Pop	2	-6.94	4.33
2	รพช.F3 <=15,000	43	20.66	14.03
3	รพช.F3 >15,000 to 25,000	41	35.11	19.79
4	รพช.F3 >25,000	13	35.16	14.37
5	รพช.F2 <=30,000	239	16.22	15.61
6	รพช.F2 >30,000 to 60,000	242	18.19	16.30
7	รพช.F2 >60,000 to 90,000	27	22.55	17.74

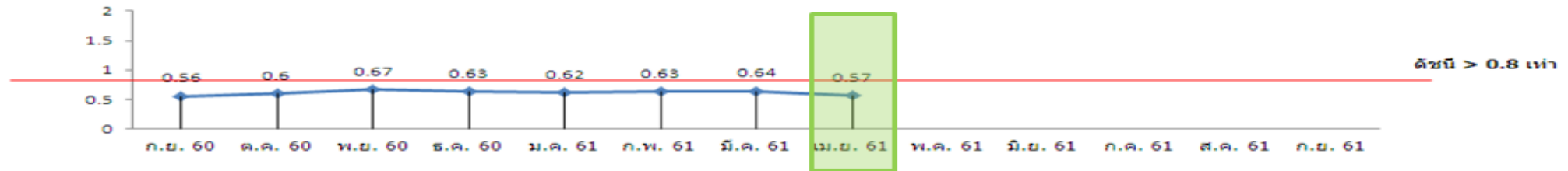
สามารถดูได้ที่หน้า Web
hfo61.cfo.go.th

กรอกข้อมูลเพื่อวัดประสิทธิภาพ

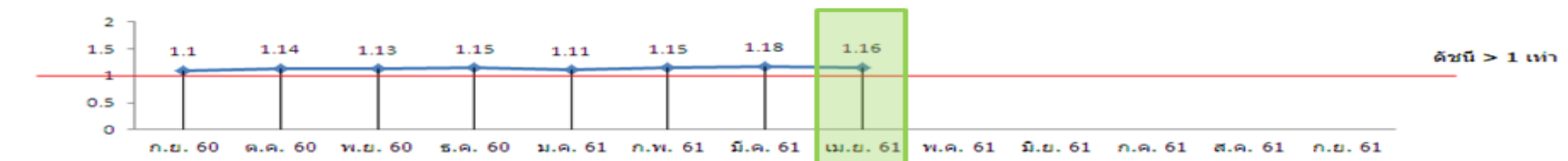
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
1		320		321		260	261	262	263	264
2	OrgID	Operating Margin		Return on Asset		A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period - CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management
3		>=ค่ากลาง	ค่ากลาง	>=ค่ากลาง	ค่ากลาง	Cash <.8 P >180 and Cash >.8 P >90	<= 60	<= 60	<= 60	<= 60
4	ต.ค.-60	13.76	8.53	3.46	4.91	314	30	30	33	15
5	พ.ย.-60	8.09	8.53	3.91	4.91	234	38	32	45	30
6	ธ.ค.-60	5.72	8.53	3.92	4.91	214	44	31	42	30
7	ม.ค.-61	3.16	8.53	3.68	4.91	222	50	32	40	30
8	ก.พ.-61	3.28	8.53	3.54	4.91	140	72	73	120	56
9	มี.ค.-61		8.53		4.91					
10	เม.ย.-61		8.53		4.91					

คำนวณ RATIO เพื่อวัดสภาพคล่อง

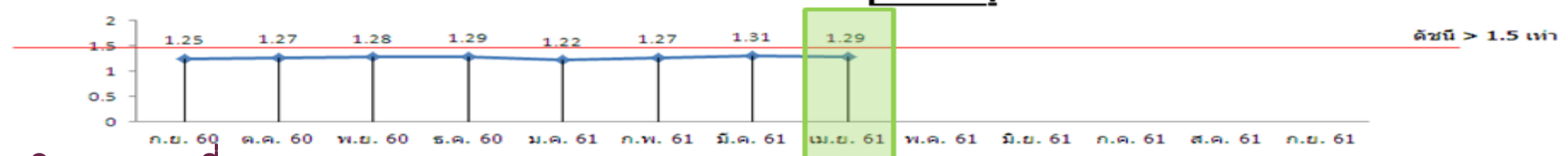
Cash Ratio												
ก.ย. 60	ต.ค. 60	พ.ย. 60	ธ.ค. 60	ม.ค. 61	ก.พ. 61	มี.ค. 61	เม.ย. 61	พ.ค. 61	มิ.ย. 61	ก.ค. 61	ส.ค. 61	ก.ย. 61
0.56	0.6	0.67	0.63	0.62	0.63	0.64	0.57					



Quick Ratio												
ก.ย. 60	ต.ค. 60	พ.ย. 60	ธ.ค. 60	ม.ค. 61	ก.พ. 61	มี.ค. 61	เม.ย. 61	พ.ค. 61	มิ.ย. 61	ก.ค. 61	ส.ค. 61	ก.ย. 61
1.1	1.14	1.13	1.15	1.11	1.15	1.18	1.16					



Current Ratio												
ก.ย. 60	ต.ค. 60	พ.ย. 60	ธ.ค. 60	ม.ค. 61	ก.พ. 61	มี.ค. 61	เม.ย. 61	พ.ค. 61	มิ.ย. 61	ก.ค. 61	ส.ค. 61	ก.ย. 61
1.25	1.27	1.28	1.29	1.22	1.27	1.31	1.29					



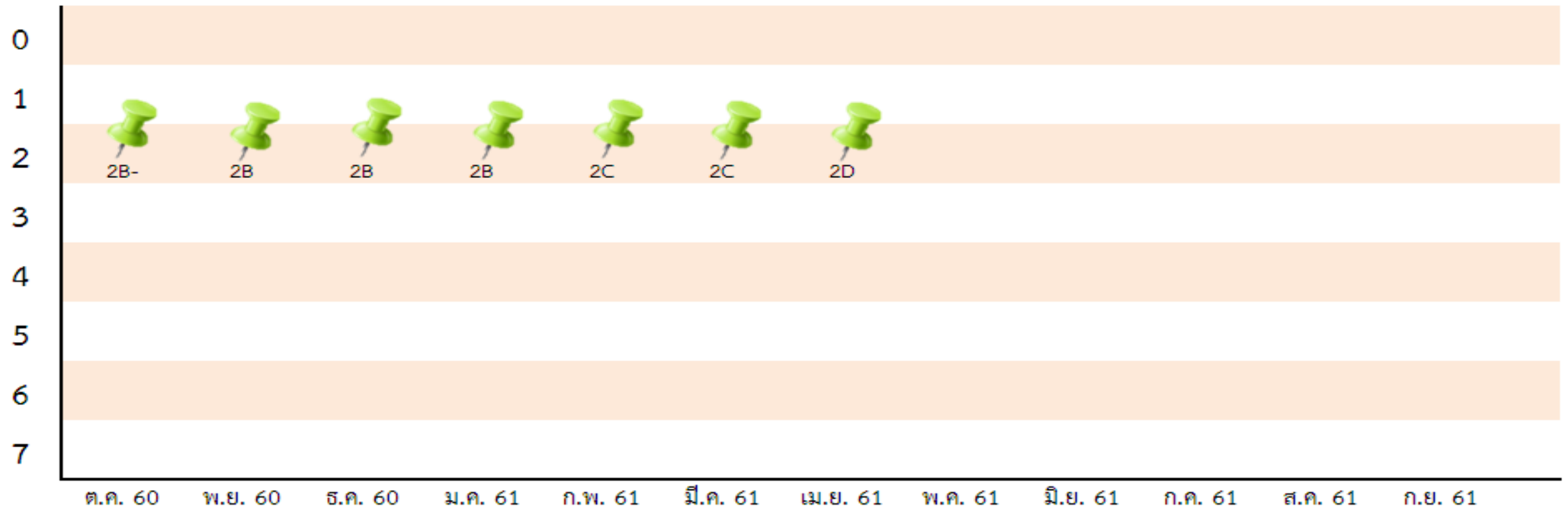
ระดับวิกฤต 7PLUS = ข้อมูลวัดสภาพคล่อง+วัดประสิทธิภาพ

ข้อมูลวิเคราะห์วิกฤติทางการเงินระดับ7 (RiskScoring) โรงพยาบาล A ประจำปีงบประมาณ 2561

ID	Ket	Province	CapacityGroup	CR	QR	Cash	NWC	III+Depreciation	Liquid Index	StatusIndex	Survival Index	Months	Risk Scoring	เงินปรังคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period - CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	GradePlus	RG+		
1	6	ต.ค.-60	รพท./รพท.Α ≤700	1.17	1.05	0.56	56,686,712.10	47,576,990.79	2	0	0		2	-145,918,402.11	1	0	0	1	1	1	1	1	B	2B	
2	6	พ.ย.-60	รพท./รพท.Α ≤700	1.28	1.13	0.67	88,290,456.40	53,046,196.60	2	0	0		2	-99,553,086.91	1	0	0	1	1	1	1	1	1	B	2B
3	6	ธ.ค.-60	รพท./รพท.Α ≤700	1.29	1.15	0.63	96,886,064.54	53,708,049.15	2	0	0		2	-123,910,791.85	1	0	0	1	1	1	1	1	1	B	2B
4	6	ม.ค.-61	รพท./รพท.Α ≤700	1.22	1.11	0.62	80,194,173.16	51,364,159.47	2	0	0		2	-127,685,974.85	0	0	0	1	1	1	1	1	1	B-	2B-
5	6	ก.พ.-61	รพท./รพท.Α ≤700	1.27	1.18	0.64	96,285,180.08	49,775,907.11	2	0	0		2	-126,900,906.20	0	0	1	0	0	0	1	1	C-	2C-	

ตัวอย่างการแสดงวิกฤตทางการเงิน 7 PLUS

ระดับวิกฤต



การนำเสนอข้อมูลผู้บริหาร

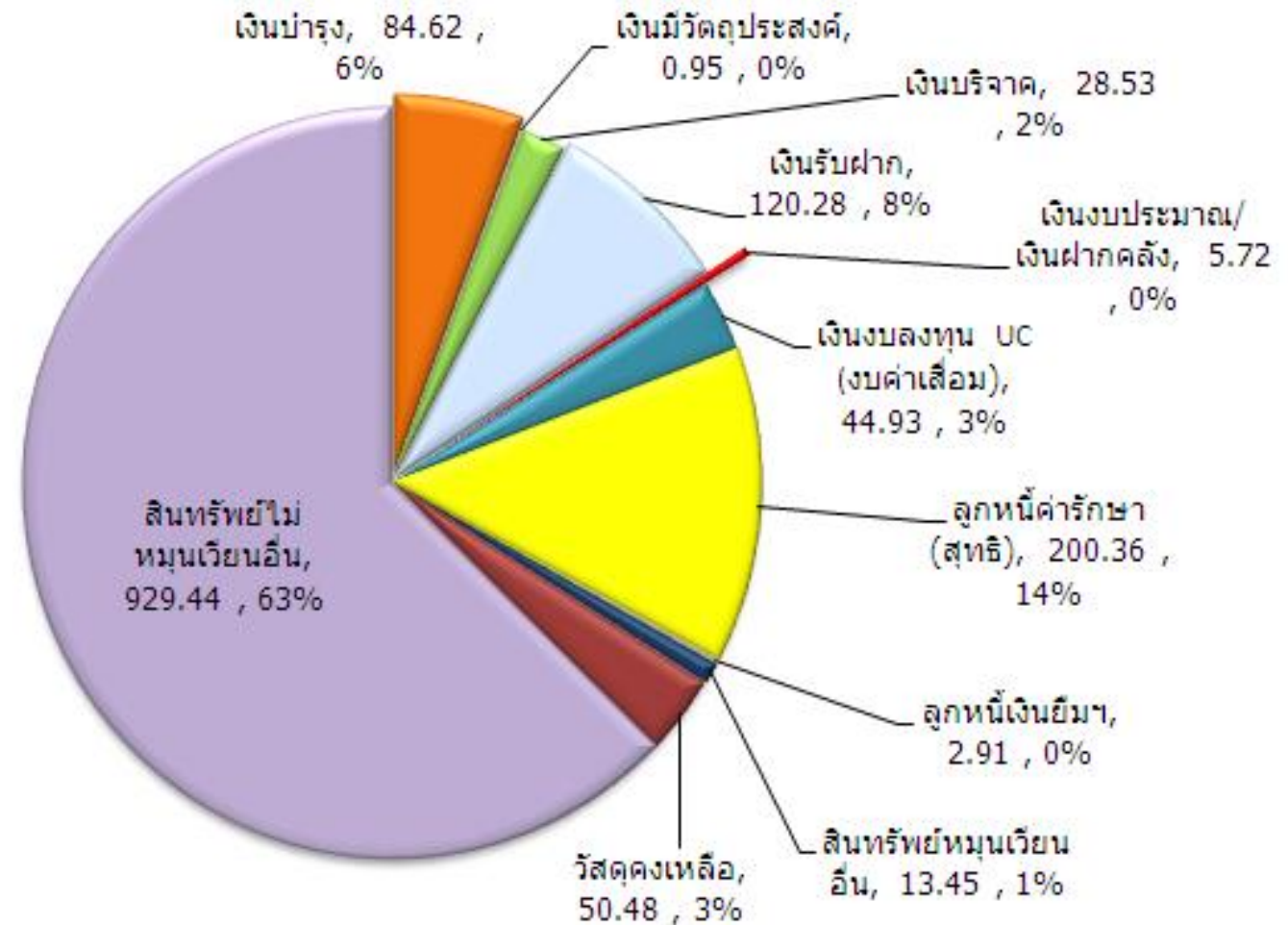
สำนักงานเขตบริการสุขภาพที่ 6



ตัวอย่างงบแสดงฐานะทางการเงิน-สินทรัพย์

หน่วย : ล้านบาท

สินทรัพย์	จำนวนเงิน
เงินบำรุง	84.62
เงินมีวัตถุประสงค์	0.95
เงินบริจาค	28.53
เงินรับฝาก	120.28
เงินงบประมาณ/เงินฝากคลัง	5.72
เงินลงทุน UC (งบค่าเสื่อม)	44.93
ลูกหนี้ค่ารักษา (สุทธิ)	200.36
ลูกหนี้เงินยืมฯ	2.91
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13.45
วัสดุคงเหลือ	50.48
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	929.44
รวมหนี้สิน	1,481.67

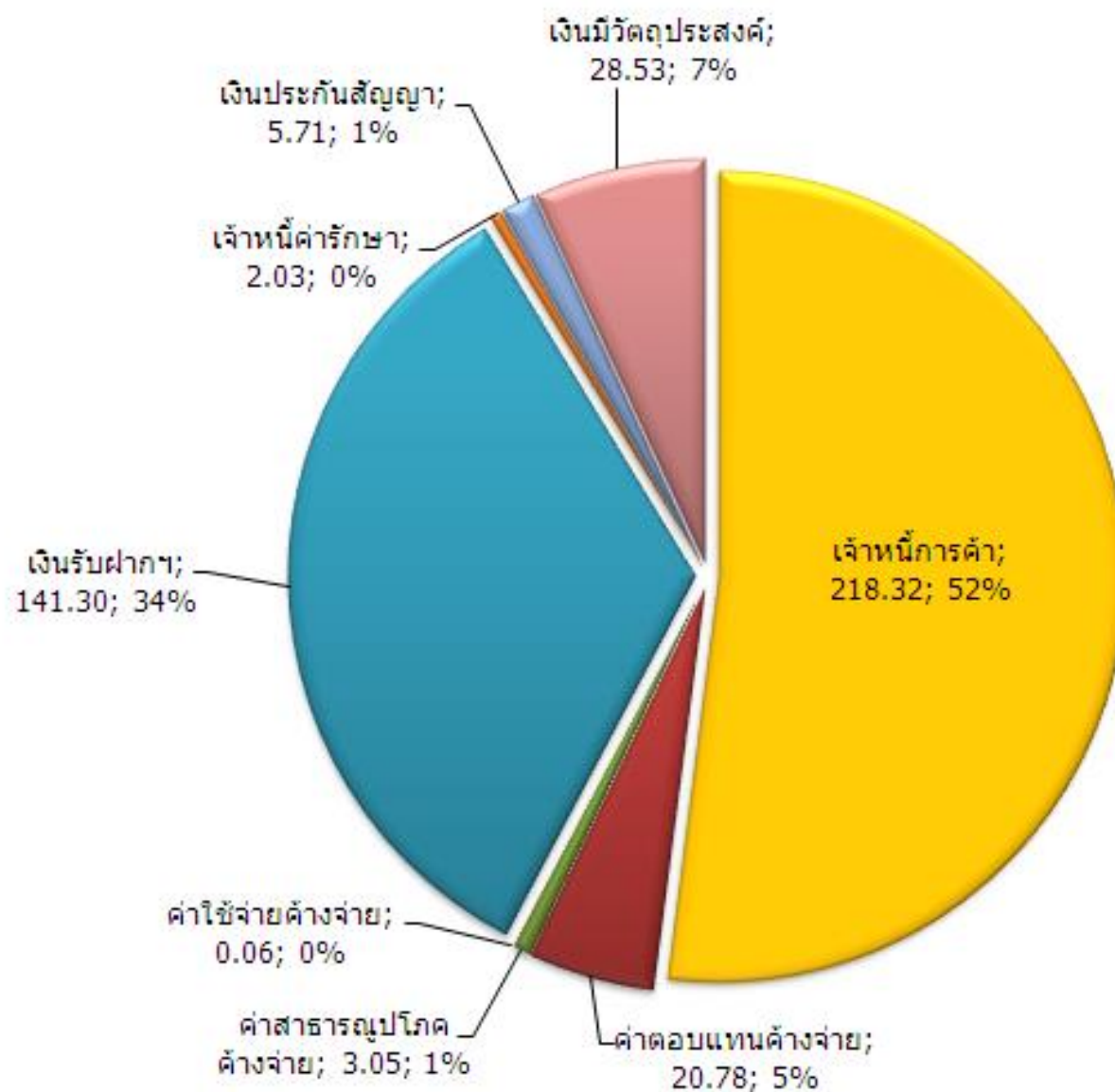


ตัวอย่างงบแสดงฐานะทางการเงิน-หนี้สินและทุน

หน่วย : ล้านบาท

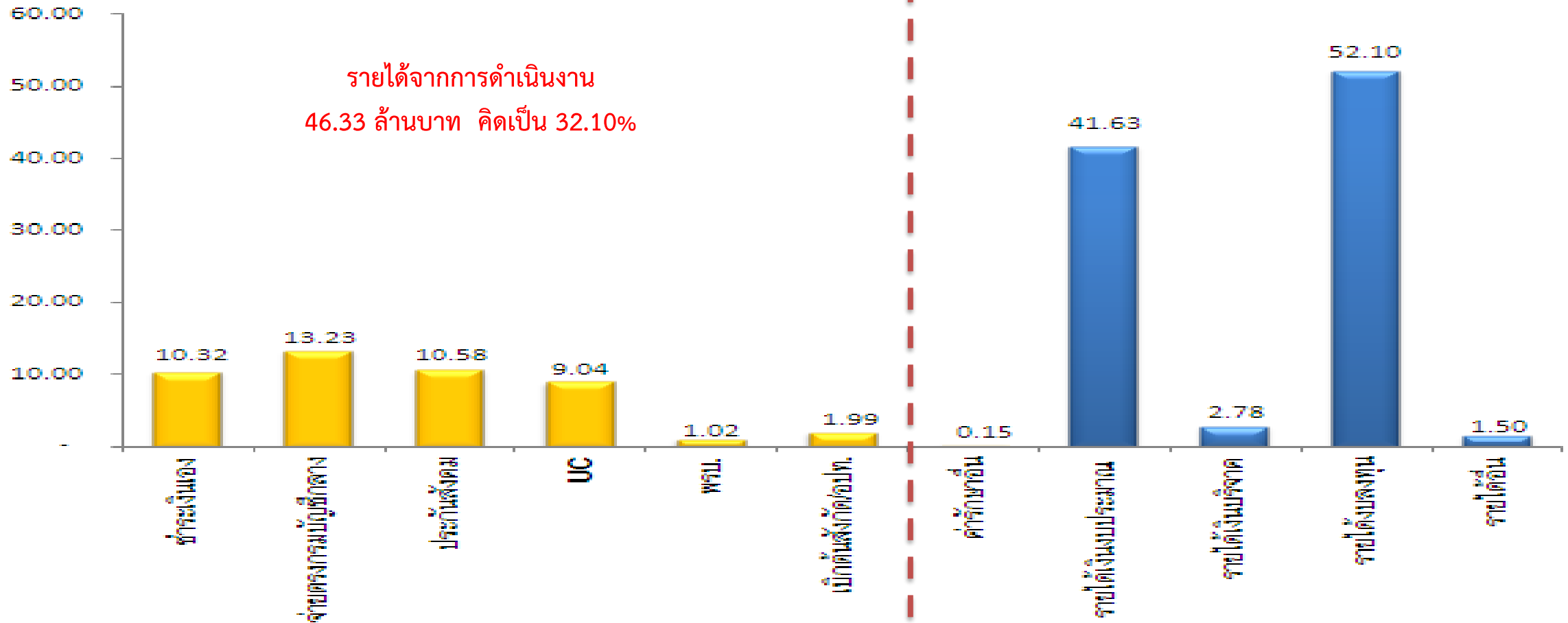
หนี้สิน	จำนวนเงิน
เจ้าหนี้การค้า	218.32
ค่าตอบแทนค้างจ่าย	20.78
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย	3.05
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	0.06
เงินรับฝากฯ	141.30
เจ้าหนี้ค้ำรักษา	2.03
เงินประกันสัญญา	5.71
เงินมีวัตถุประสงค์	28.53
รวมหนี้สิน	419.78

ส่วนทุน	จำนวนเงิน
ทุน	462.31
รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสะสม	492.96
รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ	106.62
รวมทุน	1,061.89
รวมหนี้สิน	1,481.67



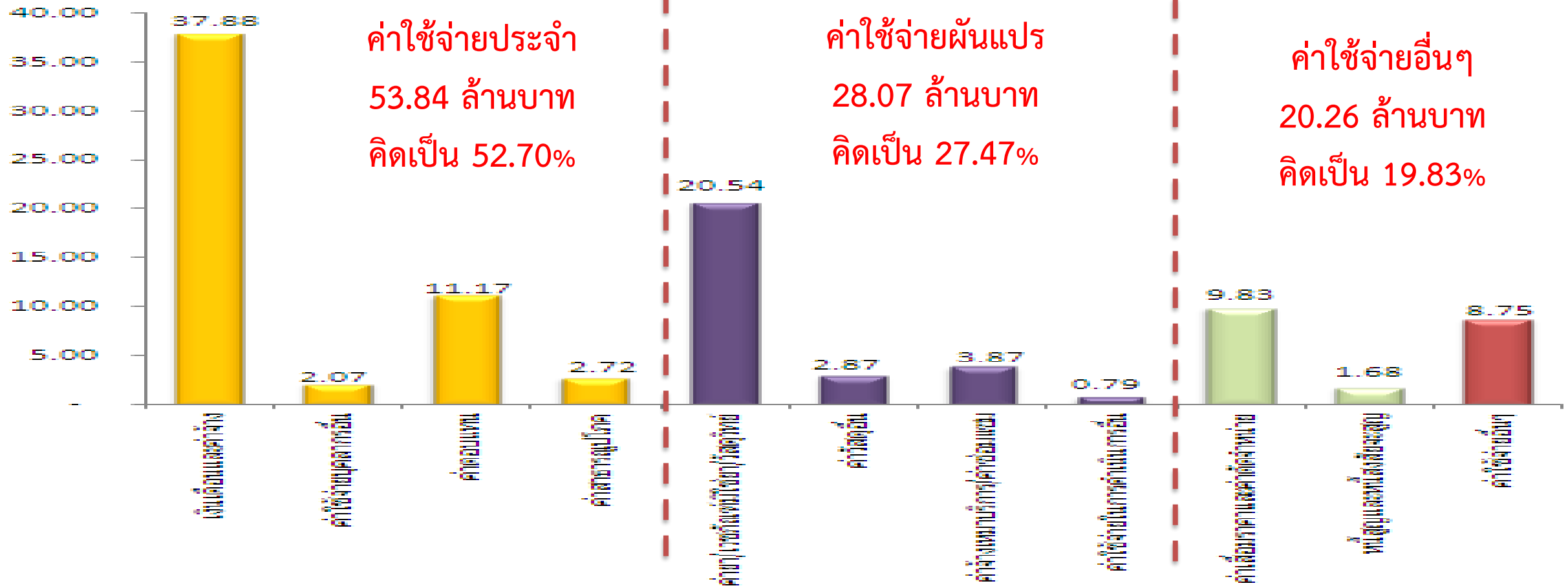
ตัวอย่างงบแสดงผลการดำเนินงาน-รายได้

หน่วย : ล้านบาท



ตัวอย่างงบแสดงผลการดำเนินงาน-ค่าใช้จ่าย

หน่วย : ล้านบาท



ค่าใช้จ่าจ่ายประจำ
53.84 ล้านบาท
คิดเป็น 52.70%

ค่าใช้จ่าจ่ายผันแปร
28.07 ล้านบาท
คิดเป็น 27.47%

ค่าใช้จ่าจ่ายอื่นๆ
20.26 ล้านบาท
คิดเป็น 19.83%

รายได้สูง (ต่ำ) กว่ารายจ่าย 42.17 ล้านบาท

รายได้สูง (ต่ำ) กว่ารายจ่าย (กรณีไม่รวมงบลงทุน) -0.10 ล้านบาท

ตัวอย่างรายงานรายได้

หน่วย : ล้านบาท

รายได้	ต.ค. 60	พ.ย. 60	ธ.ค. 60	ม.ค. 61	ก.พ. 61	มี.ค. 61	เม.ย. 61	วิเคราะห์แนวโน้ม	รวม	วิเคราะห์แนวดิ่ง
รายได้จากการดำเนินงาน (A)	67.61	60.75	56.05	55.94	54.47	62.99	46.33	-26.45%	404.14	51.48%
- รายได้ค่ารักษาชำระเงินเอง	9.99	10.00	9.69	10.59	11.77	12.63	10.32	-18.29%	74.99	9.55%
- รายได้ค่ารักษาจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	14.35	13.82	14.27	13.25	15.41	16.07	13.23	-17.67%	100.40	12.79%
- รายได้ค่ารักษาประกันสังคม	10.88	6.16	10.79	11.06	10.04	16.74	10.58	-36.80%	76.25	9.71%
- รายได้ค่ารักษา UC	30.23	25.43	17.53	16.63	13.68	12.88	9.04	-29.81%	125.42	15.98%
- รายได้ค่ารักษา พรบ.	0.35	0.90	1.94	1.63	1.80	1.52	1.02	-32.89%	9.16	1.17%
- รายได้ค่ารักษา เบิกต้นสังกัด/อปท.	1.46	2.76	1.43	2.20	1.36	2.12	1.99	-6.13%	13.32	1.70%
- รายได้ค่ารักษาอื่น	0.35	1.68	0.40	0.58	0.41	1.03	0.15	-85.44%	4.60	0.59%
รายได้ที่ไม่เกิดจากการดำเนินงาน (B)	75.01	40.88	47.81	40.32	36.24	42.60	98.01	130.07%	380.87	48.52%
- รายได้เงินงบประมาณ (ไม่รวมงบลงทุน)	31.71	28.99	33.11	22.88	29.46	31.04	41.63	34.12%	218.82	406.27
- รายได้เงินบริจาค/เงินสนับสนุน ***	3.40	4.29	3.42	4.60	4.18	8.32	2.78	-66.59%	30.99	57.91
- รายได้งบลงทุน (งปม.+ค่าเสื่อม) *	37.83	3.93	2.87	4.24	1.40	1.87	52.10	2686.10%	104.24	197.51
- รายได้อื่น	2.07	3.67	8.41	8.60	1.20	1.37	1.50	9.49%	26.82	51.66
รวมรายได้ (C)=(A)+(B)	142.62	101.63	103.86	96.26	90.71	105.59	144.34	36.70%	785.01	100%

หมายเหตุ : วิเคราะห์แนวดิ่งเป็นข้อมูลรวมทั้งปี

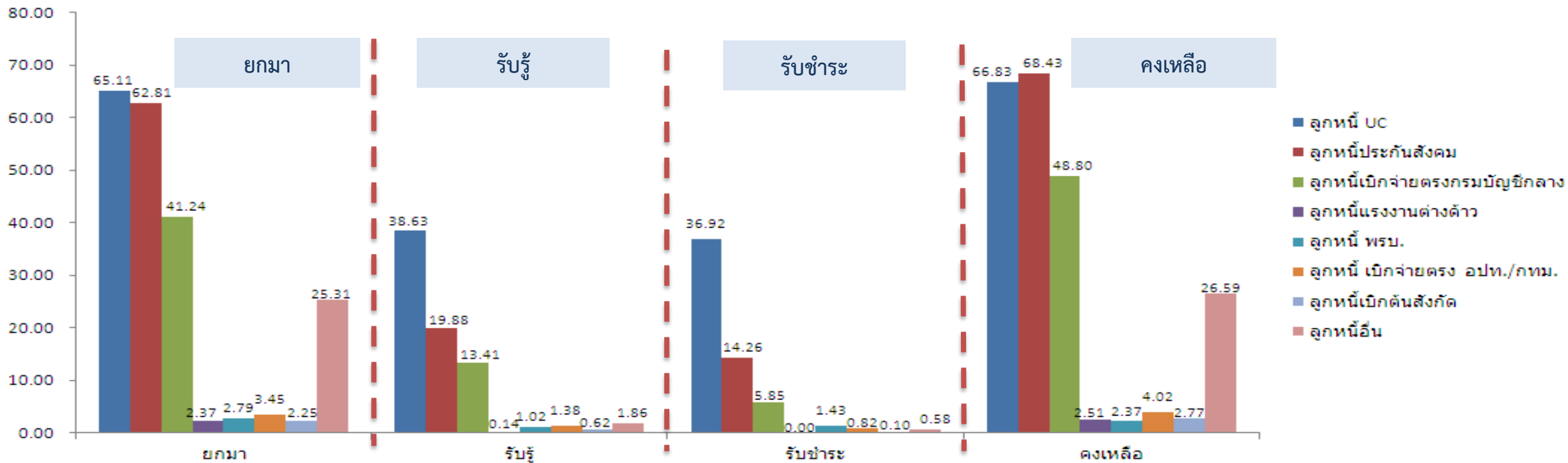
ตัวอย่างค่าใช้จ่าย

หน่วย : ล้านบาท

ค่าใช้จ่าย	ต.ค. 60	พ.ย. 60	ธ.ค. 60	ม.ค. 61	ก.พ. 61	มี.ค. 61	เม.ย. 61	วิเคราะห์แนวโน้ม	รวม	วิเคราะห์แนวโน้ม
ค่าใช้จ่ายประจำ (D)	50.52	50.75	50.77	50.57	47.93	46.26	53.84	16.39%	350.64	51.69%
- เงินเดือนและค่าจ้าง	35.91	33.46	33.76	33.07	32.86	32.73	37.88	15.73%	239.67	35.33%
- ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	2.06	2.00	6.74	3.98	2.29	1.92	2.07	7.81%	21.06	3.10%
- ค่าตอบแทน	10.85	13.04	8.91	11.15	10.88	8.88	11.17	25.79%	74.88	11.04%
- ค่าสาธารณูปโภค	1.70	2.25	1.36	2.37	1.90	2.73	2.72	-0.37%	15.03	2.22%
ค่าใช้จ่ายผันแปร (E)	31.79	31.32	32.82	35.68	32.19	31.78	28.07	-11.67%	223.65	32.97%
- ค่ายา/เวชภัณฑ์มีใบยา/วัสดุวิทย์ ฯลฯ	21.93	21.59	25.18	26.32	23.27	23.75	20.54	-13.52%	162.58	23.97%
- ค่าวัสดุอื่น	3.67	3.28	3.06	3.25	3.08	3.41	2.87	-15.84%	22.62	3.33%
- ค่าจ้างเหมาบริการ/ค่าซ่อมแซม	5.94	5.16	4.03	5.28	4.99	3.77	3.87	2.65%	33.04	4.87%
- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการอื่น	0.25	1.29	0.55	0.83	0.85	0.85	0.79	-7.06%	5.41	0.80%
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ (F)	12.73	14.09	19.61	12.35	12.18	12.88	20.26	57.30%	104.10	15.35%
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย **	10.10	9.85	10.35	10.10	8.78	10.15	9.83	-3.15%	69.16	10.19%
- หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	1.93	2.05	2.04	2.23	2.90	2.46	1.68	-31.71%	15.29	2.25%
- ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	0.70	2.19	7.22	0.02	0.50	0.27	8.75	3140.74%	19.65	2.90%
รวมค่าใช้จ่าย (G)=(D)+(E)+(F)	95.04	96.16	103.20	98.60	92.30	90.92	102.17	12.37%	678.39	100%
รายได้สูง (ค่า) ค่าใช้จ่ายสุทธิ (H) = (C)-(G)	47.58	5.47	0.66	-2.34	-1.59	14.67	42.17		106.62	
รายได้สูง (ค่า) ค่าใช้จ่ายสุทธิไม่รวมงบลงทุน = (H)-(*)+(**)	19.85	11.39	8.14	3.52	5.79	22.95	-0.10		71.54	
รายได้สูง (ค่า) ค่าใช้จ่ายสุทธิไม่รวมงบลงทุนและเงินบริจาค = (H)-(*)+(**)-(***)	16.45	7.10	4.72	-1.08	1.61	14.63	-2.88		40.55	

หมายเหตุ : วิเคราะห์แนวโน้มเป็นข้อมูลรวมทั้งปี

ตัวอย่างลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลคงเหลือ

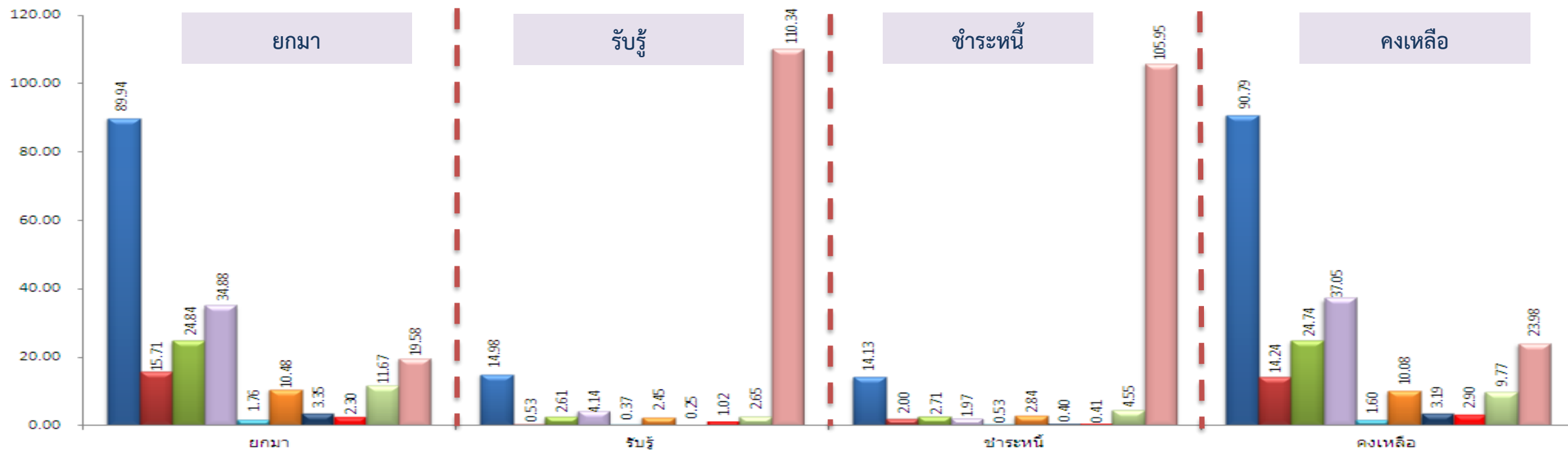


ประเภทลูกหนี้	ยกมา	รับรู้	รับชำระ	คงเหลือ
ลูกหนี้ UC	65.11	38.63	36.92	66.83
ลูกหนี้ประกันสังคม	62.81	19.88	14.26	68.43
ลูกหนี้เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	41.24	13.41	5.85	48.80
ลูกหนี้แรงงานต่างด้าว	2.37	0.14	0.00	2.51
ลูกหนี้ พรบ.	2.79	1.02	1.43	2.37
ลูกหนี้ เบิกจ่ายตรง อปท./กทม.	3.45	1.38	0.82	4.02
ลูกหนี้เบิกต้นสังกัด	2.25	0.62	0.10	2.77
ลูกหนี้อื่น	25.31	1.86	0.58	26.59
รวมทั้งหมด	205.35	76.95	59.97	222.33

หมายเหตุ : ลูกหนี้คงเหลือยังไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ตัวอย่างเจ้าหน้าที่การค้ำคงเหลือ

หน่วย : ล้านบาท



หน่วย : ล้านบาท

ประเภทเจ้าหน้าที่	ยกมา	รับรู้	ชำระหนี้	คงเหลือ
เจ้าหน้าที่ยา	89.94	14.98	14.13	90.79
เจ้าหน้าที่-วัสดุการแพทย์	15.71	0.53	2.00	14.24
เจ้าหน้าที่-วัสดุวิทยาศาสตร์	24.84	2.61	2.71	24.74
เจ้าหน้าที่-วัสดุเภสัชกรรม	34.88	4.14	1.97	37.05
เจ้าหน้าที่วัสดุทันตกรรม	1.76	0.37	0.53	1.60
เจ้าหน้าที่วัสดุ	10.48	2.45	2.84	10.08
เจ้าหน้าที่ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	3.35	0.25	0.40	3.19
เจ้าหน้าที่ค่าจ้างเหมาบริการทั่วไป	2.30	1.02	0.41	2.90
เจ้าหน้าที่ค่าจ้างเหมาบริการทางการแพทย์	11.67	2.65	4.55	9.77
เจ้าหน้าที่ครุภัณฑ์ อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	19.58	110.34	105.95	23.98
รวมทั้งหมด	214.49	139.33	135.48	218.34



ตัวอย่าง

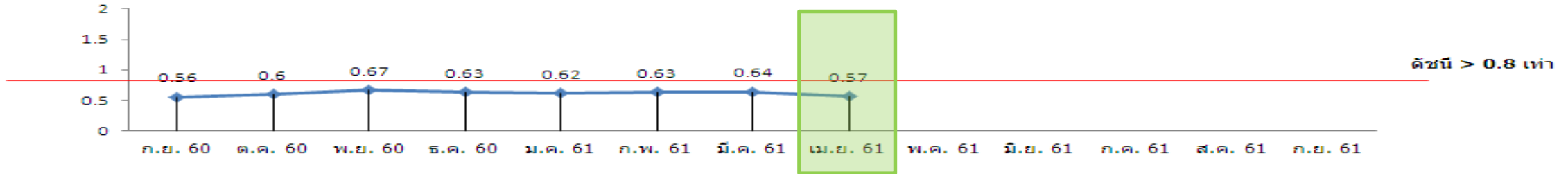
สรุปสถานการณ์ทางการเงิน



ตัวอย่างรายงานสภาพคล่องทางการเงิน

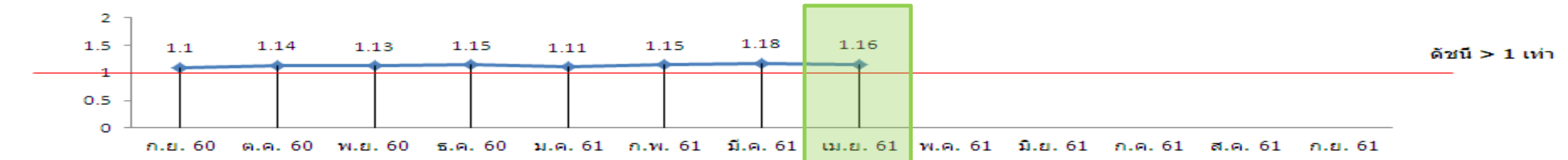
Cash Ratio

ก.ย. 60	ต.ค. 60	พ.ย. 60	ธ.ค. 60	ม.ค. 61	ก.พ. 61	มี.ค. 61	เม.ย. 61	พ.ค. 61	มิ.ย. 61	ก.ค. 61	ส.ค. 61	ก.ย. 61
0.56	0.6	0.67	0.63	0.62	0.63	0.64	0.57					



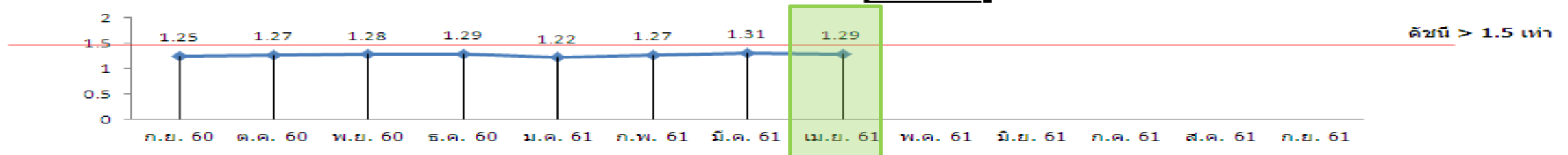
Quick Ratio

ก.ย. 60	ต.ค. 60	พ.ย. 60	ธ.ค. 60	ม.ค. 61	ก.พ. 61	มี.ค. 61	เม.ย. 61	พ.ค. 61	มิ.ย. 61	ก.ค. 61	ส.ค. 61	ก.ย. 61
1.1	1.14	1.13	1.15	1.11	1.15	1.18	1.16					



Current Ratio

ก.ย. 60	ต.ค. 60	พ.ย. 60	ธ.ค. 60	ม.ค. 61	ก.พ. 61	มี.ค. 61	เม.ย. 61	พ.ค. 61	มิ.ย. 61	ก.ค. 61	ส.ค. 61	ก.ย. 61
1.25	1.27	1.28	1.29	1.22	1.27	1.31	1.29					



หมายเหตุ : ปัจจุบันสภาพคล่องทางการเงินไม่ผ่านเกณฑ์ 2 ตัวชี้วัด

ตัวอย่างรายงานเงินบำรุงคงเหลือ

หน่วย : ล้านบาท

เงินบำรุง	38.40
เงินงบประมาณ 60%	16.63
เงินกองทุน UC	16.96
อื่นๆ	12.63

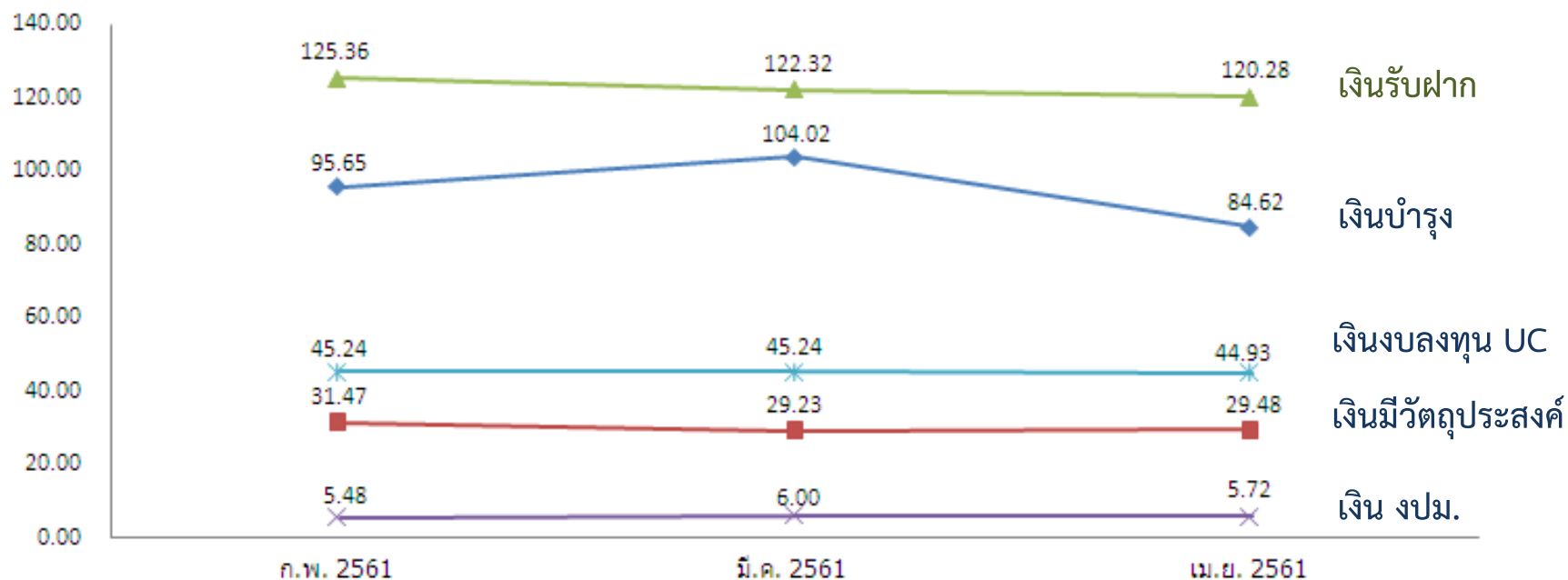
หน่วย : ล้านบาท

เจ้าหน้าที่การค้า	218.32
ค่าตอบแทนค้างจ่าย	20.78
ค่าสาธารณูปโภค	3.05
ค่ารักษาพยาบาลตามจ่าย	2.03
ค่าใช้จ่ายอื่นๆค้างจ่าย	0.06



ตัวอย่างเปรียบเทียบรายการเงินคงเหลือย้อนหลัง 3 เดือน

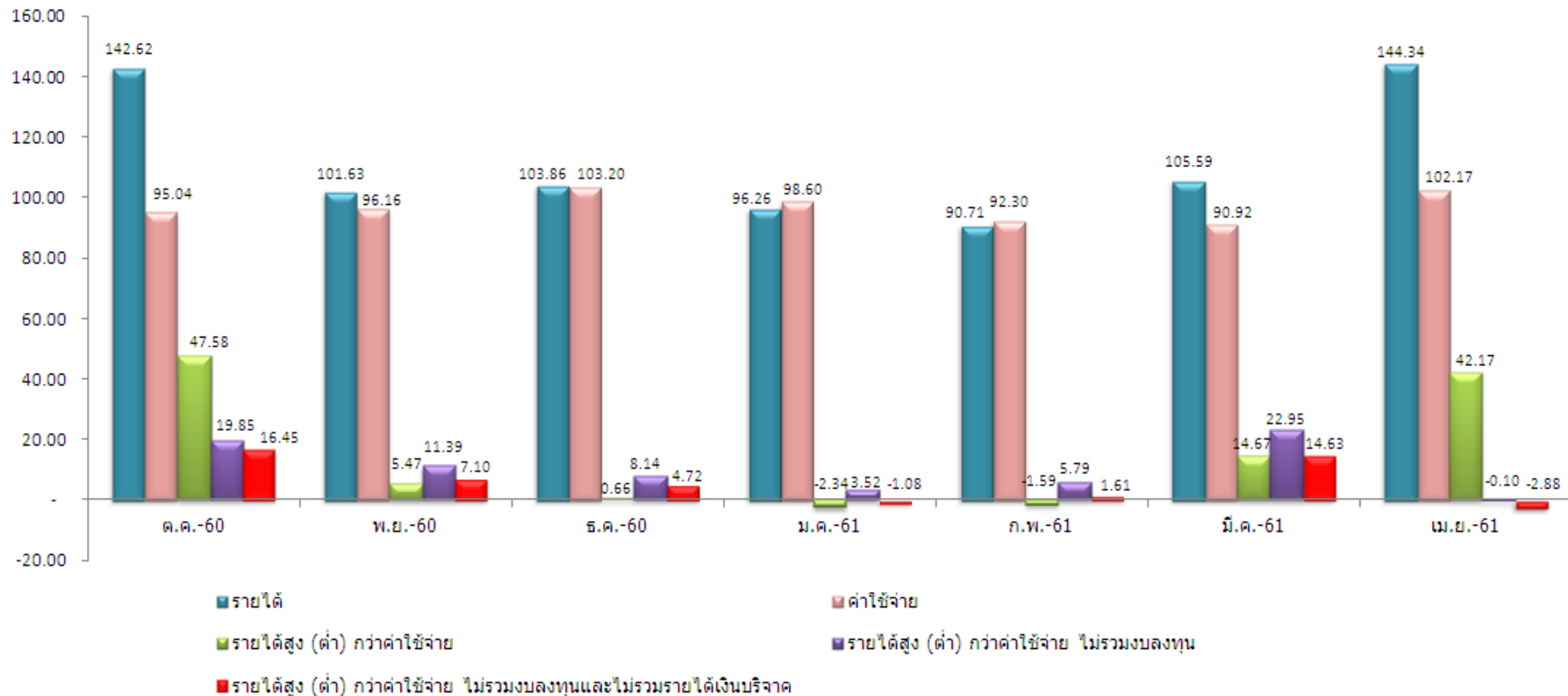
หน่วย : ล้านบาท



สินทรัพย์	จำนวนเงิน			เพิ่ม/ลด จากเดือนก่อน		วิเคราะห์แนวโน้ม (%)		วิเคราะห์แนวโน้ม (%)		
	ก.พ. 2561	มี.ค. 2561	เม.ย. 2561	มี.ค. 2561	เม.ย. 2561	มี.ค. 2561	เม.ย. 2561	ก.พ. 2561	มี.ค. 2561	เม.ย. 2561
เงินบำรุง	95.65	104.02	84.62	8.37	-19.40	8.75%	-18.65%	31.55%	33.90%	29.69%
เงินมีวัตถุประสงค์/เงินบริจาค	31.47	29.23	29.48	-2.24	0.25	-7.12%	0.86%	10.38%	9.53%	10.34%
เงินรับฝาก	125.36	122.32	120.28	-3.04	-2.04	-2.43%	-1.67%	41.35%	39.87%	42.20%
เงินงบประมาณ/เงินฝากค้ำ	5.48	6.00	5.72	0.52	-0.28	9.49%	-4.67%	1.81%	1.96%	2.01%
เงินลงทุน UC (งบค่าเสื่อม)	45.24	45.24	44.93	0.00	-0.31	0.00%	-0.69%	14.92%	14.75%	15.76%
รวมสินทรัพย์	303.20	306.81	285.03	3.61	-18.17	1.19%	-5.99%	100.00%	100.00%	100.00%

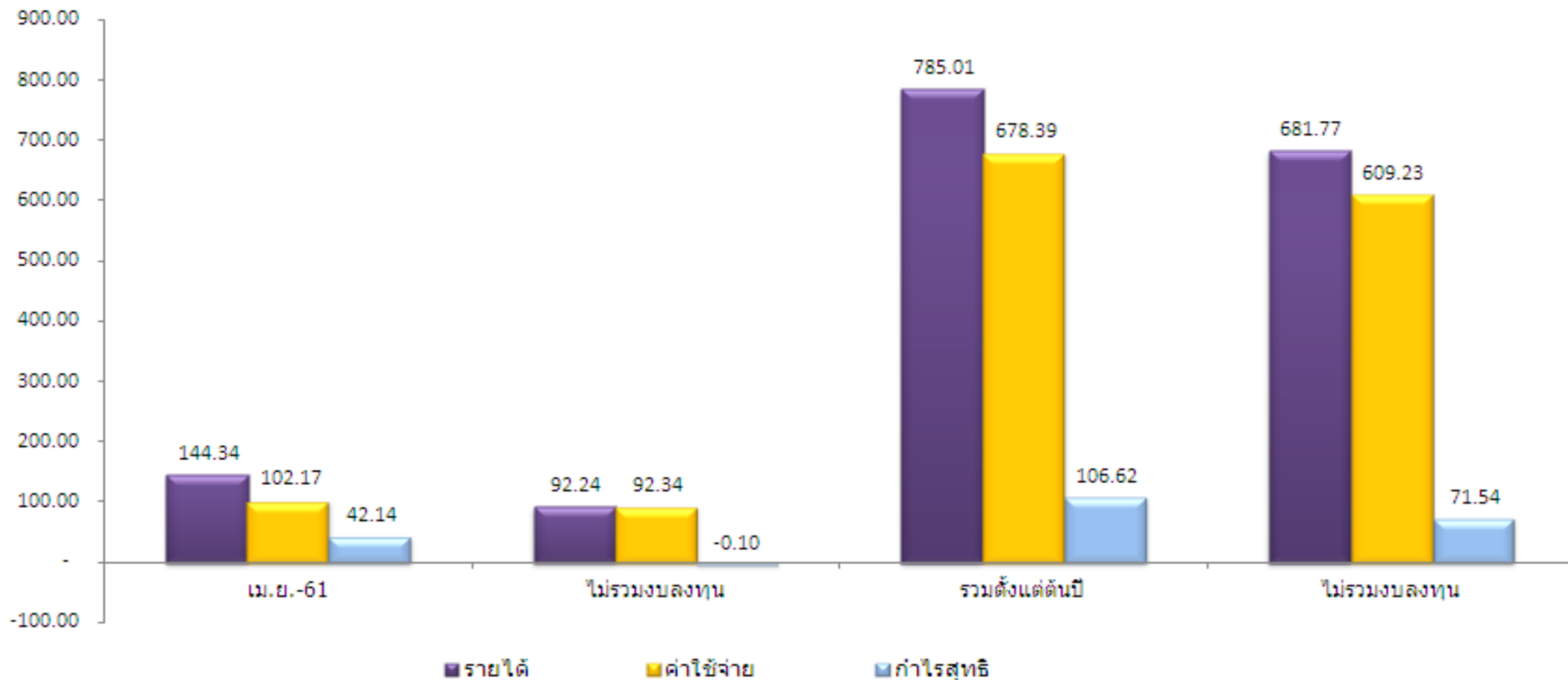
ตัวอย่างกราฟสรุปผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท



ตัวอย่างกราฟสรุปผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท



ตัวอย่างสรุปผลการดำเนินงาน

งบแสดงผลการดำเนินงาน (รวมงบลงทุน)

หน่วย : ล้านบาท



งบแสดงผลการดำเนินงาน (ไม่รวมงบลงทุน)

หน่วย : ล้านบาท



สรุปผลการดำเนินงานตั้งแต่ต้นปี

งบแสดงผลการดำเนินงาน (รวมงบลงทุน)

หน่วย : ล้านบาท



งบแสดงผลการดำเนินงาน (ไม่รวมงบลงทุน)



ตัวอย่างวิเคราะห์แนวโน้มสินทรัพย์

หน่วย : ล้านบาท

สินทรัพย์	จำนวนเงิน			เพิ่ม/ลด จากเดือนก่อน		แนวโน้ม (%)	
	ก.พ. 2561	มี.ค. 2561	เม.ย. 2561	มี.ค. 2561	เม.ย. 2561	มี.ค. 2561	เม.ย. 2561
เงินบำรุง	95.65	104.02	84.62	8.37	-19.40	8.75%	-18.65%
เงินมีวัตถุประสงค์/เงินบริจาค	31.47	29.23	29.48	-2.24	0.25	-7.12%	0.86%
เงินรับฝาก	125.36	122.32	120.28	-3.04	-2.04	-2.43%	-1.67%
เงินงบประมาณ/เงินฝากคลัง	5.48	6.00	5.72	0.52	-0.28	9.49%	-4.67%
เงินลงทุน UC (งบค่าเสื่อม)	45.24	45.24	44.93	0.00	-0.31	0.00%	-0.69%
ลูกหนี้ค่ารักษา (สุทธิ)	170.64	184.75	200.36	14.11	15.61	8.27%	8.45%
ลูกหนี้เงินยืมฯ	1.03	1.02	2.91	-0.01	1.89	-0.97%	185.29%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14.97	13.45	13.45	-1.52	0.00	-	-
วัสดุคงเหลือ	42.91	47.37	50.48	4.46	3.11	10.39%	6.57%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)	874.92	881.04	929.44	6.12	48.40	0.70%	5.49%
รวมสินทรัพย์	1,407.67	1,434.44	1,481.67	26.77	74.00	1.90%	5.26%

ตัวอย่างวิเคราะห์แนวโน้มหนี้สิน

หน่วย : ล้านบาท

หนี้สิน	จำนวนเงิน			เพิ่ม/ลด จากเดือนก่อน		แนวโน้ม (%)	
	ก.พ. 2561	มี.ค. 2561	เม.ย. 2561	มี.ค. 2561	เม.ย. 2561	มี.ค. 2561	เม.ย. 2561
เจ้าหนี้การค้า	206.67	214.48	218.32	7.81	11.65	3.78%	5.64%
ค่าตอบแทนค้างจ่าย	18.41	17.86	20.78	-0.55	2.37	-2.99%	12.87%
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย	2.19	3.06	3.05	0.87	0.86	39.73%	39.27%
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	0.06	0.05	0.06	-0.01	0.00	-16.67%	0.00%
เงินรับฝาก	146.22	142.81	141.30	-3.41	-4.92	-2.33%	-3.36%
เจ้าหนี้ค่ารักษา	2.03	2.03	2.03	0.00	0.00	0.00%	0.00%
เงินประกันสัญญา	5.48	6.00	5.71	0.52	0.23	9.49%	4.20%
เงินมีวัตถุประสงค์	30.67	28.43	28.53	-2.24	-2.14	-7.30%	-6.98%
รวมหนี้สิน	411.73	414.72	419.78	2.99	8.05	0.73%	1.96%
ทุน	462.31	462.31	462.31	0.00	0.00	0.00%	0.00%
กำไรสะสม	483.86	492.96	492.96	9.10	9.10	1.88%	1.88%
กำไรสุทธิ	49.77	64.45	106.62	14.68	56.85	29.50%	114.23%
รวมส่วนทุน	995.94	1,019.72	1,061.89	23.78	65.95	2.39%	6.62%
รวมหนี้สินและทุน	1,407.67	1,434.44	1,481.67	26.77	74.00	1.90%	5.26%

ตัวอย่างวิเคราะห์แนวโน้มรายได้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	จำนวนเงิน			เพิ่ม/ลด จากเดือนก่อน		แนวโน้ม (%)	
	ก.พ. 2561	มี.ค. 2561	เม.ย. 2561	มี.ค. 2561	เม.ย. 2561	มี.ค. 2561	เม.ย. 2561
รายได้จากการดำเนินงาน	54.47	62.99	46.33	8.52	-16.66	15.64%	-26.45%
- รายได้ค่ารักษาชำระเงินเอง	11.77	12.63	10.32	0.86	-2.31	7.31%	-18.29%
- รายได้ค่ารักษาจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	15.41	9.60	5.97	-5.81	-3.63	-37.70%	-37.81%
- รายได้ค่ารักษาประกันสังคม	10.04	16.74	10.58	6.70	-6.16	66.73%	-36.80%
- รายได้ค่ารักษา UC	13.68	19.35	16.30	5.67	-3.05	41.45%	-15.76%
- รายได้ค่ารักษา พรบ.	1.80	1.52	1.02	-0.28	-0.50	-15.56%	-32.89%
- รายได้ค่ารักษา เบิกต้นสังกัด/อปท.	1.36	2.12	1.99	0.76	-0.13	55.88%	-6.13%
- รายได้ค่ารักษาอื่น	0.41	1.03	0.15	0.62	-0.88	151.22%	-85.44%
รายได้ที่ไม่เกิดจากการดำเนินงาน (B)	36.24	42.60	98.01	6.36	55.41	17.55%	130.07%
- รายได้เงินงบประมาณ (ไม่รวมงบลงทุน) (B2)	29.46	31.04	41.63	1.58	10.59	5.36%	34.12%
- รายได้เงินบริจาค/เงินสนับสนุน	4.18	8.32	2.78	4.14	-5.54	99.04%	-66.59%
- รายได้งบลงทุน (งปม.+ค่าเสื่อม) (B1)	1.40	1.87	52.10	0.47	50.23	33.57%	2686.10%
- รายได้อื่น	1.20	1.37	1.50	0.17	0.13	14.17%	9.49%
รวมรายได้ (C)=(A)+(B)	90.71	105.59	144.34	14.88	38.75	16.40%	36.70%

ตัวอย่างวิเคราะห์แนวโน้มค่าใช้จ่าย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	จำนวนเงิน			เพิ่ม/ลด จากเดือนก่อน		แนวโน้ม (%)	
	ม.ค. 2561	ก.พ. 2561	เม.ย. 2561	ก.พ. 2561	เม.ย. 2561	ก.พ. 2561	เม.ย. 2561
ค่าใช้จ่ายประจำ (D)	47.93	46.26	53.84	-1.67	7.58	-3.48%	15.81%
- เงินเดือนและค่าจ้าง	32.86	32.73	37.88	-0.13	5.15	-0.40%	15.67%
- ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	2.29	1.92	2.07	-0.37	0.15	-16.16%	6.55%
- ค่าตอบแทน	10.88	8.88	11.17	-2.00	2.29	-18.38%	21.05%
- ค่าสาธารณูปโภค	1.90	2.73	2.72	0.83	-0.01	43.68%	-0.53%
ค่าใช้จ่ายผันแปร (E)	32.19	31.78	28.07	-0.41	-3.71	-1.27%	-11.53%
- ค่ายา/เวชภัณฑ์มีชีวยา/วัสดุวิทย์ ฯลฯ	23.27	23.75	20.54	0.48	-3.21	2.06%	-13.79%
- ค่าวัสดุอื่น	3.08	3.41	2.87	0.33	-0.54	10.71%	-17.53%
- ค่าจ้างเหมาบริการ/ค่าซ่อมแซม	4.99	3.77	3.87	-1.22	0.10	-24.45%	2.00%
- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการอื่น	0.85	0.85	0.79	0.00	-0.06	0.00%	-7.06%
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ (F)	12.18	12.88	20.26	0.70	7.38	5.75%	60.59%
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (F1)	8.78	10.15	9.83	1.37	-0.32	15.60%	-3.64%
- หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	2.90	2.46	1.68	-0.44	-0.78	-15.17%	-26.90%
- ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	0.50	0.27	8.75	-0.23	8.48	-46.00%	1696.00%
รวมค่าใช้จ่าย (G)=(D)+(E)+(F)	92.30	90.92	102.17	-1.38	11.25		
รายได้สูง (ต่ำ) ค่าใช้จ่ายสุทธิ (H) = (C)-(G)	-	1.59	14.67	16.26	27.50		
รายได้สูง (ต่ำ) ค่าใช้จ่ายสุทธิไม่รวมงบลงทุน (I) = (H)-(B1)+(F1)		5.79	22.95	-	0.10		
รายได้สูง (ต่ำ) ค่าใช้จ่ายสุทธิไม่รวมงบลงทุนและรายได้บริจาค (I) = (H)-(B1)+(F1)-(B2)		1.61	14.63	-	2.88		

ตัวอย่างรายงานระดับวิกฤตทางการเงินโรงพยาบาล

ระดับวิกฤต



ต.ค. 60 พ.ย. 60 ธ.ค. 60 ม.ค. 61 ก.พ. 61 มี.ค. 61 เม.ย. 61 พ.ค. 61 มิ.ย. 61 ก.ค. 61 ส.ค. 61 ก.ย. 61

รายการ	รพ.เจ้าพระยา อภัยภูเบศร	รพ.พุทธโสธร	รพ.ระยอง	รพ.พระปกเกล้า	รพ.ชลบุรี	รพ.ตราด	รพ.สมุทรปราการ	รพ.สมเด็จพระ ยุพราชสระแก้ว
Cash Ratio (> 0.8 เท่า)	0.57	1.00	2.62	1.78	1.84	0.89	0.85	0.87
Quick Ratio (> 1 เท่า)	1.16	1.38	3.77	2.90	2.97	1.80	1.44	1.44
Current Ratio (> 1.5 เท่า)	1.29	1.53	4.01	3.13	3.24	1.89	1.55	1.58
NWC (> 0 ล้านบาท)	107.98	200.83	1,035.14	567.69	1,295.15	121.33	242.63	138.69
NI+Depareciation (> 0 ล้านบาท)	106.62	-42.69	-99.27	201.15	236.83	12.24	99.36	52.67
ระดับวิกฤตทางการเงิน	2	1	1	0	0	0	0	0

ตัวอย่างวิเคราะห์วิกฤตทางการเงิน 7 Risk 7 Plus



หมายถึง

2D



- ปัจจุบันสภาพคล่องทางการเงิน
ไม่ผ่านเกณฑ์ 2ตัวชี้วัด

Cash Ratio

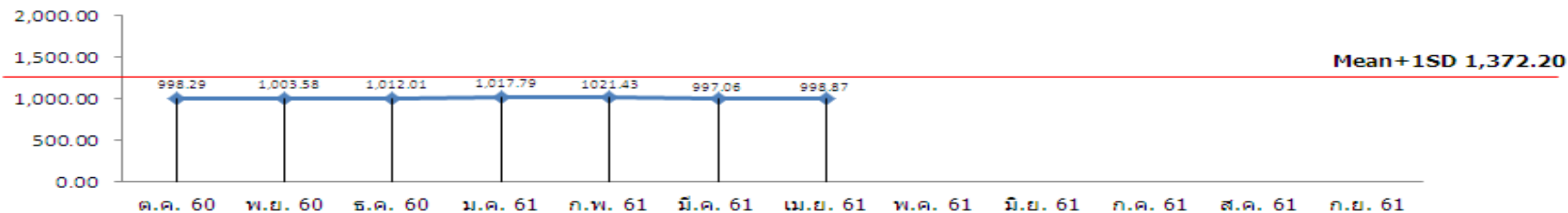
Current Ratio

ส่งผลให้ติดวิกฤตระดับ 2

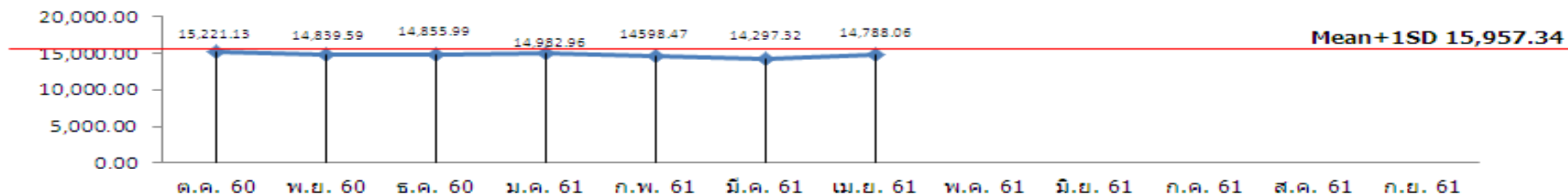
ประสิทธิภาพการทำการกำไร (≥ 8.53 เท่า) (Operating Margin)	2.52 เท่า ✗ ไม่ผ่าน
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (≥ 4.91 เท่า) (Return on Asset)	7.20 เท่า ✓ ผ่าน
ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการชำระหนี้การค้ากลุ่มบริการ (Cash < 0.8 เท่า > 180 วัน) , (Cash > 0.8 เท่า > 90 วัน) ค้ายา เวชภัณฑ์มีใช้ยาฯ (Average payment Period)	220 วัน ✗ ไม่ผ่าน
ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ UC (≤ 60 วัน) (Average Collection Period)	70 วัน ✗ ไม่ผ่าน
ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ CSMBS (≤ 60 วัน) (Average Collection Period)	94 วัน ✗ ไม่ผ่าน
การบริหารสินค้าคงคลัง ยา (≤ 60 วัน) (Inventory Management)	62 วัน ✗ ไม่ผ่าน

ตัวอย่างรายงานต้นทุนบริการ Quick Method

Quick Method - OPD											
ต.ค. 60	พ.ย. 60	ธ.ค. 60	ม.ค. 61	ก.พ. 61	มี.ค. 61	เม.ย. 61	พ.ค. 61	มิ.ย. 61	ก.ค. 61	ส.ค. 61	ก.ย. 61
998.29	1,003.58	1,012.01	1,017.79	1021.43	997.06	998.87					



Quick Method - IPD											
ต.ค. 60	พ.ย. 60	ธ.ค. 60	ม.ค. 61	ก.พ. 61	มี.ค. 61	เม.ย. 61	พ.ค. 61	มิ.ย. 61	ก.ค. 61	ส.ค. 61	ก.ย. 61
15,221.13	14,839.59	14,855.99	14,982.96	14598.47	14,297.32	14,788.06					



หมายเหตุ : ต้นทุนบริการผ่านเกณฑ์

ตัวอย่างข้อมูลประกอบต้นทุนบริการ Quick Method

เดือน	ต้นทุน OPD (Mean= 1,023.41 / Mean+1SD = 1,372.20)				ต้นทุน IPD (Mean= 13,456.28 / Mean+1SD = 15,957.34)								สรุปผล ดำเนินงาน รพ.
	จำนวนผู้ป่วย OPD	ต้นทุนบริการ	ต้นทุน ต่อ OPD	ผลดำเนินงาน OPD	จำนวนผู้ป่วย Adm.	จำนวนวัน นอน	จำนวน RW	ต้นทุนบริการ	ต้นทุนต่อ Adm.	ต้นทุนต่อวัน	ต้นทุนต่อ RW	ผลดำเนินงาน IPD	
ตุลาคม 2560	38,358	38,292,415.73	998.29	/	2,862	13,166	3,545.51	53,966,707.83	18,856.29	4,098.94	15,221.13	/	/
พฤศจิกายน 2560	78,833	79,115,425.13	1,003.58	/	5,644	25,603	6,993.08	103,774,519.74	18,386.70	4,053.22	14,839.59	/	/
ธันวาคม 2560	115,086	116,468,328.53	1,012.01	/	8,441	38,067	10,762.99	159,864,778.60	18,942.63	4,200.35	14,855.99	/	/
มกราคม 2561	156,541	159,325,927.86	1,017.79	/	11,408	50,186	10,762.99	212,615,753.90	18,637.43	4,236.56	14,982.96	/	/
กุมภาพันธ์ 2561	195,254	199,438,058.15	1,021.43	/	14,123	61,470	17,854.02	260,641,408.99	18,455.10	4,240.14	14,598.47	/	/
มีนาคม 2561	237,928	237,229,171.40	997.06	/	17,103	74,817	21,250.58	310,254,374.17	18,140.35	4,146.84	14,599.80	/	/
เมษายน 2561	275,673	275,361,914.50	998.87	/	19,829	86,399	24,557.40	363,156,218.57	18,314.40	4,203.25	14,788.06	/	/

หมายเหตุ : ต้นทุนบริการผ่านเกณฑ์

ตัวอย่างรายงานติดตามแผนทางการเงิน (Plan Fin) - รายได้

รหัส	รายการ	ผลดำเนินงาน ปี60	ยอด Plan Fin	ยอดต่อเดือน	ประมาณการที่ควรเป็น	ผลการดำเนินงานจริง 7 เดือน	ส่วนต่าง	คิดเป็น%	ผลดำเนินงาน
P04	รายได้ UC	176,179,747.69	225,356,264.37	18,779,688.70	131,457,820.88	139,160,583.99	7,702,763.11	5.86%	OK
P05	รายได้ EMS	1,679,844.00	3,400,000.00	283,333.33	1,983,333.33	1,809,210.00	- 174,123.33	-8.78%	Not OK
P06	รายได้ค่ารักษาเบ็ดต้นสังกัด	5,368,713.16	6,130,000.00	510,833.33	3,575,833.33	3,927,126.27	351,292.94	9.82%	OK
P061	รายได้ค่ารักษา อปท.	12,348,175.73	15,168,000.00	1,264,000.00	8,848,000.00	9,385,995.04	537,995.04	6.08%	OK
P07	รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	145,773,862.60	152,405,000.00	12,700,416.67	88,902,916.67	87,127,808.99	- 1,775,107.68	-2.00%	Not OK
P08	รายได้ประกันสังคม	153,075,183.42	120,912,000.00	10,076,000.00	70,532,000.00	76,247,616.41	5,715,616.41	8.10%	OK
P09	รายได้แรงงานต่างด้าว	3,981,804.02	2,003,000.00	166,916.67	1,168,416.67	1,287,345.78	118,929.11	10.18%	OK
P10	รายได้ค่ารักษาและบริการอื่น ๆ	151,321,770.54	161,109,890.00	13,425,824.17	93,980,769.17	100,654,193.73	6,673,424.56	7.10%	OK
P11	รายได้งบประมาณส่วนบุคลากร	340,307,915.17	345,534,000.00	28,794,500.00	201,561,500.00	196,497,514.38	- 5,063,985.62	-2.51%	Not OK
P12	รายได้อื่น	134,873,744.90	97,194,800.00	8,099,566.67	56,696,966.67	64,683,965.52	7,986,998.85	14.09%	OK
P13	รายได้งบลงทุน(เพิ่ม)	82,865,930.45	123,006,203.54	10,250,516.96	71,753,618.73	104,241,959.54	32,488,340.81	45.28%	OK
รวมรายได้		1,207,776,691.68	1,252,219,157.91	104,351,596.49	730,461,175.45	785,023,319.65	54,562,144.20	7.47%	OK

ตัวอย่างรายงานติดตามแผนทางการเงิน (Plan Fin) - ค่าใช้จ่าย

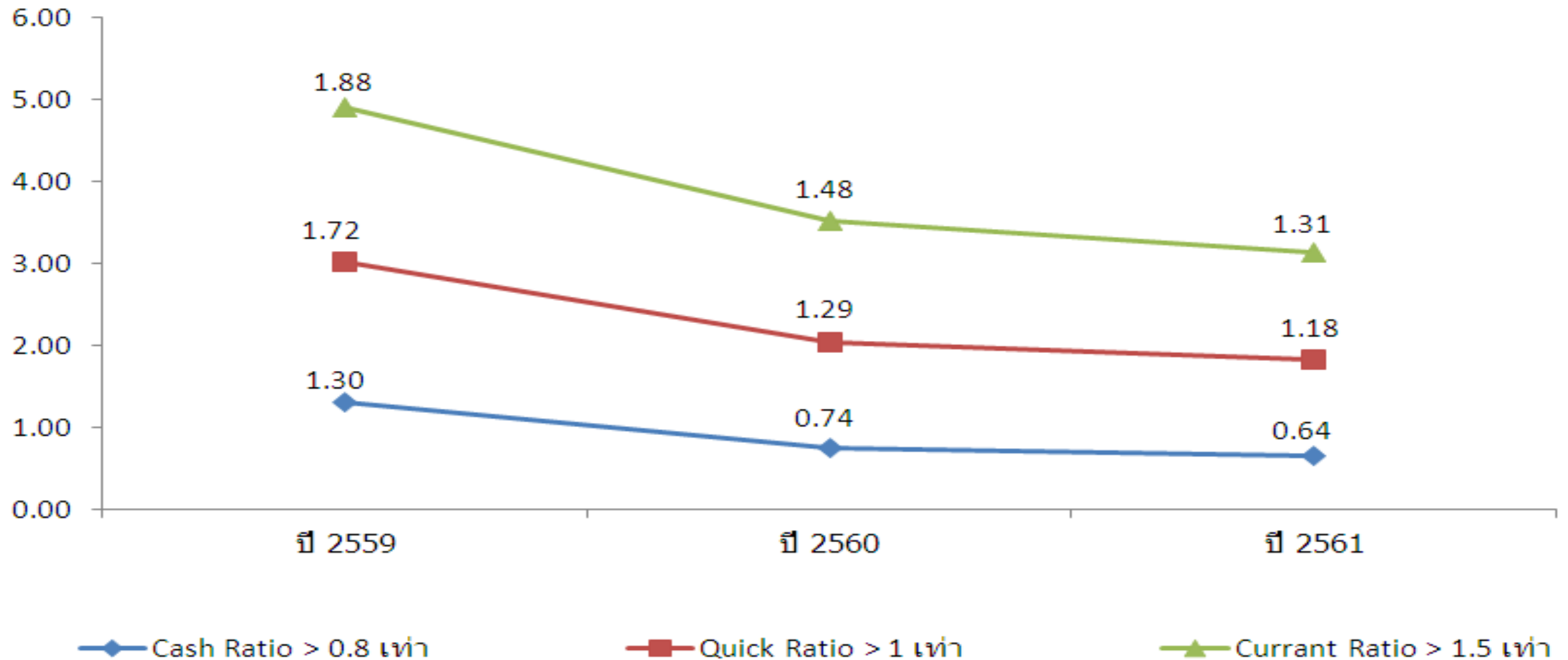
รหัส	รายการ	ผลดำเนินงาน ปี60	ยอด Plan Fin	ยอดต่อเดือน	ประมาณการที่ควรเป็น	ผลการดำเนินงานจริง 7 เดือน	ส่วนต่าง	คิดเป็น%	ผลดำเนินงาน
P14	ต้นทุนยา	168,106,978.74	185,000,000.00	15,416,666.67	107,916,666.67	108,056,551.73	139,885.06	0.13%	Not OK
P15	ต้นทุนเวชภัณฑ์มีชีวะยาและวัสดุการแพทย์	77,634,054.93	81,770,000.00	6,814,166.67	47,699,166.67	36,844,619.46	- 10,854,547.21	-22.76%	OK
P151	ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	5,150,320.56	4,850,000.00	404,166.67	2,829,166.67	1,522,700.79	- 1,306,465.88	-46.18%	OK
P16	ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	29,385,526.71	35,000,000.00	2,916,666.67	20,416,666.67	17,682,219.36	- 2,734,447.31	-13.39%	OK
P17	เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	341,280,985.22	345,534,000.00	28,794,500.00	201,561,500.00	196,496,830.83	- 5,064,669.17	-2.51%	OK
P18	ค่าจ้างชั่วคราว/พอส./ค่าจ้างเหมาบุคลากรอื่น	66,214,044.55	76,200,000.00	6,350,000.00	44,450,000.00	43,176,728.40	- 1,273,271.60	-2.86%	OK
P19	ค่าตอบแทน	149,138,504.20	144,444,600.00	12,037,050.00	84,259,350.00	81,564,601.50	- 2,694,748.50	-3.20%	OK
P20	ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	26,468,250.02	24,206,000.00	2,017,166.67	14,120,166.67	14,091,656.75	- 28,509.92	-0.20%	OK
P21	ค่าใช้สอย	71,944,788.59	62,239,200.00	5,186,600.00	36,306,200.00	34,047,253.03	- 2,258,946.97	-6.22%	OK
P22	ค่าสาธารณูปโภค	28,828,653.12	29,015,000.00	2,417,916.67	16,925,416.67	15,019,813.52	- 1,905,603.15	-11.26%	OK
P23	วัสดุใช้ไป	46,691,132.23	41,084,500.00	3,423,708.33	23,965,958.33	21,194,484.05	- 2,771,474.28	-11.56%	OK
P24	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	78,782,021.09	120,981,000.00	10,081,750.00	70,572,250.00	69,155,379.73	- 1,416,870.27	-2.01%	OK
P241	หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	21,385,133.47	39,142,450.00	3,261,870.83	22,833,095.83	15,286,981.84	- 7,546,113.99	-33.05%	OK
P25	ค่าใช้จ่ายอื่น	70,571,442.63	31,344,600.00	2,612,050.00	18,284,350.00	24,264,687.62	5,980,337.62	32.71%	Not OK
รวมค่าใช้จ่าย		1,181,581,836.06	1,220,811,350.00	101,734,279.17	712,139,954.17	678,404,508.61	- 33,735,445.56	-4.74%	OK
รายได้สูง (ค่า) กว่าค่าใช้จ่าย		26,194,855.62	31,407,807.91	2,617,317.33	5,234,634.65	106,618,811.04			

ตัวอย่าง

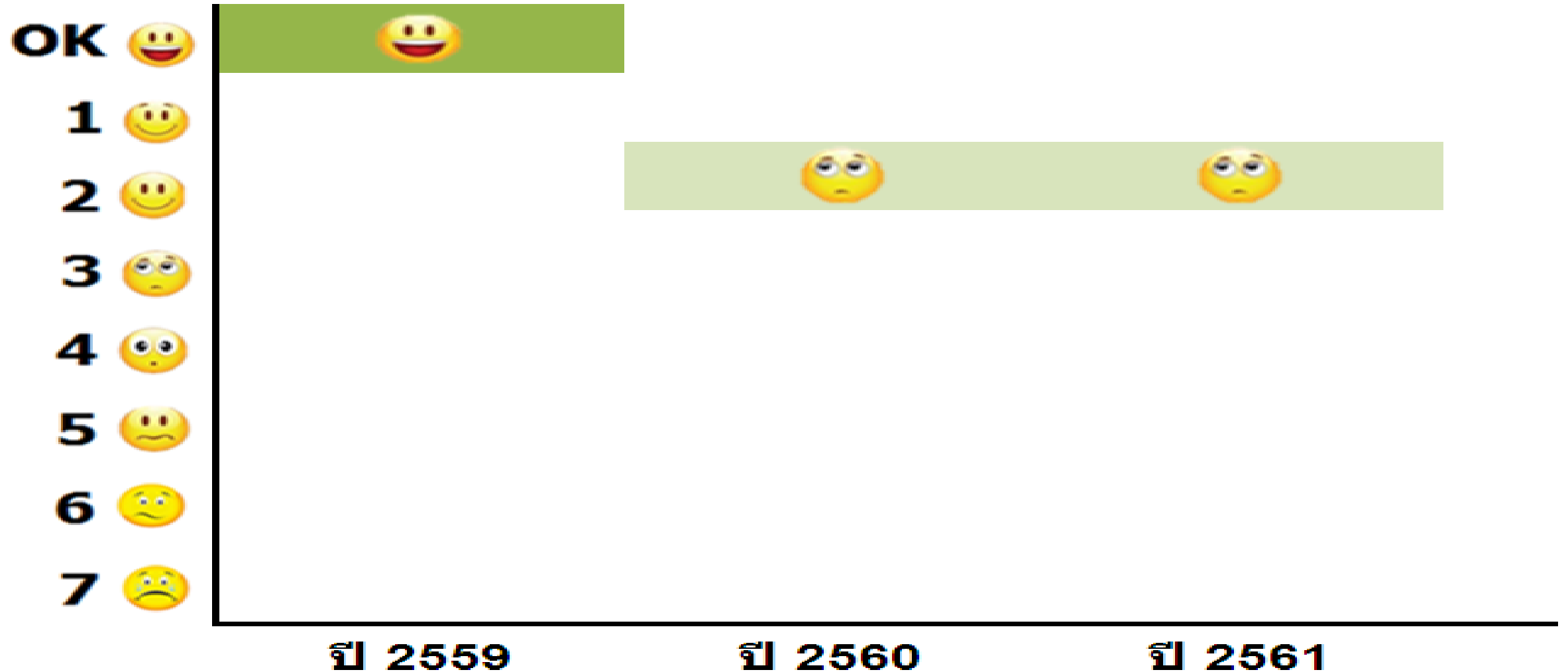
สรุปสถานการณ์ทางการเงินเทียบรายปี



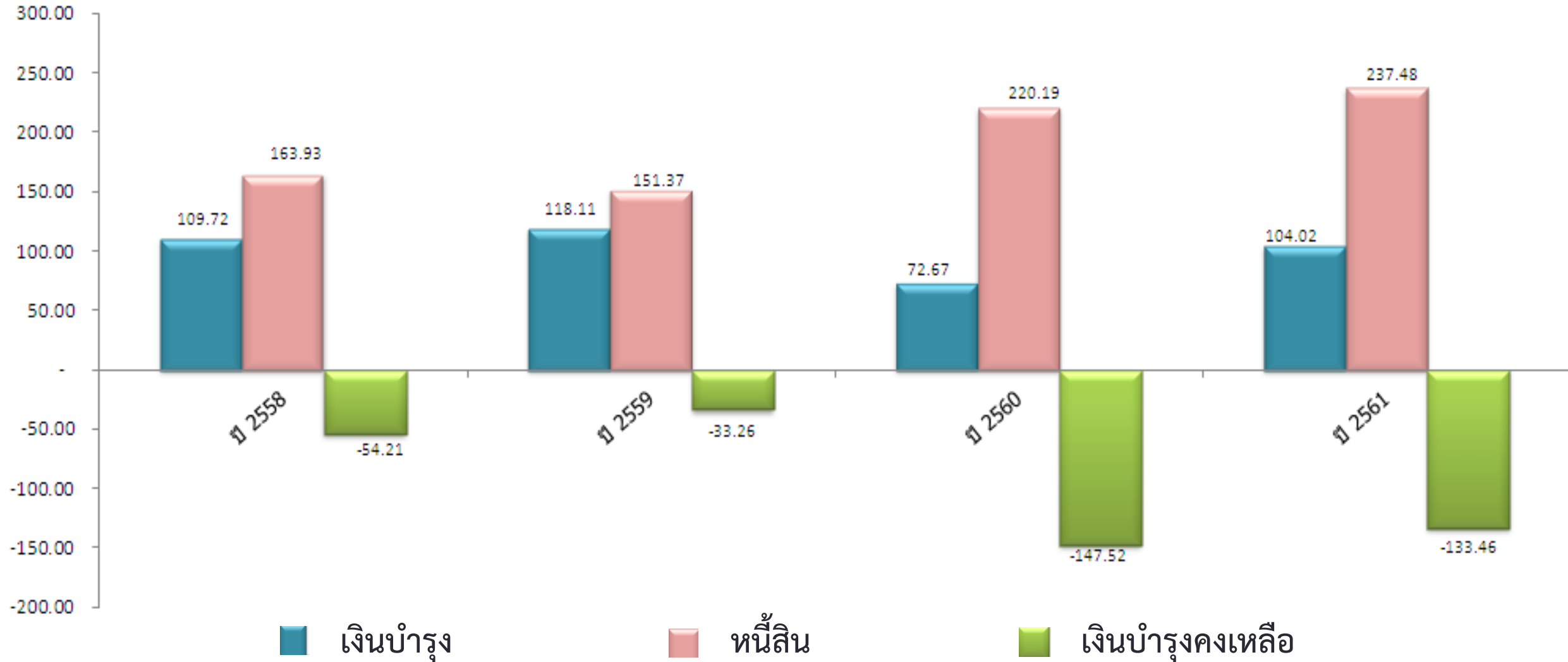
ตัวอย่างรายงานสภาพคล่องทางการเงิน ไตรมาส 2 ปี 2559 - ปี 2561



ตัวอย่างการรายงานระดับวิกฤตทางการเงิน ไตรมาส 2 ปี 2559 - ปี 2561

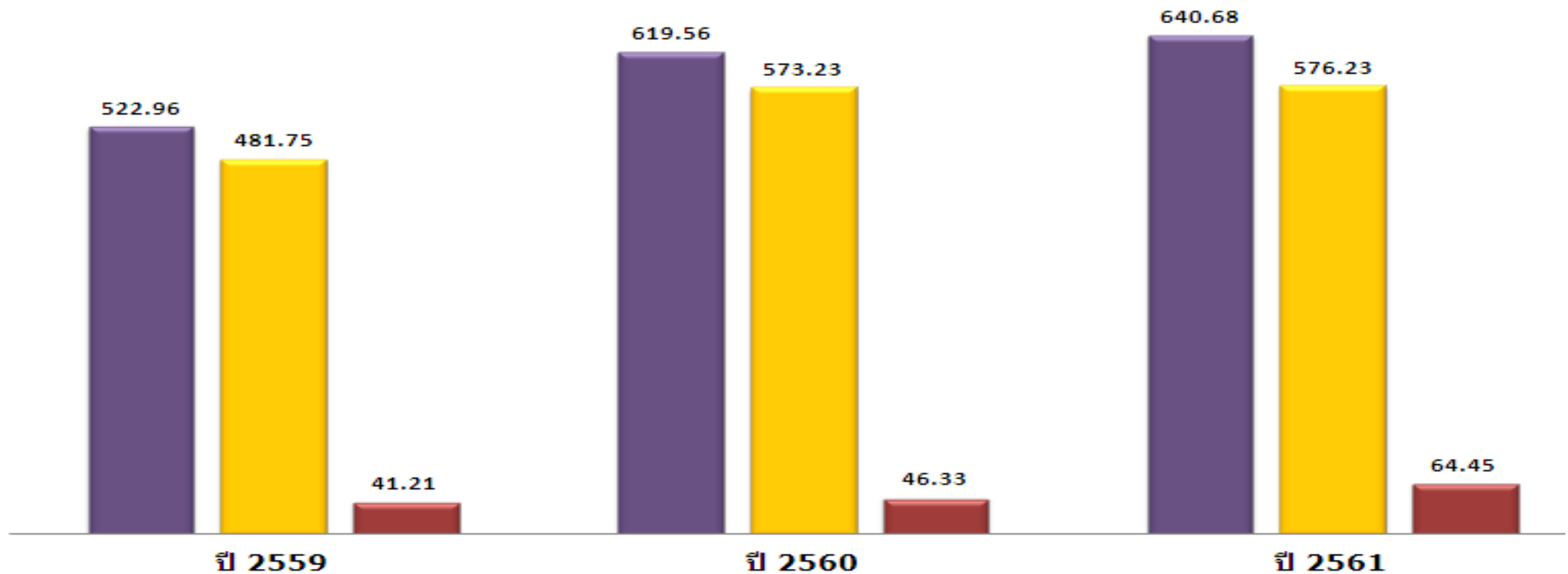


ตัวอย่างกราฟแสดงเงินบำรุงคงเหลือและหนี้สินเงินบำรุงคงเหลือ ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2558 - ปีงบประมาณ 2561



ตัวอย่างกราฟเปรียบเทียบงบแสดงผลการดำเนินงาน ไตรมาส 2 ปี 2559 - ปี 2561

■ รายการ รายได้ ■ รายการ ค่าใช้จ่าย ■ รายการ กำไร(ขาดทุน)



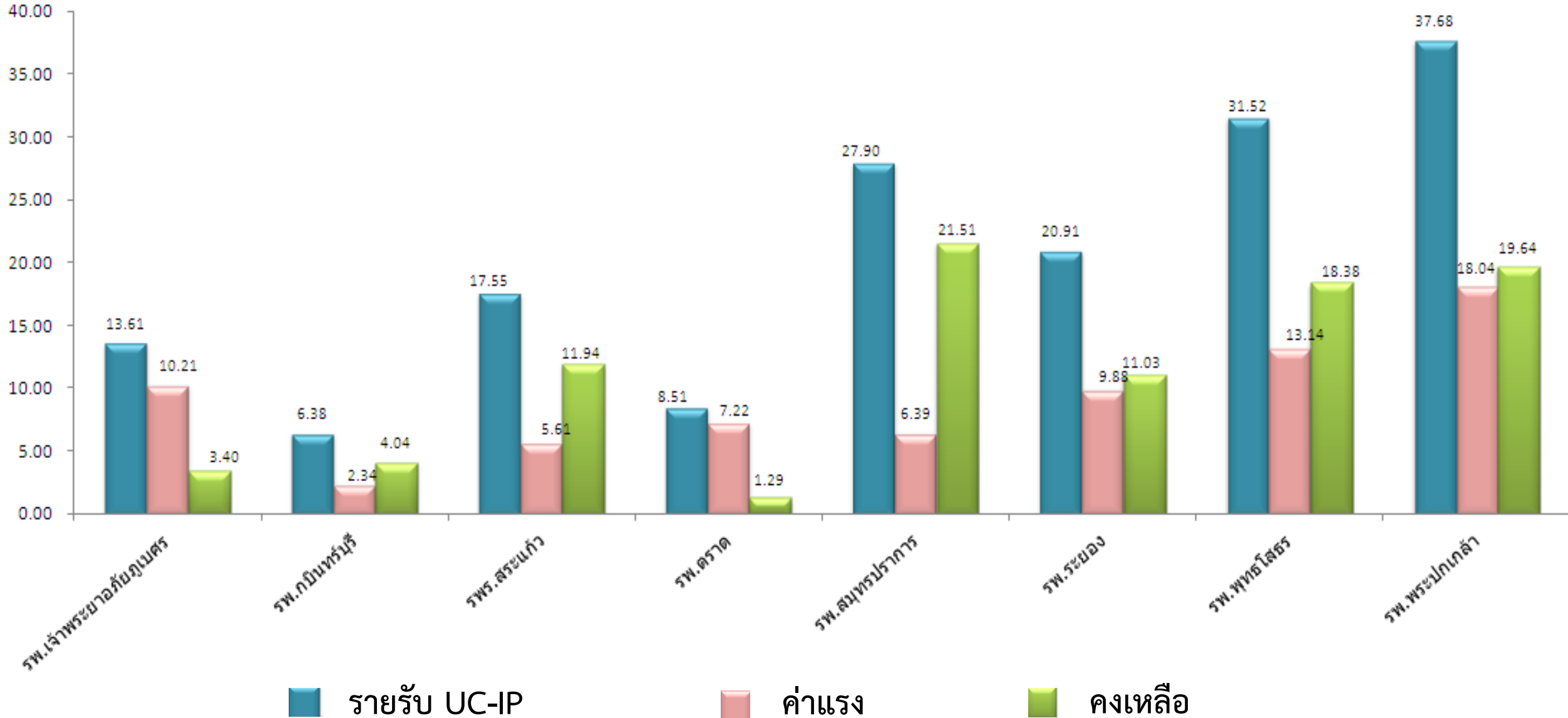
ตัวอย่างรายงานเทียบรายได้ ไตรมาส 2 ปี 2559 - ปี 2561

ประเภทรายได้	รายได้ไตรมาส 2 (ล้านบาท)			การเติบโต (ล้านบาท)		การเติบโต (%)	
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2559
รายได้ค่ารักษาพยาบาล	299.88	299.02	347.26	-0.86	47.38	-0.29%	15.85%
รายได้ค่ารักษา - UC	84.27	91.48	115.71	7.21	31.44	8.56%	34.37%
รายได้ค่ารักษา - ประกันสังคม	53.06	50.03	61.54	-3.03	8.48	-5.71%	16.95%
รายได้ค่ารักษา - เบิกคลังจ่ายตรง	80.93	79.91	80.71	-1.02	-0.22	-1.26%	-0.28%
รายได้ค่ารักษา - จ่ายตรง อปท./เบิกต้นสังกัด	12.18	9.88	11.32	-2.30	-0.86	-18.88%	-8.70%
รายได้ค่ารักษา - พรบ.	6.28	8.71	8.14	2.43	1.86	38.69%	21.35%
รายได้ค่ารักษา - ชำระเงินเอง	59.17	54.00	64.67	-5.17	5.50	-8.74%	10.19%
รายได้ค่ารักษา - อื่น ๆ	3.99	5.01	5.17	1.02	1.18	25.56%	23.55%
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	206.87	215.32	232.47	8.45	25.60	4.08%	11.89%
รายได้จากกองทุน UC	8.21	4.10	7.15	-4.11	-1.06	-50.06%	-25.85%
รายได้จากกองทุนประกันสังคม	3.73	5.14	4.13	1.41	0.40	37.80%	7.78%
รายได้เงินงบประมาณ	177.90	181.02	184.22	3.12	6.32	1.75%	3.49%
รายได้ Day Spa	2.78	2.93	2.34	0.15	-0.44	5.40%	-15.02%
รายได้ โพรซีเงิน	4.15	3.54	3.93	-0.61	-0.22	-14.70%	-6.21%
รายได้บริจาค	7.46	15.77	27.64	8.31	20.18	111.39%	127.96%
รายได้อื่นๆ	2.64	2.82	3.06	0.18	0.42	6.82%	14.89%
รายได้งบลงทุน	16.21	61.45	52.14	45.24	35.93	279.09%	58.47%
รายได้งบลงทุน UC	10.64	13.32	11.74	2.68	1.10	25.19%	8.26%
รายได้งบลงทุน เงินงบประมาณ	5.57	48.13	40.40	42.56	34.83	764.09%	72.37%
รายได้ที่ไม่เกิดจากการดำเนินงาน	0.00	43.77	8.81	43.77	8.81		20.13%
รวมรายได้ทั้งหมด	522.96	619.56	640.68	96.60	117.72	18.47%	19.00%

ตัวอย่างรายงานเทียบค่าใช้จ่าย ไตรมาส 2 ปี 2559 - ปี 2561

ประเภทค่าใช้จ่าย	ค่าใช้จ่ายไตรมาส 2 (ล้านบาท)			การเติบโต (ล้านบาท)		การเติบโต (%)	
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2559
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	252.41	273.28	284.51	20.87	32.10	8.27%	11.75%
เงินเดือน/ค่าจ้างประจำ/พ.รัฐ	153.81	157.37	164.66	3.56	10.85	2.31%	6.89%
ค่าจ้างชั่วคราว/พกส.	27.11	31.69	37.13	4.58	10.02	16.89%	31.62%
ค่าตอบแทน	61.13	72.06	70.39	10.93	9.26	17.88%	12.85%
ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่นๆ	10.36	12.16	12.33	1.80	1.97	17.37%	16.20%
ค่าใช้จ่ายสอย	177.12	207.92	207.89	30.80	30.77	17.39%	14.80%
ค่ายา/วัสดุเภสัชกรรม/วัสดุวิทย์ฯ	119.66	129.62	142.04	9.96	22.38	8.32%	17.27%
ค่าวัสดุอื่น	18.43	24.65	19.71	6.22	1.28	33.75%	5.19%
ค่าสาธารณูปโภค	15.03	12.83	12.30	-2.20	-2.73	-14.64%	-21.28%
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	2.37	5.23	4.40	2.86	2.03	120.68%	38.81%
ค่าจ้างเหมาบริการทั่วไป	5.43	11.43	5.02	6.00	-0.41	110.50%	-3.59%
ค่าตรวจ X-Ray/CT Scan/LAB	12.61	20.51	19.77	7.90	7.16	62.65%	34.91%
ค่าครุภัณฑ์ต่ำกว่าเกณฑ์	0.52	0.94	0.14	0.42	-0.38	80.77%	-40.43%
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	3.07	2.71	4.51	-0.36	1.44	-11.73%	53.14%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินการอื่น	52.22	47.38	76.77	-4.84	24.55	-9.27%	51.82%
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	27.50	29.92	59.32	2.42	31.82	8.80%	106.35%
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	20.01	12.43	13.61	-7.58	-6.40	-37.88%	-51.49%
ค่าใช้จ่ายดำเนินการอื่นๆ	4.71	5.03	3.84	0.32	-0.87	6.79%	-17.30%
ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกิดจากการดำเนินงานอื่น	0.00	44.65	7.06	44.65	7.06		15.81%
รวมค่าใช้จ่ายทั้งหมด	481.75	573.23	576.23	91.48	94.48	18.99%	16.48%
รวมรายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย	41.21	46.33	64.45	5.12	23.24	12.42%	50.16%

ตัวอย่างข้อมูลรับจัดสรร UC – IP เทียบต้นทุนค่าแรง ปี 2561



ตัวอย่าง

การวิเคราะห์ต้นทุนของโรงพยาบาล



ต้นทุน OPD ไตรมาส 2 ปี 2561

เขต	จังหวัด	รหัส	หน่วยบริการ	ID	Group	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก			
						ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก (บาท)	จำนวนครั้งผู้ป่วย นอก (ครั้ง)	ต้นทุนบริการผู้ป่วย นอกต่อครั้ง	Mean+1SD
6	จันทบุรี	10664	พระปกเกล้า,รพศ.	19	รพศ.A >700 to	316,748,878.42	366,183.00	865.00	1,199.21
6	ชลบุรี	10662	ชลบุรี,รพศ.	19	รพศ.A >700 to	566,251,234.36	571,393.00	991.00	1,199.21
6	ระยอง	10663	ระยอง,รพศ.	18	รพศ.A <=700	458,443,110.72	265,473.00	1,726.89	1,276.39
6	สมุทรปราการ	10685	สมุทรปราการ,รพท.	18	รพศ.A <=700	280,333,307.65	338,685.00	827.71	1,276.39
6	ฉะเชิงเทรา	10697	พุทธโสธร,รพท.	18	รพศ.A <=700	244,411,859.17	238,100.00	1,026.51	1,276.39
6	ปราจีนบุรี	10665	เจ้าพระยาอภัยภูเบศร,รพศ.	18	รพศ.A <=700	237,380,455.95	237,928.00	997.70	1,276.39
6	สระแก้ว	10699	สมเด็จพระยุพราชสระแก้ว,รพท.	16	รพท.S <=400	138,725,234.38	264,063.00	525.35	925.15
6	ตราด	10696	ตราด,รพท.	16	รพท.S <=400	124,885,518.25	199,271.00	626.71	925.15

ต้นทุน IPO ไตรมาส 2 ปี 2561

เขต	จังหวัด	รหัส	หน่วยบริการ	ID	Group	ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน				ผลการประเมิน		
						ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน (บาท)	Sum AdjRW	ต้นทุนบริการ ผู้ป่วยในต่อAdjRW	Mean+1SD	OP	IP	OP&IP
6	จันทบุรี	10664	พระปกเกล้า,รพศ.	19	รพศ.A >700 to	583,077,079.38	45,714.02	12,754.89	16,966.69	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
6	ชลบุรี	10662	ชลบุรี,รพศ.	19	รพศ.A >700 to	812,573,842.92	51,274.08	15,847.65	16,966.69	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
6	ระยอง	10663	ระยอง,รพศ.	18	รพศ.A <=700	499,630,159.99	28,769.34	17,366.76	17,915.55	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
6	สมุทรปราการ	10685	สมุทรปราการ,รพท.	18	รพศ.A <=700	392,249,239.80	26,646.01	14,720.75	17,915.55	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
6	ฉะเชิงเทรา	10697	พุทธโสธร,รพท.	18	รพศ.A <=700	399,115,998.53	28,187.77	14,159.19	17,915.55	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
6	ปราจีนบุรี	10665	เจ้าพระยาอภัยภูเบศร,รพศ.	18	รพศ.A <=700	310,103,089.62	21,250.58	14,592.69	17,915.55	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
6	สระแก้ว	10699	สมเด็จพระยุพราชสระแก้ว,รพท.	16	รพท.S <=400	241,934,003.45	20,388.84	11,866.00	20,636.56	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
6	ตราด	10696	ตราด,รพท.	16	รพท.S <=400	186,514,769.32	12,843.74	14,521.84	20,636.56	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน

ตัวอย่างประเด็นที่ตรวจพบรายได้ค่ารักษา OP

รายการ	จันทบุรี	ชลบุรี	ฉะเชิงเทรา	ระยอง	สมุทรปราการ	ปราจีนบุรี	สระแก้ว	ตราด
	10664	10662	10697	10663	10685	10665	10699	10696
	พระปกเกล้า	ชลบุรี	พุทธโสธร	ระยอง	สมุทรปราการ	เจ้าพระยาอภัยภูเบศร	รพร.สระแก้ว	ตราด
รายได้ค่าตรวจสุขภาพ - บุคคลภายนอก		2,440,415.00	154,330.00	1,184,040.00	126,740.00	689,030.00	995,010.00	24,750.00
รายได้ค่าตรวจสุขภาพ-หน่วยงานภาครัฐ	1,164,925.00	157,350.00	116,220.00			449,720.00	293,764.00	524,830.00
รายได้ค่ารักษาเบิกต้นสังกัด OP	163,256.50	191,549.50		3,597,450.75	912,113.75	68,785.00	155,268.00	77,573.50
รายได้ค่ารักษาชำระเงิน OP	34,637,083.56	54,153,669.35	20,461,513.75	16,474,165.39	29,342,608.17	35,080,881.10	9,182,325.00	8,005,244.10
รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง OP	92,005,746.57	127,966,776.00	36,336,677.35	62,153,355.25	33,058,416.20	52,646,265.54	25,309,345.75	21,550,928.00
รายได้ค่ารักษา พรบ.รถ OP	221,731.50	99,366.25			190,844.00	136,471.25	147,382.50	54,556.00
รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรง- อปท. OP	9,956,928.37	13,428,688.25	4,602,477.25	7,808,199.75	5,342,257.35	4,575,488.17	2,775,073.00	1,754,269.75
รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรง- กทม. OP		1,159,702.75			874,964.00	496,373.70		144,582.25
รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรง- อปท.(พืทยา) OP								
รายได้ค่ารักษา UC -OP ใน CUP	70,648,442.00	111,894,911.60	58,671,280.88	111,976,870.19	105,616,660.20	48,134,137.39	46,444,397.00	33,447,278.50
รายได้ค่ารักษา UC - OP นอก CUP ในจังหวัด	51,407,386.00	61,621,812.03	27,500,468.00	21,730,666.05	24,936,542.90	24,384,180.27	34,121,605.00	10,000,892.25
รายได้ค่ารักษา UC-OP นอก CUP ต่างจังหวัด		14,080,426.05	84,768.90	1,039,911.49	187,867.00	1,005,952.83	450.00	131,708.00
รายได้ค่ารักษาUC-OP ต่างสังกัด สป.		2,884,272.20			1,491,106.00	62,931.25	15,275.00	

ตัวอย่างประเด็นที่ตรวจพบรายได้ค่ารักษา IP

รายการ	จันทบุรี	ชลบุรี	ฉะเชิงเทรา	ระยอง	สมุทรปราการ	ปราจีนบุรี	สระแก้ว	ตราด
	10664	10662	10697	10663	10685	10665	10699	10696
	พระปกเกล้า	ชลบุรี	พุทธโสธร	ระยอง	สมุทรปราการ	เจ้าพระยาอภัยภูเบศร	รพร.สระแก้ว	ตราด
รายได้ค่ารักษา UC-IP	331,981,104.08	442,259,289.18	191,131,110.02	163,116,685.11	235,435,110.51	138,878,621.51	174,521,108.67	67,199,616.91
รายได้ค่ารักษา UC IP - AE	40,994,228.22	20,237,652.52	452,498.14	494,464.14	2,987,722.85	14,305,093.98	16,254,491.76	2,696,285.71
รายได้ค่ารักษา UC IP - HC	0.00	0.00	4,004,360.40	11,840,718.30	7,354,615.35	0.00	0.00	0.00
รายได้ค่ารักษา UC IP - DMI	0.00	0.00	3,348,658.00	3,812,502.08	3,924,343.25	0.00	0.00	0.00
รายได้ค่ารักษาประกันสังคม IP-เครือข่าย	27,479,682.75	42,429,491.75	34,428,202.00	54,533,968.36	5,121,122.00	36,784,959.66	10,498,186.00	6,987,818.26
รายได้ค่ารักษาประกันสังคม IP-นอกเครือข่าย	8,082,005.50	42,414,330.15	1,708,114.00	4,770,970.45	1,383,053.00	1,306,526.18	1,835,620.00	818,346.10
รายได้ค่ารักษาประกันสังคม 72 ชั่วโมงแรก	1,732,213.50	6,316,320.55	686,645.00	5,004,416.93	776,330.00	1,006,346.26	2,075,396.00	20,838.25
รายได้ค่ารักษาประกันสังคม-ค่าใช้จ่ายสูง IP	16,141,427.46	3,670,009.25	25,491,174.91	240,291.00	4,629,999.08	1,051,909.25	7,030,555.41	
รายได้ค่ารักษาแรงงานต่างด้าว IP	1,093,554.81	7,513,532.50	231,070.00	3,083,786.42	7,698,644.00	388,818.96	1,772,374.00	2,554,650.08
รายได้ค่ารักษาแรงงานต่างด้าว IP นอก CUP	2,809,180.88	2,209,787.50	641,952.20	2,250.00	1,672,672.26	487,124.07	1,075,385.00	1,456,722.51
รายได้ค่ารักษาแรงงานต่างด้าว-เบิกจากส่วนกลาง IP	2,620,809.31	9,040,958.84		1,529,200.00	4,877,657.19			2,185,864.86
รายได้ค่ารักษาบุคคลที่มีปัญหาสถานะและสิทธิ - เบิกจากส	864,364.62	468,442.50		929,990.12	160,554.00		194,657.00	1,294,893.96
รวมรายได้ค่ารักษา IP	612,531,966.58	743,936,747.13	335,042,608.12	336,108,498.62	369,134,732.80	274,664,333.03	268,927,117.17	138,515,598.51

ตัวอย่างประเด็นค่าตอบแทน

รายการ	จันทบุรี	ชลบุรี	ฉะเชิงเทรา	ระยอง	สมุทรปราการ	ปราจีนบุรี	สระแก้ว	ตราด
	10664	10662	10697	10663	10685	10665	10699	10696
	พระปกเกล้า	ชลบุรี	พุทธโสธร	ระยอง	สมุทรปราการ	เจ้าพระยาอภัยภูเบศร	รพ.สระแก้ว	ตราด
ค่าตอบแทนเพิ่มพิเศษสำหรับผู้ปฏิบัติงานด้านสาธารณสุข(พ	1,219,859.00	1,957,053.00	552,500.00	162,500.00	1,043,054.48	390,000.00	832,466.19	321,254.00
ค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน (บริการ)	29,397,609.00	51,643,520.00	23,428,452.50	7,600,000.00	25,569,571.39	11,552,620.00	10,999,999.98	9,537,371.00
ค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน (สนับสนุน)	3,051,179.00	3,887,173.00		1,400,000.00		2,034,408.00	1,976,550.00	
ค่าตอบแทนในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ (บริการ)	51,937,604.00	98,058,101.00	48,453,816.50	66,842,247.52	50,507,350.57	30,349,206.50	36,489,802.99	14,690,455.00
ค่าตอบแทนในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ (สนับสนุน)	4,413,276.50	8,363,507.00		10,877,604.89	6,329,335.53	5,037,103.00	2,819,170.84	2,537,758.00
ค่าตอบแทนการปฏิบัติงานในคลินิกพิเศษนอกเวลา			3,672,711.25	976,680.00		2,692,912.00	1,518,097.17	
ค่าตอบแทนการปฏิบัติงานชั้นสูตรพลีกศพ	278,480.00	571,700.00	274,800.00	211,000.00	103,000.00	419,650.00	41,754.48	14,400.00
ค่าตอบแทนปฏิบัติงานแพทย์สาขาส่งเสริมพิเศษ	150,000.00	655,000.00	290,000.00	10,000.00		24,000.00	517,500.00	105,000.00
ค่าตอบแทนเงินเพิ่มพิเศษแพทย์ไม่ทำเวชปฏิบัติฯ(บริการ)	3,950,000.00	4,540,000.00	3,540,000.00	2,180,000.00	2,805,000.00	3,040,000.00	1,637,500.00	1,100,000.00
ค่าตอบแทนเงินเพิ่มพิเศษทันตแพทย์ไม่ทำเวชปฏิบัติฯ(บริ	400,000.00	100,000.00	120,000.00	50,000.00	360,000.00	180,000.00	235,833.33	130,000.00
ค่าตอบแทนเงินเพิ่มเภสัชกรไม่ทำเวชปฏิบัติฯ(บริการ)	675,000.00	875,000.00	515,000.00	755,000.00	695,000.00	540,000.00	386,250.00	285,000.00
ค่าตอบแทนปฏิบัติงานส่งเสริมสุขภาพและเวชปฏิบัติครอบครัว								
ค่าตอบแทนอื่น	1,478,110.00	65,400.00	67,711.00	495,276.00	437,020.00	18,300.00	1,200.00	67,500.00

ประเด็นค่าใช้จ่ายบุคลากร - LC

รายการ	จันทบุรี	ชลบุรี	ฉะเชิงเทรา	ระยอง	สมุทรปราการ	ปราจีนบุรี	สระแก้ว	ตราด
	10664	10662	10697	10663	10685	10665	10699	10696
	พระปกเกล้า	ชลบุรี	พุทธโสธร	ระยอง	สมุทรปราการ	เจ้าพระยาอภัยภูเบศร	รพร.สระแก้ว	ตราด
ค่าเสื่อมราคา -อาคารเพื่อการพักอาศัย	3,334,180.79		1,522,797.60	1,405,337.75	824,104.04	883,345.35	2,272,123.36	1,101,605.23
ค่าเสื่อมราคา -อาคารสำนักงาน	1,803,146.45			36,058,088.37	1,277,704.30	7,804,934.93		
ค่าเสื่อมราคา -อาคารเพื่อประโยชน์อื่น	16,365,643.92		22,719,142.46		10,634,315.82	633,321.02	7,637,302.48	8,242,982.74
ค่าเสื่อมราคาครุภัณฑ์สำนักงาน- Interface	3,430,413.88	4,121,143.75	1,371,168.72	5,236,630.86	1,226,467.60	4,229,647.02	1,211,810.68	
ค่าเสื่อมราคาครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง -Interface	2,612,076.39	948,826.57	225,640.44	1,285,684.45	805,512.21	959,213.86	287,111.23	
ค่าเสื่อมราคาครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ - Interface	956,030.03	1,019,859.70	331,920.86	880,896.17	102,464.14	536,504.44	81,318.23	
ค่าเสื่อมราคาครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่ - Interface	882,811.47	1,435,514.06	290,599.13	310,575.61	354,935.90	550,586.85	187,862.36	
ค่าเสื่อมราคาครุภัณฑ์การเกษตร- Interface	168,812.26	108,456.01	46,371.20			172,399.56	73,721.09	
ค่าเสื่อมราคาครุภัณฑ์ก่อสร้าง -Interface	11,590.13			25,932.57	1,239.45	8,948.85	1,219.50	
ค่าเสื่อมราคาครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์และการแพทย์ -Interface	39,612,724.01	59,761,295.77	26,110,989.24	43,642,056.10	14,175,291.10	24,727,090.16	11,492,403.16	
ค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ - Interface	1,836,101.88	5,646,251.70	1,790,275.15	3,632,584.53	849,713.40	2,328,778.61	1,364,201.29	
ค่าเสื่อมราคาครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว -Interface	1,917,477.46	411,643.89	231,938.59	1,485,245.32	205,099.18	1,480,065.90	281,508.51	
ค่าเสื่อมราคาครุภัณฑ์อื่น - Interface	382,816.87	167,266.62	80,759.36		10,338.49	13,873.40	44,828.12	

ตัวอย่างประเด็นค่าจ้างเหมาบริการ

รายการ	จันทบุรี	ชลบุรี	ฉะเชิงเทรา	ระยอง	สมุทรปราการ	ปราจีนบุรี	สระแก้ว	ตราด
	10664	10662	10697	10663	10685	10665	10699	10696
	พระปกเกล้า	ชลบุรี	พุทธโสธร	ระยอง	สมุทรปราการ	เจ้าพระยาอภัยภูเบศร	รพร.สระแก้ว	ตราด
ค่าเชื้อเพลิง	1,623,010.66		1,088,694.59	1,322,992.23	978,849.17	2,162,515.11	1,329,449.27	2,441,590.00
ค่าจ้างเหมาทำความสะอาด	4,401,606.87	3,084,844.00	3,012,589.13	5,437,500.00	4,864,270.00	1,895,700.00		731,240.00
ค่าจ้างเหมาประกอบอาหารผู้ป่วย								
ค่าจ้างเหมารถ	60,000.00	342,692.00		201,000.00	9,400.00	38,700.00	6,000.00	113,400.00
ค่าจ้างเหมาดูแลความปลอดภัย			483,570.00	1,208,000.00	3,915,000.00			
ค่าจ้างเหมาซักกรีต	6,421,563.25		3,378,407.58	2,051,570.91	4,211,615.20			
ค่าจ้างเหมากำจัดขยะติดเชื้อ	1,195,346.09	514,000.00	672,421.30	1,218,248.63	1,429,720.59	1,026,268.00	455,872.50	292,680.00
ค่าจ้างเหมาบริการทางการแพทย์	195,790.00	504,000.00	458,600.00	3,367,504.30	2,828,546.32			145,011.45
ค่าจ้างเหมาบริการอื่น(สนับสนุน)	3,600,665.88	26,192,431.47	12,775,794.27	51,871,941.50	9,120,526.59	1,837,234.00	1,360,407.87	3,001,588.01
ค่าจ้างตรวจทางห้องปฏิบัติการ (Lab)	5,981,587.72	1,838,710.50	3,769,393.50	11,127,896.71	7,097,194.95	6,250,535.00	2,344,855.00	5,049,828.75
ค่าจ้างตรวจเอ็กซเรย์ (X-Ray)	9,110,280.00	1,583,062.00	7,781,635.00	2,910,981.10	10,217,872.16	13,516,600.00	3,339,510.00	1,816,967.50
ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย								
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	46,399.26	11,050.93	35,627.18	8,284.62	7,665.28	30,566.08	178.00	12,289.41



ตัวอย่างประเด็นค่าสาธารณูปโภค

รายการ	จันทบุรี	ชลบุรี	ฉะเชิงเทรา	ระยอง	สมุทรปราการ	ปราจีนบุรี	สระแก้ว	ตราด
	10664	10662	10697	10663	10685	10665	10699	10696
	พระปกเกล้า	ชลบุรี	พุทธโสธร	ระยอง	สมุทรปราการ	เจ้าพระยาอภัยภูเบศร	รพร.สระแก้ว	ตราด
ค่าไฟฟ้า	14,929,298.38	22,904,509.34	14,257,220.70	14,342,357.27	12,844,664.41	11,637,709.71	9,964,757.02	6,616,300.81
ค่าน้ำประปาและน้ำบาดาล	1,642,735.70	3,798,321.11	2,633,127.04	4,351,851.47	1,720,776.95	91,527.66	2,229,159.32	1,586,191.07
ค่าโทรศัพท์	542,869.46	668,949.84	163,698.21	676,635.60	208,696.57	491,336.63	599,807.55	303,393.36
ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	285,460.52	362,120.00	321,000.00		147,437.05	7,211.40	41,733.22	52,263.00
ค่าไปรษณีย์และขนส่ง	215,208.00	149,084.00	64,511.00	182,971.00	69,059.00	73,246.60	94,058.00	74,862.00

ดูค่าใช้จ่ายหรือรายได้เมื่อเทียบกับโรงพยาบาลขนาดเดียวกัน
หรือมีศักยภาพใกล้เคียงกันแล้วดูว่ามีอะไรผิดปกติหรือไม่
....ที่สำคัญหาคำตอบ....



สิ่งที่ควรตรวจสอบดูเสมอ

รายการ	จันทบุรี	ชลบุรี	ฉะเชิงเทรา	ระยอง	สมุทรปราการ	ปราจีนบุรี	สระแก้ว	ตราด
	10664	10662	10697	10663	10685	10665	10699	10696
	พระปกเกล้า	ชลบุรี	พุทธโสธร	ระยอง	สมุทรปราการ	เจ้าพระยาอภัยภูเบศร	รพร.สระแก้ว	ตราด
Charge OP	332,749,854.65	518,420,701.10	205,174,403.07	308,401,369.62	263,813,795.20	210,252,483.10	154,203,116.67	92,746,501.35
Charge IP	612,531,966.58	743,936,747.13	335,042,608.12	336,108,498.62	369,134,732.80	274,664,333.03	268,927,117.17	138,515,598.51
Charge Total	945,281,821.23	1,262,357,448.23	540,217,011.19	644,509,868.24	632,948,528.00	484,916,816.13	423,130,233.84	231,262,099.86
LC	459,170,586.50	604,996,928.51	335,419,869.18	352,373,872.31	325,575,770.37	284,212,067.43	196,323,444.51	186,228,562.79
MC	361,938,568.65	685,168,315.14	252,269,628.95	485,535,301.28	307,425,717.96	203,946,703.26	145,246,199.59	94,674,852.53
CC	78,716,802.65	88,659,833.63	55,838,359.57	120,164,097.12	39,581,059.12	59,324,774.88	39,089,593.73	30,496,872.25
TC	899,825,957.80	1,378,825,077.28	643,527,857.70	958,073,270.71	672,582,547.45	547,483,545.57	380,659,237.83	311,400,287.57
 สัดส่วน LC ต่อค่าใช้จ่ายรวม	0.48	0.30	0.41	0.36	0.44	0.49	0.50	0.58
 สัดส่วน LC ต่อ Charge Total	0.49	0.48	0.62	0.55	0.51	0.59	0.46	0.81

BY: MEAO



จงมอง “ปัญหา”

ให้เป็น “กล้องถ่ายรูป”

เวลาเจอต้อง “ยิ้มสู้” แล้ว “ชูสองนิ้ว”

thank you!