

# ๙.ตัวชี้วัดที่ ๗๒ ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน ระดับ ๗ (ไม่เกิน ร้อยละ ๖)

## มาตรการ

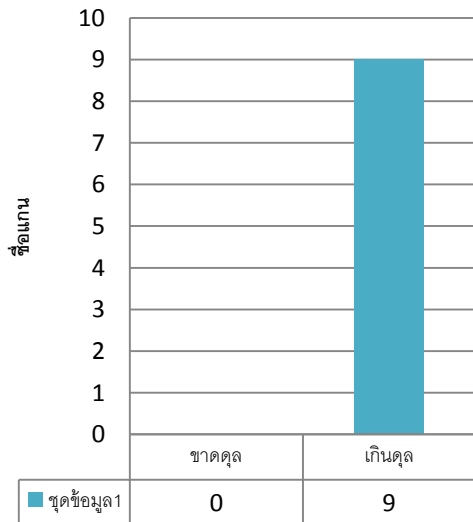
- ๑.การบริหารแผนการเงินการคลัง (Plan Fin)
- ๒.ประเมินขบวนการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลัง FAI
๓. การเฝ้าระวัง Financial Risk Scoring
- ๔ เปรียบเทียบรายได้และค่าใช้จ่ายกับ HGR
๕. การเฝ้าระวัง Unit Cost

## คำเป้าหมาย

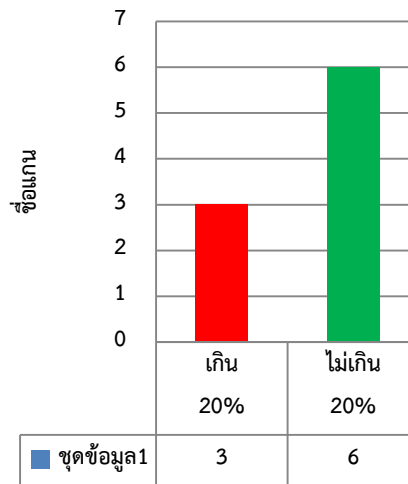
- ๑.หน่วยบริการมีแผนทางการเงิน (Plan fin) ครึ่งปีหลัง มีความครบถ้วน ถูกต้อง สมบูรณ์ ร้อยละ๑๐๐
๒. หน่วยบริการประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน ไม่เกินร้อยละ ๖

## ผลการดำเนินงาน

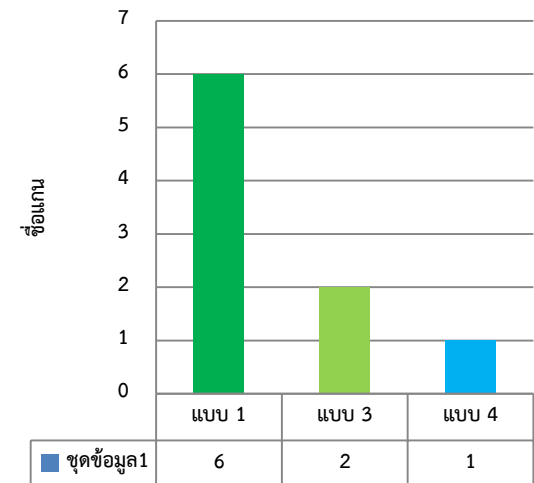
### ๑.ประเภทแผน



### ๒.สัดส่วนการลงทุน(๒๐% EBITDA)



### ๓. Plan Fin แบบ



## ร้อยละผลต่างของผล-แผน ของรายได้และค่าใช้จ่าย ของหน่วยบริการ ต.ค. 60-เม.ย. 61

โรงพยาบาล	รวมรายได้				รวมค่าใช้จ่าย				สรุปผลผลต่าง		
	แผนประมาณการ	ผลการดำเนินงาน	ผลต่าง	ร้อยละ	แผนประมาณการ	ผลการดำเนินงาน	ผลต่าง	ร้อยละ	รายได้ไม่เกินร้อยละ 5	ค่าใช้จ่ายไม่เกินร้อยละ 5	สรุปผล
รพร.สระแก้ว	411,806,901.92	492,363,482.49	80,556,580.57	19.56	408,098,772	407,994,937	-103,835	-0.03	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ.คลองหาด	48,753,940.71	57,342,385.50	8,588,444.79	17.62	47,147,661	52,323,205.03	5,175,544	10.98	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ.ตาพระยา	63,097,864.08	62,328,226.98	-769,637.10	-1.22	49,916,959	47,227,187	-2,689,772	-5.39	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ.วังน้ำเย็น	81,710,135.19	107,863,876.44	26,153,741	32.01	76,521,207	73,916,970	-2,604,237	-3.40	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ.วัฒนานคร	84,720,709.38	74,736,729.99	-9,983,979.39	-11.78	76,791,839.50	74,516,246.04	-2,275,593	-2.96	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ.อรัญประเทศ	164,539,122.03	191,134,655.29	26,595,533	16.16	159,708,106.63	149,036,998	-10671108.95	-6.68	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ.เขาคกรรจ์	58,110,010.12	63,874,514.58	5,764,504	9.92	51,933,996.61	49,846,276.13	-2,087,720	-4.02	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ.วังสมบูรณ์	26,409,078.21	37,329,254.78	10,920,177	41.35	22,817,605	24,123,509.68	1,305,904.76	5.72	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ.โคกสูง	21,821,909.19	33,517,179.87	-11,695,271	53.59	18,951,367.24	21,834,260	2,882,893	15.21	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน

## วิเคราะห์วิกฤติทางการเงินระดับ 7 ( Financial Risk Scoring) เดือนเมษายน 2561

Org	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depleciation	Liquid Index	Status Index	Survival Index	Risk Scoring
รพร.สระแก้ว,รพท.	1.58	1.44	0.87	138,686,479.35	52,665,229.91	0	0	0	0
คลองหาด,รพช.	1.65	1.55	0.93	19,119,136.36	-3,430,337.65	0	1	0	1
ตาพระยา,รพช.	2.22	2.02	1.70	29,236,526.22	14,028,739.93	0	0	0	0
วังน้ำเย็น,รพช.	1.85	1.73	0.50	37,153,025.14	33,124,691.53	1	0	0	1
วัฒนานคร,รพช.	1.08	1.01	0.79	3,852,094.05	-1,791,312.26	2	1	0	3
อรัญประเทศ,รพท.	1.58	1.48	0.97	45,563,824.46	45,591,946.04	0	0	0	0
เขาคกรรจ์,รพช.	2.42	2.26	2.10	35,477,866.41	13,887,349.84	0	0	0	0
วังสมบูรณ์,รพช.	2.99	2.83	2.56	24,364,817.12	14,701,304.68	0	0	0	0
โคกสูง,รพช.	1.30	1.16	1.10	5,821,729.50	13,412,070.89	1	0	0	1

# FAI ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2561

ชื่อ รพ	1.การพัฒนาคุณภาพบัญชี		2.การพัฒนาการนำข้อมูลการเงิน หน่วยบริการเข้าระบบ GFMS		3.การเพิ่มประสิทธิภาพ การบริหารการเงินการ คลัง (Financial Management : FM)		4.การบริหารต้นทุน อย่างมี ประสิทธิภาพ (Unit Cost: UC)		คะแนน
	(Accounting Audit : AC)		ระดับ ความสำเร็จ	น้ำหนัก	ระดับ ความสำเร็จ	น้ำหนัก	ระดับ ความสำเร็จ	น้ำหนัก	
	ระดับ ความสำเร็จ	น้ำหนัก							
สมเด็จพระยุพราชสระแก้ว,รพท.	5	150	5	50	5	150	5	150	100
คลองหาด,รพช.	4	120	5	50	5	150	4	120	88
ตาพระยา,รพช.	4	120	5	50	5	150	5	150	94
วังน้ำเย็น,รพช.	1	30	3	30	5	150	4	120	66
วัฒนานคร,รพช.	4	120	5	50	5	150	5	150	94
อรัญประเทศ,รพช.	3	90	5	50	5	150	5	150	88
เขาฉกรรจ์,รพช.	4	120	5	50	5	150	5	150	94
รพช.วังสมบูรณ์	4	120	5	50	5	150	5	150	94
รพช.โคกสูง	2	60	5	50	5	150	5	150	82
คะแนนเฉลี่ย									88.89

## สิ่งดีๆ ที่พบ

- ๑.มีคณะกรรมการกลั่นกรอง Plan fin ระดับจังหวัด
- ๒.ทีม CFO จังหวัดเข้มแข็ง
- ๓.มีการคืนข้อมูล ผลงานPlan fin,RS ใน คปสจ.ทุกเดือน

## ปัญหาอุปสรรค /ข้อเสนอแนะ

- ๑.หน่วยบริการต้องมีวินัยทางการเงินการคลัง
- ๒.สสจ.ติดตามกำกับ รพ.ที่มีความเสี่ยง อย่างใกล้ชิด โดยใช้ ๔ แนวทาง ๑๐ เครื่องมือ