

**แบบฟอร์มรายงานผลการดำเนินงาน  
การจัดทำตัวชี้วัดและเกณฑ์การให้คะแนนตามตัวชี้วัดโครงการ/  
แผนปฏิบัติการรองรับนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี  
ของสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข**



# รูปแบบการเขียนโครงการ/แผนปฏิบัติการ รองรับนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี

คือ รูปแบบการเขียนโครงการ/แผนปฏิบัติการทั่วไป

## โครงการ ●

1. ชื่อโครงการ
2. หลักการและเหตุผล
3. วัตถุประสงค์/เป้าหมาย ↓
4. กลุ่มเป้าหมาย
5. วิธีดำเนินการ
6. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ
7. งบประมาณ
8. ผู้รับผิดชอบโครงการ
9. ผลที่คาดว่าจะได้รับ
10. การประเมินผลโครงการ ↓

## แผนปฏิบัติการ ●

1. ชื่อแผนปฏิบัติการ
2. ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย ↓
3. งบประมาณ

4. กิจกรรม	5. ระยะเวลาดำเนินการ						6. ผู้รับผิดชอบ
	ตค	พย	..	..	..	กย	
1.							
2.							
3.							

แบบฟอร์มรายงานโครงการ/แผนปฏิบัติการ และรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

ชื่อหน่วยงาน..... จังหวัด..... เขตสุขภาพที่..... วันที่ส่งรายงาน.....

ชื่อผู้รับผิดชอบโครงการ/แผนปฏิบัติการ..... โทรศัพท์..... อีเมล.....

ชื่อผู้รับผิดชอบงานนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี..... โทรศัพท์..... อีเมล.....

นโยบายด้านที่  ๑.ด้านรัฐ สังคม สิ่งแวดล้อม  ๒. ด้านผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  ๓. ด้านองค์กร  ๔. ด้านผู้ปฏิบัติงาน

แนวทางปฏิบัติที่.....

ชื่อโครงการ/แผนปฏิบัติการ..... งบประมาณ..... บาท

ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ/แผนปฏิบัติการ..... ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด.....

\*เกณฑ์การให้คะแนนตามตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ/แผนปฏิบัติการ (คะแนน)

๑	๒	๓	๔	๕
*	*	*	*	* (ใส่ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด)

กิจกรรมตามโครงการ/แผนปฏิบัติการและผลการดำเนินงาน

- รอบที่ ๑ รายงานโครงการ/แผนปฏิบัติการ  รอบที่ ๒ รายงานผลการดำเนินงานรอบ ๖ เดือน  รอบที่ ๓ รายงานผลการดำเนินงานรอบ ๑๒ เดือน

ลำดับ	กิจกรรม/วิธีดำเนินงานตามโครงการ/แผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑											ผลการดำเนินงานรอบ ๖ เดือน	ปัญหา/อุปสรรค	ผลการดำเนินงานรอบ ๑๒ เดือน	ปัญหา/อุปสรรค	
		ธ.ค.	ม.ย.	ก.ค.	ก.พ.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.					ก.ค.

สรุปผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน

ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงตามตัวชี้วัดของโครงการ/แผนปฏิบัติการของหน่วยงาน (ไม่ใช่ของส่วนกลาง)	ผลการดำเนินงานตามเกณฑ์การให้คะแนนที่กำหนด
--	---

# การจัดทำตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ/ แผนปฏิบัติการ ตามแบบฟอร์มรายงาน

- เป็นเชิงปริมาณ  
(ชื่อตัวชี้วัดจะขึ้นต้นด้วยร้อยละ/อัตรา/..)
- เป็นเชิงคุณภาพ /ขั้นตอนการดำเนินงาน : Milestone  
(ชื่อตัวชี้วัดจะขึ้นต้นด้วยระดับความสำเร็จ)
- เป็นเชิงปริมาณและคุณภาพ/เชิงผสม : Hybrid  
(ชื่อตัวชี้วัดจะขึ้นต้นด้วยระดับความสำเร็จ)

# การจัดทำตัวชี้วัดเป็นเชิงปริมาณ

เกณฑ์การให้คะแนนตามตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ/แผนปฏิบัติการ					
ระดับคะแนน	1	2	3	4	5
เกณฑ์การให้คะแนนใส่เป็นร้อยละ	ร้อยละ <b>40</b>	ร้อยละ 50	ร้อยละ <b>60</b>	ร้อยละ <b>70</b>	ร้อยละ <b>80</b>

# การจัดทำตัวชี้วัดเป็นเชิงคุณภาพ/ขั้นตอน การดำเนินงาน (Milestone)

เกณฑ์การให้คะแนนตามตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ/แผนปฏิบัติการ

ระดับคะแนน

1

2

3

4

5

เกณฑ์การให้  
คะแนนใส่เป็น  
ขั้นตอนการ  
ดำเนินงาน

.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....

# การจัดทำตัวชี้วัดเป็นเชิงปริมาณและ คุณภาพ/ เชิงผสม (Hybrid)

เกณฑ์การให้คะแนนตามตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ/แผนปฏิบัติการ					
ระดับคะแนน	1	2	3	4	5
เกณฑ์การให้ คะแนนใส่เป็น ขั้นตอนการ ดำเนินงาน ผสมกับ ร้อยละ	.....	.....	.....	.....	.....
	.....	.....	.....	.....	.....
	.....	.....	.....	.....	.....
	.....	.....	.....	.....	.....
	.....	.....	.....	.....	.....

ตัวอย่าง

# การคำนวณระดับความสำเร็จของโครงการ

ตัวชี้วัดที่เป็นเชิงคุณภาพและตัวชี้วัดที่เป็นเชิงปริมาณและคุณภาพ (เชิงผสม) ใส่คะแนนตามความสำเร็จในแต่ละขั้นตอน

ตัวชี้วัดเป็นเชิงปริมาณ นำผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเกณฑ์การให้คะแนน กรณีที่ผลการดำเนินงานมากกว่า หรือน้อยกว่าเกณฑ์ ให้คำนวณค่าคะแนน โดยเทียบบัญญัติไตรยางค์

เกณฑ์การให้คะแนนตามตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ/แผนปฏิบัติการ					
ระดับคะแนน	1	2	3	4	5
เกณฑ์การให้คะแนนเป็นร้อยละ	ร้อยละ 40	ร้อยละ 50	ร้อยละ 60	ร้อยละ 70	ร้อยละ 80

เช่น ผลการดำเนินงานได้ ร้อยละ 62

$$\text{วิธีการคำนวณ} = 3 + \frac{(62 - 60)}{(70 - 60)} = 3.2$$



# การคำนวณร้อยละเฉลี่ยผลสำเร็จของโครงการ/แผนปฏิบัติการ (กรณีมีหลายโครงการ/หลายแผนปฏิบัติการ)

---

**วิธีการคำนวณ** นำคะแนนผลสำเร็จของแต่ละโครงการ/แผนปฏิบัติการมารวมกัน  
หารด้วยจำนวนโครงการ/แผนปฏิบัติการทั้งหมด

## **ตัวอย่างที่ 1** ผลสำเร็จเป็นคะแนน

มีโครงการฯ ทั้งหมด 4 โครงการ แต่ละโครงการมีคะแนนผลสำเร็จ = 5, 4, 3 และ 4 คะแนน  
ดังนั้นร้อยละเฉลี่ยผลสำเร็จของโครงการ/แผนปฏิบัติการ =  $\frac{(5+4+3+4)}{4} = 4$  คะแนน

นำคะแนนเฉลี่ยผลสำเร็จของโครงการ/แผนปฏิบัติการ มาทำเป็นร้อยละ โดย คูณด้วย 100  
และหารด้วยคะแนนเต็มทั้งหมด คือ 5

$$= \frac{4 \times 100}{5} = 80 \%$$

## การคำนวณร้อยละเฉลี่ยผลสำเร็จของโครงการ/แผนปฏิบัติการ (กรณีมีหลายโครงการ/หลายแผนปฏิบัติการ) (ต่อ)

---

### ตัวอย่างที่ 2 ผลสำเร็จเป็นร้อยละ

มีโครงการฯ ทั้งหมด 4 โครงการ แต่ละโครงการมีผลสำเร็จเป็นร้อยละ = 100 , 80 , 60 , 80  
ดังนั้นร้อยละเฉลี่ยผลสำเร็จของโครงการ/แผนปฏิบัติการ =  $\frac{(100+80+60+80)}{4} = 80 \%$

### ตัวอย่างที่ 3 ผลสำเร็จเป็นคะแนนและร้อยละ ต้องแปลงเป็นหน่วยเดียวกัน ก่อน แล้วค่อยหาค่าเฉลี่ย

มีโครงการฯ ทั้งหมด 4 โครงการแต่ละโครงการมีคะแนนผลสำเร็จ = 100%, 80%, 60% และ 4 คะแนน

- แปลงเป็นร้อยละ = 100, 80, 60 และ 80
- หรือแปลงเป็นคะแนน = 5 , 4, 3 และ 4

ขอบคุณค่ะ

