

# คณะที่ 4

## การบริหารจัดการ

รอบที่ 1 ปีงบประมาณ 2561

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสระแก้ว

# รายงานสถานการณ์การเงินการคลัง กันยายน 2560

โรงพยาบาล	Liquid Index						Status Index				Survive Index	Risk Scoring
	๑		๒		๓		๔		๕		๖	๗
	Current Ratio ≥๑.๕	ผลการวิเคราะห์	Quick Ratio ≥๑	ผลการวิเคราะห์	Cash Ratio ≥๐.๘	ผลการวิเคราะห์	Networking Capital (ทุนสำรองสุทธิ) >๐	ผลการวิเคราะห์	NET Income (กำไรสุทธิ) >๐	ผลการวิเคราะห์	ความอยู่รอด <๓ ต.=๒ ๓-๖ ต.=๑ >๖ ต.=๐	ระดับความเสี่ยง
รพ.ร.สระแก้ว	๑.๔๘	๑	๑.๓๔	๐	๐.๗๕	๑	๘๕,๒๓๖,๓๐๒.๕๔	๐	๓,๐๒๑,๒๑๑.๑๑	๐	๐	๒
คลองหาด	๑.๔๑	๑	๑.๓๐	๐	๐.๔๗	๑	๙,๖๐๕,๔๗๓.๒๖	๐	-๒๓๕,๕๕๕.๗๔	๑	๐	๓
ตาพระยา	๑.๙๙	๐	๑.๘๑	๐	๑.๓๘	๐	๑๕,๐๒๖,๓๕๕.๙๕	๐	๑๓,๒๐๘,๔๘๔.๘๘	๐	๐	๐
วังน้ำเย็น	๑.๔๓	๑	๑.๒๔	๐	๐.๓๔	๑	๑๓,๗๓๑,๕๒๓.๔๖	๐	-๓,๔๒๙,๐๒๖.๖๑	๑	๐	๓
วัฒนานคร	๑.๑๙	๑	๑.๐๗	๐	๐.๖๒	๑	๔,๕๕๗,๑๕๐.๓๕	๐	๙๙๖,๕๖๘.๙๐	๐	๐	๒
อรัญประเทศ	๑.๐๗	๑	๐.๙๕	๑	๐.๔๔	๑	๔,๐๑๐,๒๖๘.๒๗	๐	-๑๐,๙๗๖,๔๖๒.๖๙	๑	๑	๕
เขาฉกรรจ์	๒.๐๕	๐	๑.๘๕	๐	๑.๖๑	๐	๒๐,๓๕๘,๗๐๐.๓๙	๐	๑,๗๗๑,๐๘๗.๖๔	๐	๐	๐
วังสมบูรณ์	๑.๖๔	๐	๑.๓๘	๐	๐.๒๙	๑	๗,๑๘๒,๒๓๕.๘๒	๐	๑๐,๒๙๖,๗๑๖.๐	๐	๐	๑
โคกสูง	๐.๕๖	๑	๐.๔๐	๑	๐.๓๖	๑	-๖,๐๘๔,๕๙๙.๖๓	๑	-๓,๔๕๐,๖๘๕.๕๒	๑	๒	๗

# ข้อตัวชี้วัด 04 ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน ไม่เกิน ร้อยละ 6

## สถานการณ์ปัจจุบัน

โรงพยาบาลทุกแห่งมีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการการเงินการคลัง ปี 60 ไตรมาส 4 โรงพยาบาลที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงินระดับ 7 จำนวน 2 แห่งคิดเป็นร้อยละ 22.22

## สภาพปัญหา

- 1.ไม่สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายตามแผนได้ (แผนจัดซื้อ และแผนกำลังคน)
- 2.ไม่มีการควบคุมกำกับกับ plan fin แผนเงินบำรุง และแผน LOI
- 3.เปิดให้บริการ IP โดยมีค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้รับการจัดสรรคืน

## มาตรการที่ดำเนินการ

- มาตรการที่ 1 การจัดสรรเงินอย่างพอเพียง
- มาตรการที่ 2 ติดตามกำกับด้วยแผนทางการเงิน
- มาตรการที่ 3 สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ
- มาตรการที่ 4 พัฒนาคุณภาพข้อมูลบัญชี
- มาตรการที่ 5 พัฒนาเครือข่ายและศักยภาพบุคลากร

## เป้าหมายไตรมาส 1

- 1.แผนทางการเงิน (Plan fin) มีความทันเวลา ครบถ้วน ถูกต้องร้อยละ 100

## ผลการดำเนินงาน (Quick Win)

- 1.ผลการประเมิน (Plan fin) มีความทันเวลา ครบถ้วน ถูกต้อง เท่ากับร้อยละ 100
- 2.การจัดส่งข้อมูลแผนทางการเงินดังกล่าว ได้ดำเนินการผ่านทางเว็บไซต์ <http://planfin.cfo.in.th> แล้ว
- 3.หน่วยบริการมีการจัดทำแผนทางการเงิน (Planfin) ปีงบประมาณ 2561 เป็นแผนเกินดุล จำนวน 8 แห่ง และเป็นแผนขาดดุล จำนวน 1 แห่ง คือ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น การลงทุนโดยเงินบำรุงของโรงพยาบาล เกิน 20% ของยอด EBITDA-รายได้หักค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อม) มีจำนวน 4 แห่ง คือ โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลตาพระยา โรงพยาบาลวัฒนานคร และโรงพยาบาลวังสมบูรณ์ ทุกแห่งมีแผนการลงทุนด้วยเงินบำรุงของโรงพยาบาล
4. การวิเคราะห์แผนทางการเงิน (PlanFin Analysis) ของหน่วยบริการ มีดังนี้
  - แบบ 1 จำนวน 2 แห่ง คือ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว และโรงพยาบาลเขาฉกรรจ์
  - แบบ 2 จำนวน 2 แห่ง คือ โรงพยาบาลอรัญประเทศ และโรงพยาบาลโคกสูง
  - แบบ 3 จำนวน 3 แห่ง คือ โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลตาพระยา และ โรงพยาบาลวังสมบูรณ์
  - แบบ 4 จำนวน 1 แห่ง คือ โรงพยาบาลวัฒนานคร
  - แบบ 5 จำนวน 1 แห่ง คือ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น