

รายงานภาวะวิกฤติแยกรายเดือน ปีงบประมาณ 2560

ประจำเดือน สิงหาคม 2560

No	ID	Org	ServBed	CapacityGroup	CR (สินทรัพย์หมุนเวียน/หนี้สินหมุนเวียน)	QR (สินทรัพย์หมุนเวียน-สินค้าคงเหลือ-ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า)/หนี้สินหมุนเวียน	Cash	NWC ทุนหมุนเวียน	NI+Depletion กำไรสุทธิรวมค่าเสื่อม	Liquid Index	Status Index	Survival Index	Months	Risk Scoring	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	GradePlus	R G +
1	10699	สมเด็จพระยุพราชสระแก้ว,รพท.	388	รพช./รพท.S <=400	1.63	1.44	0.76	100,584,116.31	17,500,281.34	1	0	0		1	- 40,651,241.70	1	0	1	1	1	1	1	A-	1A-
2	10866	คลองหาด,รพช.	34	รพช.F2 30,000-60,000	1.27	1.16	0.47	6,415,762.93	-2,387,369.37	2	1	0	29.5	3	- 12,712,473.86	0	0	0	1	1	1	1	B-	3B-
3	10867	ตาพระยา,รพช.	38	รพช.F2 30,000-60,000	2.42	2.16	1.65	17,977,474.56	15,988,858.52	0	0	0		0	- 3,899,322.52	1	1	0	1	1	1	1	A-	0A-
4	10868	วังน้ำเย็น,รพช.	85	รพช.F2 60,000-90,000	0.95	0.78	0.32	-2,281,062.58	-17,639,786.07	3	2	2		7	- 32,864,853.00	0	0	1	1	1	1	1	B	7B
5	10869	วัฒนานคร,รพช.	77	รพช.F2 60,000-90,000	1.26	1.10	0.70	6,769,862.60	3,229,285.74	2	0	0		2	- 10,176,404.58	0	0	1	1	1	1	1	B	2B
6	10870	อรัญประเทศ,รพท.	151	รพช./รพท.M1 <=200	1.08	1.03	0.50	4,809,209.19	-9,791,002.94	2	1	1	5.4	4	- 30,966,493.52	0	0	1	1	1	1	1	B	4B
7	13817	เขาฉกรรจ์,รพช.	51	รพช.F2 30,000-60,000	1.91	1.69	1.45	21,046,121.32	3,154,537.97	0	0	0		0	8,262,359.74	0	0	0	1	1	1	1	B-	0B-
8	28849	วังสมบูรณ์,รพช.	10	รพช.F3 >=25,000	0.99	0.82	0.21	-233,997.76	3,851,973.15	3	1	0	0.6	4	- 15,828,971.78	0	0	1	1	1	1	1	B	4B
9	28850	โคกสูง,รพช.	10	รพช.F3 >=25,000	0.62	0.43	0.40	-4,436,799.52	-2,297,230.89	3	2	2		7	- 7,172,688.06	0	0	1	1	1	1	1	B	7B

- สรุปสถานการณ์**
- 1) จากการดำเนินงานเดือน สิงหาคม 2560 พบว่า จังหวัดสระแก้วมีโรงพยาบาลที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงินระดับ 7 จำนวน 2 แห่ง คือ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น และโรงพยาบาลโคกสูง
 - 2) มีโรงพยาบาลประสบปัญหาวิกฤติการเงินระดับต่าง ๆ ดังนี้ มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 0 จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลตาพระยา โรงพยาบาลเขาฉกรรจ์ มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 1 จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 2 จำนวน 1 แห่ง คือ โรงพยาบาลวัฒนานคร มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 3 จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลคลองหาด มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 4 จำนวน 2 แห่ง คือ โรงพยาบาลอรัญประเทศ โรงพยาบาลวังสมบูรณ์ มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 7 จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น และโรงพยาบาลโคกสูง
 - 3) จากข้อมูลยังพบว่า มีโรงพยาบาลที่ Current Ratio <1.5 จำนวน 6 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลวังน้ำเย็น โรงพยาบาลวัฒนานคร โรงพยาบาลอรัญประเทศ โรงพยาบาลวังสมบูรณ์ และโรงพยาบาลโคกสูง มี Quick Ratio <1 จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น โรงพยาบาลวังสมบูรณ์ และโรงพยาบาลโคกสูง มี Cash Ratio <0.8 จำนวน 7 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลวังน้ำเย็น โรงพยาบาลวัฒนานคร โรงพยาบาลอรัญประเทศ โรงพยาบาลวังสมบูรณ์ และโรงพยาบาลโคกสูง และยังพบว่าสถานะทางการเงินของโรงพยาบาลทุกแห่งระยะทุนหมุนเวียนมากกว่า 6 เดือน แต่มี โรงพยาบาลอรัญประเทศ ระยะเวลาดูทุนหมุนเวียนอยู่ได้ >3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน และสำหรับโรงพยาบาลวังน้ำเย็นและโรงพยาบาลโคกสูง ระยะทุนหมุนเวียนอยู่ได้ < หรือ = 3 เดือน

4) จากการประเมินประสิทธิภาพบริหารการเงิน (7 Plus Efficiency Score) จังหวัดสระแก้วมีโรงพยาบาลที่มีความเสี่ยง ในระดับต่าง ๆ ดังนี้

- **ระดับ 7B** จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น และ โรงพยาบาลโคกสูง ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **1) Operating Margin** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)ประเมิน PlanFin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย เป็นรายหมวด (2)หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน ทบทวนปรับปรุง (3)การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับประสิทธิภาพ **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน

- **ระดับ 4B** จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลอรัญประเทศ และโรงพยาบาลวังสมบูรณ์ ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **1) Operating Margin** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)ประเมิน PlanFin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย เป็นรายหมวด (2)หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน ทบทวนปรับปรุง (3)การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับประสิทธิภาพ **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน

- **ระดับ 3B-** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลคลองหาด ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **1) Operating Margin** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)ประเมิน PlanFin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย เป็นรายหมวด (2)หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน ทบทวนปรับปรุง (3)การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับประสิทธิภาพ **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน

- **ระดับ 2B** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวัฒนานคร ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **1) Operating Margin** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)ประเมิน PlanFin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย เป็นรายหมวด (2)หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน ทบทวนปรับปรุง (3)การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับประสิทธิภาพ **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการ

- **ระดับ 0B-** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลเขาฉกรรจ์ ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **1) Operating Margin** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)ประเมิน PlanFin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย เป็นรายหมวด (2)หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน ทบทวนปรับปรุง (3)การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับประสิทธิภาพ **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน

- **ระดับ 1A-** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน

- **ระดับ 0A-** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลตาพระยา ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน

5) จังหวัดสระแก้ว ยังคงต้องมีการเฝ้าระวังโรงพยาบาลที่คาดว่าจะเกิดวิกฤติทางการเงิน จำนวน 8 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลตาพระยา โรงพยาบาลวังน้ำเย็น โรงพยาบาลวัฒนานคร โรงพยาบาลอรัญประเทศ โรงพยาบาลวังสมบูรณ์ และโรงพยาบาลโคกสูง ซึ่งสถานะเงินบำรุงคงเหลือ(หักหนี้แล้ว) ณ 31 สิงหาคม 2560 ติดลบ

แหล่งข้อมูล กลุ่มงานประกันสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสระแก้ว
รายงาน ณ วันที่ 25 กันยายน 2560