

รายงานภาวะวิกฤติแยกรายเดือน ปีงบประมาณ 2560

ประจำเดือน กรกฎาคม 2560

No	ID	Org	ServBed	CapacityGroup	CR (สินทรัพย์หมุนเวียน/หนี้สินหมุนเวียน)	QR (สินทรัพย์หมุนเวียน-สินค้าคงเหลือ-ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า)/หนี้สินหมุนเวียน	Cash	NWC ทุนหมุนเวียน	NI+Depreciation กำไรสุทธิรวมค่าเสื่อม	Liquid Index	StatusIndex	Survival Index	Months	Risk Scoring	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	GradePlus	R G +	
1	10699	สมเด็จพระยุพราชสระแก้ว,รพท.	388	รพช./รพท.S <=400	1.62	1.46	0.77	100,893,856.01	26,577,075.16	1	0	0		1	-39,218,381.65	1	0	1	1	1	1	1	1	A-	1A-
2	10866	คลองหาด,รพช.	34	รพช.F2 30,000-60,000	1.50	1.36	0.46	11,136,697.84	2,768,213.25	1	0	0		1	-12,178,236.70	1	0	0	1	1	1	1	1	B	1B
3	10867	ตาพระยา,รพช.	38	รพช.F2 30,000-60,000	2.60	2.37	1.79	19,761,832.55	17,971,659.60	0	0	0		0	-2,350,690.84	1	1	0	1	1	1	1	1	A-	0A-
4	10868	วังน้ำเย็น,รพช.	85	รพช.F2 60,000-90,000	1.34	1.14	0.33	11,401,135.56	-5,119,320.67	2	1	0	22.2	3	-22,718,653.28	0	0	1	1	1	1	1	1	B	3B
5	10869	วัฒนานคร,รพช.	77	รพช.F2 60,000-90,000	1.27	1.15	0.78	7,980,109.30	5,563,718.70	2	0	0		2	-8,638,928.35	0	0	1	1	1	1	1	1	B	2B
6	10870	อรัญประเทศ,รพท.	151	รพช./รพท.M1 <=200	1.13	1.01	0.51	8,058,381.58	-5,810,673.33	2	1	0	13.8	3	-30,291,786.92	0	0	1	1	1	1	1	1	B	3B
7	13817	เขาฉกรรจ์,รพช.	51	รพช.F2 30,000-60,000	2.25	2.05	1.78	26,386,660.21	8,874,629.92	0	0	0		0	14,363,420.99	1	0	0	1	1	1	1	1	B	0B
8	28849	วังสมบูรณ์,รพช.	10	รพช.F3 >=25,000	0.71	0.59	0.53	-5,162,652.25	-1,936,644.54	3	2	2		7	-8,356,031.43	0	0	1	1	1	1	1	1	B	7B
9	28850	โคกสูง,รพช.	10	รพช.F3 >=25,000	0.86	0.62	0.60	-1,753,622.21	387,584.88	3	1	2	45.2	6	-4,935,575.79	0	0	1	1	1	1	1	1	B	6B

**สรุปสถานการณ์** 1) จากการค้าดำเนินงานเดือน กรกฎาคม 2560 พบว่า จังหวัดสระแก้วมีโรงพยาบาลที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงินระดับ 7 จำนวน 1 แห่ง คือ โรงพยาบาลวังสมบูรณ์ เนื่องจากได้โอนเงินให้โรงพยาบาลวังน้ำเย็น ไปจ่ายเงินค่าเสื่อมของปี 2560 เงินเดือน ค่าตอบแทน นอกเวลาราชการของบุคลากรทางการแพทย์ และค่ายา ซึ่งได้โอนไปเมื่อวันที่ 15 พ.ค. 2560 จำนวน 5,000,000 บาท และวันที่ 4 ก.ค. 2560 จำนวน 4,000,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 9,000,000 บาท จึงทำให้โรงพยาบาลวังสมบูรณ์มีวิกฤติทางการเงิน

2) มีโรงพยาบาลประสบปัญหาวิกฤติการเงินระดับต่าง ๆ ดังนี้ มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 0 จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลตาพระยา โรงพยาบาลเขาฉกรรจ์ มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 1 จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว โรงพยาบาลคลองหาด มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 2 จำนวน 1 แห่ง คือ โรงพยาบาลวัฒนานคร มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 3 จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น และ โรงพยาบาลอรัญประเทศ มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 6 จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลโคกสูง มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 7 จำนวน 1 แห่งได้แก่ โรงพยาบาลวังสมบูรณ์

3) จากข้อมูลยังพบว่า มีโรงพยาบาลที่ Current Ratio <1.5 จำนวน 5 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น โรงพยาบาลวัฒนานคร โรงพยาบาลอรัญประเทศ โรงพยาบาลวังสมบูรณ์ และโรงพยาบาลโคกสูง มี Quick Ratio <1 จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวังสมบูรณ์ และโรงพยาบาลโคกสูง มี Cash Ratio <0.8 จำนวน 7 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลวังน้ำเย็น โรงพยาบาลวัฒนานคร โรงพยาบาลอรัญประเทศ โรงพยาบาลวังสมบูรณ์ และโรงพยาบาลโคกสูง และยังพบว่าสถานะทางการเงินของโรงพยาบาลทุกแห่งระยะทุนหมุนเวียนมากกว่า 6 เดือน แต่มีโรงพยาบาลวังน้ำเย็น และโรงพยาบาลอรัญประเทศ ระยะเวลาดำเนินการอยู่ได้ >3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน และสำหรับโรงพยาบาลวังสมบูรณ์ และโรงพยาบาลโคกสูง ระยะทุนหมุนเวียนอยู่ได้ < หรือ = 3 เดือน

4) จากการประเมินประสิทธิภาพการบริหารการเงิน (7 Plus Efficiency Score) จังหวัดสระแก้วมีโรงพยาบาลที่มีความเสี่ยง ในระดับต่าง ๆ ดังนี้

- **ระดับ 7B** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ **โรงพยาบาลวังสมบูรณ์** ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **1) Operating Margin** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)ประเมิน PlanFin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย เป็นรายหมวด (2)หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน ทบทวนปรับปรุง (3)การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับประสิทธิภาพ **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน

- **ระดับ 6B** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ **โรงพยาบาลโคกสูง** ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **1) Operating Margin** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)ประเมิน PlanFin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย เป็นรายหมวด (2)หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน ทบทวนปรับปรุง (3)การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับประสิทธิภาพ **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน

- **ระดับ 3B** จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ **โรงพยาบาลวังน้ำเย็น และโรงพยาบาลอรัญประเทศ** ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **1) Operating Margin** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)ประเมิน PlanFin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย เป็นรายหมวด (2)หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน ทบทวนปรับปรุง (3)การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับประสิทธิภาพ **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน

- **ระดับ 2B** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ **โรงพยาบาลวัฒนานคร** ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **1) Operating Margin** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)ประเมิน PlanFin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย เป็นรายหมวด (2)หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน ทบทวนปรับปรุง (3)การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับประสิทธิภาพ **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน

- **ระดับ 1B** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ **โรงพยาบาลคลองหาด** ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน

- **ระดับ 0B** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ **โรงพยาบาลเขาฉกรรจ์** ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน

- **ระดับ 1A-** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ **โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว** ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน

- **ระดับ 0A-** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ **โรงพยาบาลตาพระยา** ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน

5) จังหวัดสระแก้ว ยังคงต้องมีการเฝ้าระวังโรงพยาบาลที่คาดว่าจะเกิดวิกฤติทางการเงิน จำนวน 8 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลตาพระยา โรงพยาบาลวังน้ำเย็น โรงพยาบาลวัฒนานคร โรงพยาบาลอรัญประเทศ โรงพยาบาลวังสมบูรณ์ และโรงพยาบาลโคกสูง ซึ่งสถานะเงินบำรุงคงเหลือ(หักหนี้แล้ว) ณ 31 กรกฎาคม 2560 ติดลบ

แหล่งข้อมูล

กลุ่มงานประกันสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสระแก้ว

รายงาน ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2560