

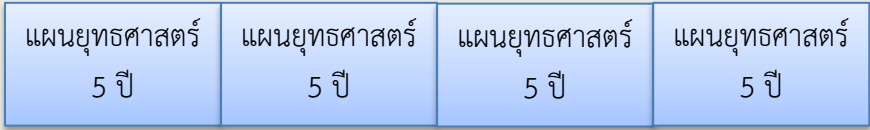
กรอบการทบทวนยุทธศาสตร์สุขภาพ จังหวัดสระแก้ว ปี 2560



โดย นางดารารัตน์ โห้วงค์
รองนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดสระแก้ว

15 สิงหาคม 2560

กรอบ 20 ปี



-แผน สสจ.
-แผนเครือข่าย

แผนปฏิบัติการประจำปี

ยุทธศาสตร์

งานปกติ

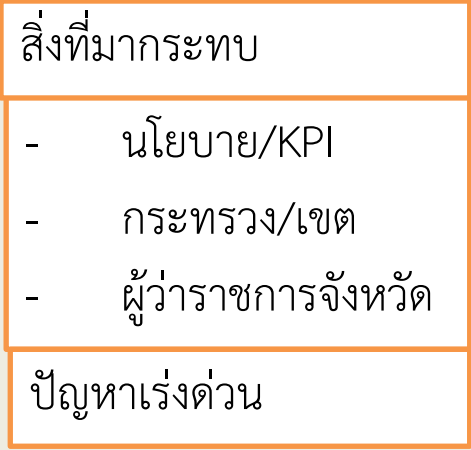
Monitoring

- นิเทศงาน/เฉพาะกิจ/คปสจ/กบห/To Excellent/คปสอ.ติดตาม
- ตามรายงานประจำเดือน/43แฟ้ม /HDC/ cockpit

Evaluation รายปี/5 ปี/20ปี
ดู result / ถึงประชาชน

- Scorecardถึง
- ประชาชน

Result ระหว่างปี



ต้องกลั่นกรองตรวจสอบ

เพิ่มเป็นยุทธศาสตร์

Routine



ภายใต้การควบคุมภายใน
ตรวจสอบภายใน

การถ่ายทอดแผนไปสู่การปฏิบัติไม่ชัดเจน

ไม่ใช้มาตรการตามยุทธศาสตร์

แยกยุทธศาสตร์ออกจากงานปกติไม่ได้

ไม่ได้มองภาพการบูรณาการแบบเครือข่าย

แยกบริบทแต่ละระดับไม่ชัดเจน(สสจ./สสอ./รพ./รพ.สต.)

ขาดการประชาสัมพันธ์ให้ Stake Holder รับรู้

การมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายไม่ชัดเจน

ภารกิจงานซ้ำซ้อน

ไม่สามารถประเมินผลยุทธศาสตร์ได้

ส่งแผนงานโครงการเดือนกรกฎาคม

ตอบไม่ได้ว่ามียุทธศาสตร์แล้วดีขึ้นอย่างไร

กรอบการประเมินผลยุทธศาสตร์สุขภาพ สาระแก้ว รอบ 9 เดือน

ประเมินยุทธศาสตร์ฯ รอบ 9 เดือน

- เป้าประสงค์
- กลยุทธ์/ มาตรการ / KPI

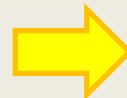
KAA



- กลยุทธ์
- มาตรการ
- KPI
- แผนงานโครงการ/กิจกรรมสำคัญ
- วางแผนการประเมินโครงการ
- รูปแบบการบริหารแผนงาน/โครงการ
- การบริหารทรัพยากร
- การบูรณาการแผนงาน คน เงิน ของ

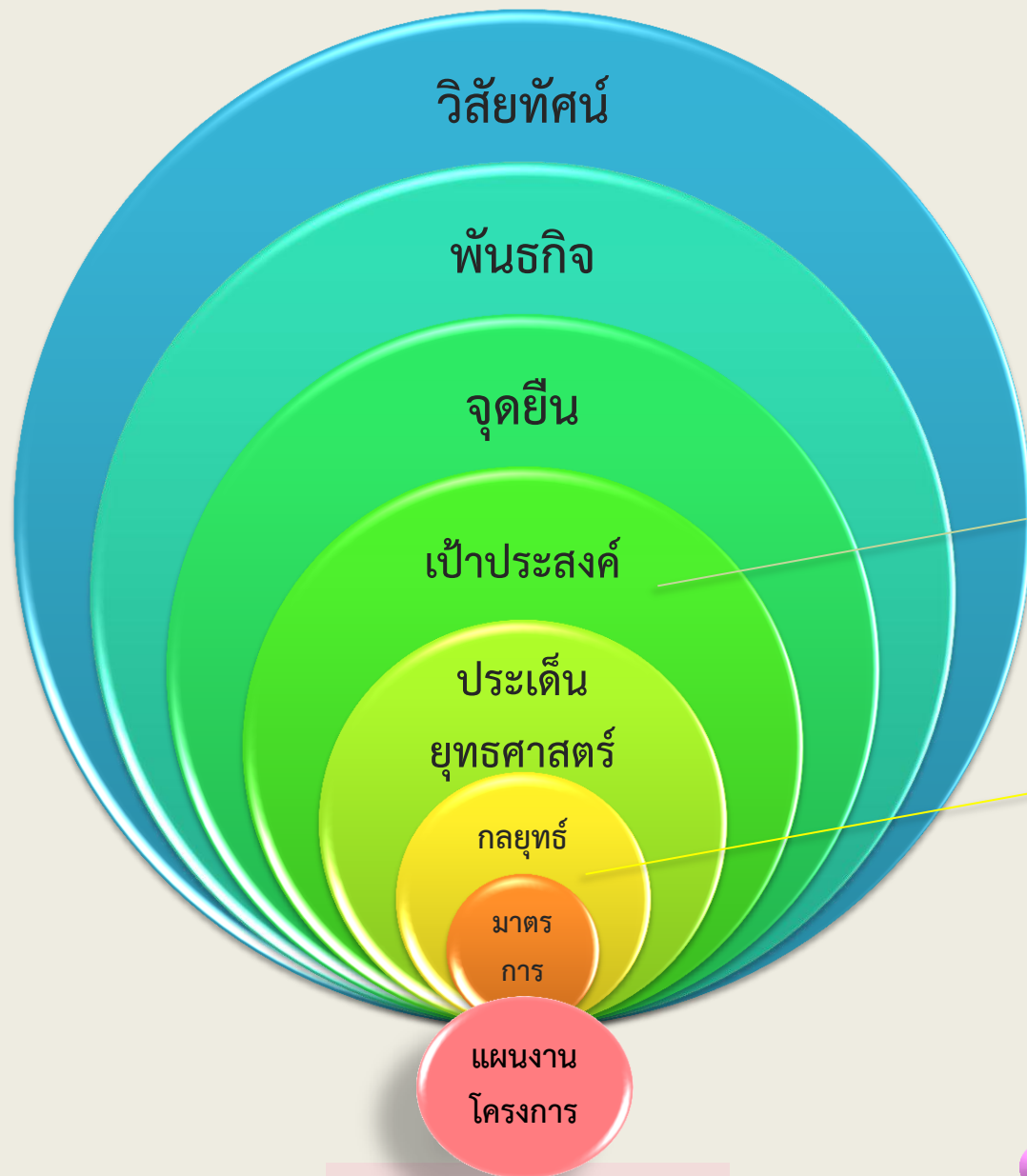
การบริหารจัดการ

- การถ่ายทอดแผน
- การควบคุมภายใน ตรวจสอบภายใน
- การประสานงาน
- การควบคุม กำกับ
- คน เงิน ของ (5M 1T 1E)



Evidence Base





เป้าประสงค์สูงสุด

ค่าเป้าหมายกลยุทธ์/KPI

แผนปฏิบัติการรายปี
(เชิงยุทธศาสตร์)

กิจกรรมสำคัญ+KPI

Initiative Action

* SO	PB/DB/CB/BB/IB
WO	PB/BB/CB
ST	PB/DB/CB
WT	PB

Problem Based → สร้างมาตรการ กลไก

Development Based → พัฒนา และต่อยอด

Creative Based → ริเริ่ม สร้างสรรค์

Benchmarking Based → มุ่งสร้างแนวปฏิบัติที่ดี

Inovation Based → สร้างนวัตกรรม และเทคโนโลยี

4D (Action for change)

Do Now

ทำทันที
ให้เป็นรูปธรรม

1 ปี

บทบาทองค์กร
100%

ผลผลิต
(Output)

Do Next

ทำต่อไป
เพื่อเปลี่ยนแปลง

2 ปี

บทบาทองค์กร
80%

ผลลัพธ์
(Outcome)

Do Long

ทำต่อเนื่อง
เพื่อพัฒนา

3 ปี

บทบาทองค์กร
20%

ผลกระทบ
(Impact)

Do Sustain

ทำให้ระบบ
ดูแลตนเองได้

4-5 ปี

บทบาทระบบ
100%

ความยั่งยืน
(Sustainable)

กรอบการบริหารงบประมาณ

การบริหารงบประมาณ

Cup

สสจ.

อปท.

สสอ.

สปสช.

งบพัฒนาจังหวัด

ยุทธศาสตร์ที่ 1

การสร้างระบบสุขภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 2

การจัดบริการสุขภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 3

การบริหารจัดการ

ยุทธศาสตร์ที่ 4

สาธารณสุขชายแดน/SEZ

ต้นแบบการจัดการ

เมืองสาธารณสุขชายแดน

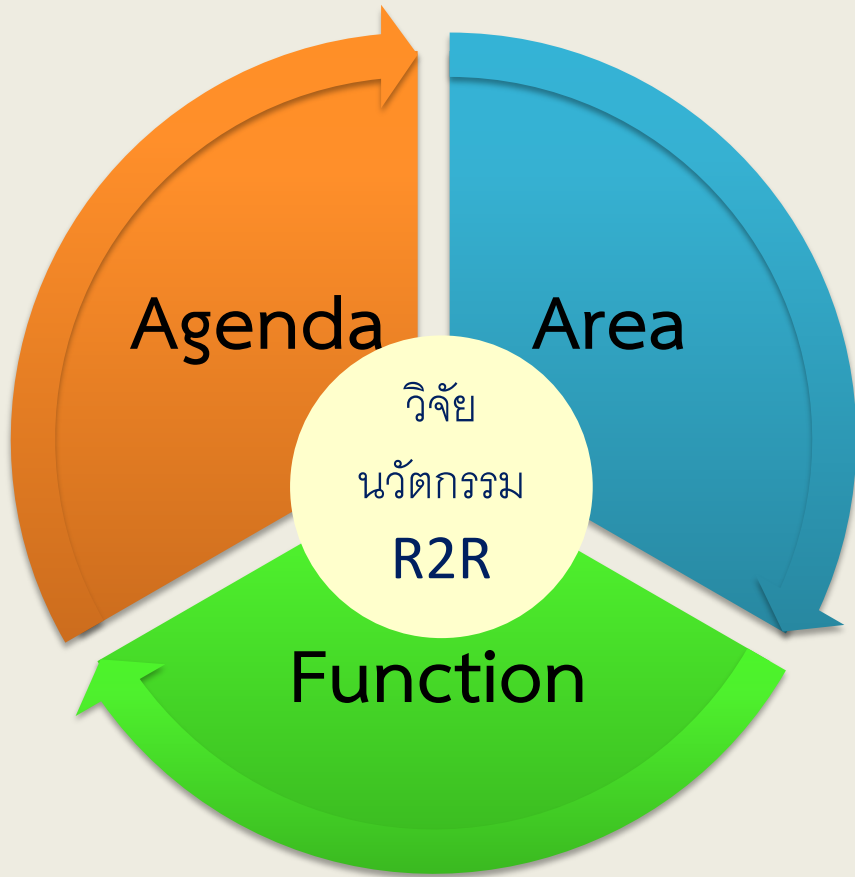
ของประเทศในระดับนานาชาติ

ระบบสุขภาพเข้มแข็ง

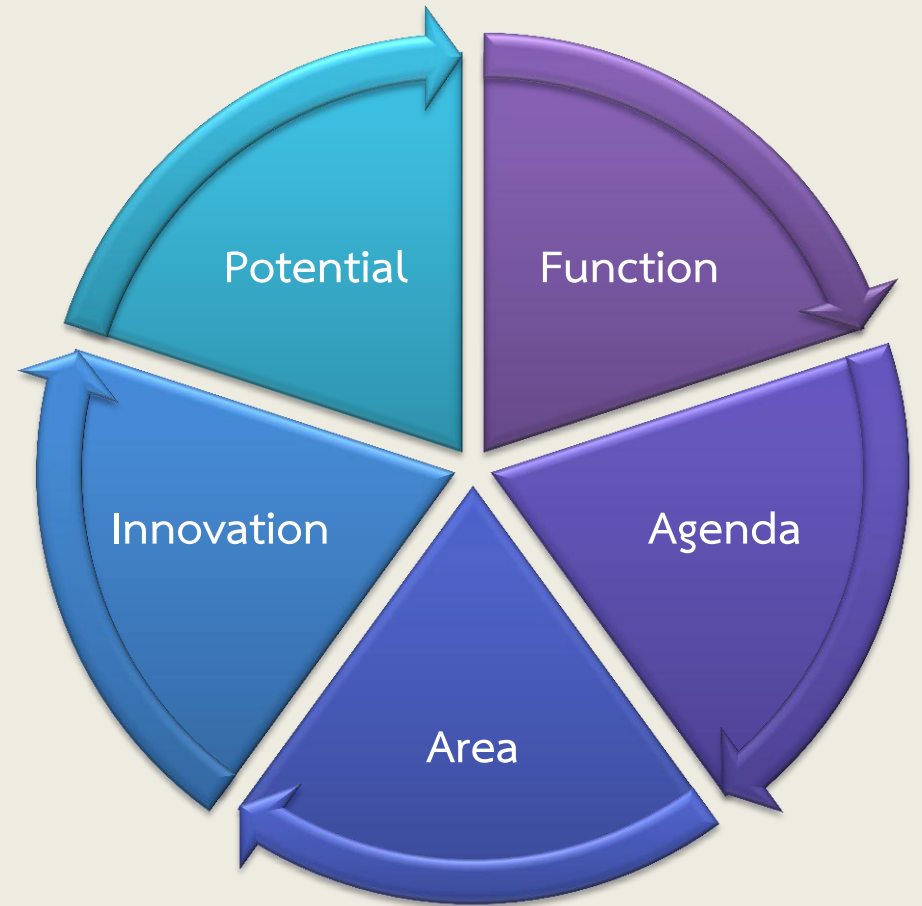
ประชาชนและภาคีเป็นเจ้าของ

สู่เมืองแห่งสุขภาวะที่ยั่งยืน

กรอบการบูรณาการยุทธศาสตร์
จังหวัดสระแก้ว



กรอบการประเมินส่วนราชการ
ของ กพร.



5 องค์ประกอบการประเมิน(ประเมินรอบ 6 เดือน และ 12 เดือน)

5 ตัวชี้วัด

1 Function Base

- ไม่ต้องประเมินเพราะเป็นงานปกติ

2 Agenda Base

1 ตัวชี้วัด

- รมว.มหาดไทย กำหนดรายจังหวัด

3 Area Base

4 ตัวชี้วัด

พิจารณา
จาก

1. ชับเคลื่อนขีดความสามารถในการแข่งขัน หรือการเพิ่มรายได้ของจังหวัด
2. แผนงานบูรณาการส่งเสริมพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ
3. สถานการณ์ และระดับการพัฒนาที่จังหวัดต้องปรับปรุง 20 ลำดับท้าย
4. ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์หรืออัตลักษณ์ของจังหวัด

4 Innovation Base

4.1 การพัฒนานวัตกรรม

4.2 การพัฒนาประสิทธิ

ภาพการปฏิบัติงาน
(ทำทุกเดือนๆละ 1 เรื่อง)

- การอำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชน
- การเพิ่มประสิทธิภาพของส่วนราชการ
- การบูรณาการทำงานระหว่างหน่วยงาน
- การป้องกัน แก้ไขปัญหาด้านทุจริต

5 Potential Base

คัดเลือก 10 โครงการ

- วงเงินงบประมาณสูงสุด
- เลือกลำดับน้อยยุทธศาสตร์ละ 1 โครงการ
- สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ
- งบประมาณตามแผนพัฒนาจังหวัด

- (6 เดือน)วัดผลการดำเนินงาน และการใช้จ่ายงบประมาณ
- (12 เดือน)วัดสมรรถนะการส่งมอบ ผลผลิตและการใช้จ่ายงบประมาณ

วัดการจัดทำแผน, ดำเนินการ, ผลผลิต และงบประมาณตามยุทธศาสตร์ชาติ

“หลายคนมักจะ **เสียเวลา** ไปกับการครุ่นคิดถึงเรื่องเมื่อวาน
เราไม่สามารถเปลี่ยนแปลงอดีตที่ผ่านไปแล้วได้
แต่ปัจจุบันที่กำลังย่ำอยู่ที่นี่ จะส่งผลไปอีก 30 ปีข้างหน้า
นี่คือสิ่งที่เราควบคุม และแก้ไขได้

เปลี่ยนความคิดตัวเองเสีย

เดินข้างหน้าอย่างรอบคอบ

และมั่นคงกับสิ่งที่กำลังจะเกิดขึ้นในอีก 10 ปีข้างหน้า”

Jack Ma ผู้ก่อตั้ง Alibaba