

รายงานภาวะวิกฤติแยกรายเดือน ปีงบประมาณ 2560

ประจำเดือน มิถุนายน 2560

No	ID	Org	ServBed	CapacityGroup	CR (สินทรัพย์หมุนเวียน/หนี้สินหมุนเวียน)	QR (สินทรัพย์หมุนเวียน-สินค้าคงเหลือ-ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า)/หนี้สินหมุนเวียน	Cash	NWC ทุนหมุนเวียน	NI+Depletion กำไรสุทธิรวมค่าเสื่อม	Liquid Index	Statusindex	Survival Index	Months	Risk Scoring	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	GradePlus	R G +
1	10699	สมเด็จพระยุพราชสระแก้ว,รพท.	388	รพช./รพท.S <=400	1.53	1.39	0.77	94,414,147.28	25,970,641.02	1	0	0		1	-42,137,452.99	0	0	0	1	1	1	1	B-	1B-
2	10866	คลองหาด,รพช.	34	รพช.F2 30,000-60,000	1.56	1.41	0.55	12,417,424.24	4,738,317.07	1	0	0		1	-10,190,431.66	0	0	0	1	1	1	1	B-	1B-
3	10867	ตาพระยา,รพช.	38	รพช.F2 30,000-60,000	2.47	2.26	1.86	21,474,836.04	20,175,438.65	0	0	0		0	330,270.45	1	1	1	1	1	1	1	A	0A
4	10868	วังน้ำเย็น,รพช.	85	รพช.F2 60,000-90,000	1.21	0.99	0.33	6,426,520.42	-13,334,718.03	3	1	1		5	-21,052,696.46	0	0	0	1	1	1	1	B-	5B-
5	10869	วัฒนานคร,รพช.	77	รพช.F2 60,000-90,000	1.33	1.20	0.89	10,134,288.12	8,409,510.41	1	0	0		1	-6,598,344.63	0	0	1	1	1	1	1	B	1B
6	10870	อรัญประเทศ,รพท.	151	รพช./รพท.M1 <=200	1.17	1.06	0.54	9,788,815.85	-1,285,694.19	2	1	0		3	-27,904,661.93	0	0	1	1	1	1	1	B	3B
7	13817	เขาฉกรรจ์,รพช.	51	รพช.F2 30,000-60,000	2.17	2.00	1.81	27,415,692.38	11,342,956.13	0	0	0		0	16,497,629.34	0	0	0	1	1	1	1	B-	0B-
8	28849	วังสมบูรณ์,รพช.	10	รพช.F3 >=25,000	1.12	1.04	0.99	2,145,711.04	5,030,805.79	1	0	0		1	-253,881.57	0	0	0	1	1	1	1	B-	1B-
9	28850	โคกสูง,รพช.	10	รพช.F3 >=25,000	1.05	0.82	0.78	581,615.18	2,651,994.87	3	0	0		3	-2,583,334.80	0	0	1	1	1	1	1	B	3B

สรุปสถานการณ์ 1) จากการดำเนินงานเดือน มิถุนายน 2560 พบว่า จังหวัดสระแก้วไม่มีโรงพยาบาลที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงินระดับ 7

2) มีโรงพยาบาลประสบปัญหาวิกฤติการเงินระดับต่าง ๆ ดังนี้ มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 0 จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลตาพระยา โรงพยาบาลเขาฉกรรจ์ มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 1 จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลวัฒนานคร และโรงพยาบาลวังสมบูรณ์ มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 3 จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลอรัญประเทศและโรงพยาบาลโคกสูง มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 5 จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น

3) จากข้อมูลยังพบว่า มีโรงพยาบาลที่ Current Ratio <1.5 จำนวน 5 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น โรงพยาบาลวัฒนานคร โรงพยาบาลอรัญประเทศ โรงพยาบาลวังสมบูรณ์ และโรงพยาบาลโคกสูง มี Quick Ratio <1 จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลโคกสูง มี Cash Ratio <0.8 จำนวน 5 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลวังน้ำเย็น โรงพยาบาลอรัญประเทศ และโรงพยาบาลโคกสูง และยังพบว่าสถานะทางการเงินของโรงพยาบาลทุกแห่ง ระยะหมุนเวียนมากกว่า 6 เดือน แต่มีโรงพยาบาลอรัญประเทศ ระยะเวลายุทธินเวียนอยู่ได้ >3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน และสำหรับโรงพยาบาลวังน้ำเย็น ระยะหมุนเวียนอยู่ได้ < หรือ = 3 เดือน

4) จากการประเมินประสิทธิภาพบริหารการเงิน (7 Plus Efficiency Score) จังหวัดสระแก้วมีโรงพยาบาลที่มีความเสี่ยง ในระดับต่าง ๆ ดังนี้

- **ระดับ 5B**- จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **1) Operating Margin** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)ประเมิน PlanFin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย เป็นรายหมวด (2)หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน ทบทวนปรับปรุง (3)การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับประสิทธิภาพ **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน

- **ระดับ 3B** จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลอรัญประเทศ และโรงพยาบาลโคกสูง ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **1) Operating Margin** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)ประเมิน PlanFin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย เป็นรายหมวด (2)หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน ทบทวนปรับปรุง (3)การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับประสิทธิภาพ **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน

- **ระดับ 1B**- จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว โรงพยาบาลคลองหาด และโรงพยาบาลวังสมบูรณ์ ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **1) Operating Margin** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)ประเมิน PlanFin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย เป็นรายหมวด (2)หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน ทบทวนปรับปรุง (3)การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับประสิทธิภาพ **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน

- **ระดับ 1B** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวัฒนานคร ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **1) Operating Margin** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)ประเมิน PlanFin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย เป็นรายหมวด (2)หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน ทบทวนปรับปรุง (3)การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับประสิทธิภาพ **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน

- **ระดับ 0B**- จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลเขาฉกรรจ์ ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **1) Operating Margin** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)ประเมิน PlanFin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย เป็นรายหมวด (2)หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน ทบทวนปรับปรุง (3)การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับประสิทธิภาพ **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน

- **ระดับ 0A** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลตาพระยา เป็นโรงพยาบาลที่มีประสิทธิภาพการเงินการคลัง ไม่มีภาวะวิกฤติ แต่ยังคงต้องมีการเฝ้าระวังสถานการณ์การเงินการคลังอย่างต่อเนื่อง

5) จังหวัดสระแก้ว ยังคงต้องมีการเฝ้าระวังโรงพยาบาลที่คาดว่าจะเกิดวิกฤติทางการเงิน จำนวน 7 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลวังน้ำเย็น โรงพยาบาลวัฒนานคร โรงพยาบาลอรัญประเทศ โรงพยาบาลวังสมบูรณ์ และโรงพยาบาลเขาฉกรรจ์ ซึ่งสถานะเงินบำรุงคงเหลือ(หักหนี้แล้ว) ณ 30มิถุนายน 2560 ดิตลบ

หมายเหตุ การคิดวิกฤติ 7 Plus Efficiency Score อาจมีการเปลี่ยนแปลง เพราะต้องอิงเกณฑ์ค่ากลาง Operating Margin และ Return on Asset ในไตรมาส 3/2560 จาก สป.สธ.

แหล่งข้อมูล กลุ่มงานประกันสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสระแก้ว
รายงาน ณ วันที่ 24 กรกฎาคม 2560