

รายงานภาวะวิกฤติแยกรายเดือน ปีงบประมาณ 2560

ประจำเดือน พฤษภาคม 2560

No	ID	Org	ServBed	CapacityGroup	CR (สินทรัพย์หมุนเวียน/หนี้สินหมุนเวียน)	QR (สินทรัพย์หมุนเวียน-สินค้าคงเหลือ-ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า)/หนี้สินหมุนเวียน	Cash	NWC ทุนหมุนเวียน	NI+Depreciation กำไรสุทธิรวมค่าเสื่อม	Liquid Index	StatusIndex	Survival Index	Months	Risk Scoring	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	GradePlus	RG +
1	10699	สมเด็จพระยุพราชสระแก้ว,รพท.	388	รพช./รพท.S <=400	1.65	1.53	0.80	111,720,787.93	47,763,947.73	0	0	0		0	-37,787,876.19	0	1	0	1	1	1	1	B	0B
2	10866	คลองหาด,รพช.	34	รพช.F2 30,000-60,000	1.47	1.35	0.59	11,165,966.41	4,968,372.00	2	0	0		2	-9,841,258.40	0	0	0	1	1	1	1	B-	2B-
3	10867	ตาพระยา,รพช.	38	รพช.F2 30,000-60,000	2.25	2.08	1.75	22,193,385.32	20,853,444.25	0	0	0		0	1,223,312.73	1	1	1	1	1	1	1	A	0A
4	10868	วังน้ำเย็น,รพช.	85	รพช.F2 60,000-90,000	1.43	1.19	0.49	11,998,368.37	-991,260.94	2	1	0		3	-14,816,438.69	0	0	1	1	1	1	1	B	3B
5	10869	วัฒนานคร,รพช.	77	รพช.F2 60,000-90,000	1.29	1.17	0.88	11,494,459.88	12,085,089.91	1	0	0		1	-7,949,443.57	0	0	0	1	1	1	1	B-	1B-
6	10870	อรัญประเทศ,รพท.	151	รพช./รพท.M1 <=200	1.20	1.09	0.70	13,769,042.79	3,778,392.68	2	0	0		2	-23,096,461.76	0	0	1	1	1	1	1	B	2B
7	13817	เขาฉกรรจ์,รพช.	51	รพช.F2 30,000-60,000	2.26	2.07	1.84	30,372,367.34	14,843,970.65	0	0	0		0	17,846,382.29	1	0	0	1	1	1	1	B	0B
8	28849	วังสมบูรณ์,รพช.	10	รพช.F3 >=25,000	1.23	1.15	1.09	4,428,610.27	6,783,466.90	1	0	0		1	1,536,781.52	0	0	1	1	1	1	1	B	1B
9	28850	โคกสูง,รพช.	10	รพช.F3 >=25,000	1.38	1.12	1.10	3,871,186.29	5,461,461.17	1	0	0		1	951,327.54	0	1	1	1	1	1	1	A-	1A-

สรุปสถานการณ์ 1) จากการดำเนินงานเดือน มีนาคม 2560 พบว่า จังหวัดสระแก้วไม่มีโรงพยาบาลที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงินระดับ 7 คิดเป็นร้อยละ 100 ตามเกณฑ์การประเมินภาวะวิกฤติทางการเงินของกลุ่มประกันสุขภาพสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
 2) มีโรงพยาบาลประสบปัญหาวิกฤติการเงินระดับต่าง ๆ ดังนี้ มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 0 จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว โรงพยาบาลตาพระยา โรงพยาบาลเขาฉกรรจ์ มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 1 จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวัฒนานคร โรงพยาบาลวังสมบูรณ์ และโรงพยาบาลโคกสูง มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 2 จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลคลองหาด และโรงพยาบาลอรัญประเทศ และมีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 3 จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น

3) จากข้อมูลยังพบว่า มีโรงพยาบาลที่ Current Ratio <1.5 จำนวน 6 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลวังน้ำเย็น โรงพยาบาลวัฒนานคร โรงพยาบาลอรัญประเทศ โรงพยาบาลวังสมบูรณ์ และโรงพยาบาลโคกสูง มี Cash Ratio <0.8 จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลวังน้ำเย็น และโรงพยาบาลอรัญประเทศ และยังพบว่าสถานะทางการเงินของโรงพยาบาลทุกแห่งระยะหมุนเวียนมากกว่า 6 เดือน แต่มีโรงพยาบาลวังน้ำเย็น ระยะเวลายาวเกิน 6 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน

4) จากการประเมินประสิทธิภาพบริหารการเงิน (7 Plus Efficiency Score) จังหวัดสระแก้วมีโรงพยาบาลที่มีความเสี่ยง ในระดับต่าง ๆ ดังนี้

- **ระดับ 3B** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **1) Operating Margin** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)ประเมิน PlanFin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย เป็นรายหมวด (2)หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน ทบทวนปรับปรุง (3)การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับประสิทธิภาพ **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน

- **ระดับ 2B-** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลคลองหาด ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **1) Operating Margin** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)ประเมิน PlanFin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย เป็นรายหมวด (2)หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน ทบทวนปรับปรุง (3)การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับประสิทธิภาพ **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน

- **ระดับ 2B** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลอรัญประเทศ ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **1) Operating Margin** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)ประเมิน PlanFin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย เป็นรายหมวด (2)หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน ทบทวนปรับปรุง (3)การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับประสิทธิภาพ **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน

- **ระดับ 1B-** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวัฒนานคร ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **1) Operating Margin** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)ประเมิน PlanFin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย เป็นรายหมวด (2)หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน ทบทวนปรับปรุง (3)การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับประสิทธิภาพ **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน

- **ระดับ 1B** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวังสมบูรณ์ ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **1) Operating Margin** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)ประเมิน PlanFin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย เป็นรายหมวด (2)หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน ทบทวนปรับปรุง (3)การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับประสิทธิภาพ **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน

- **ระดับ 0B** จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **1) Operating Margin** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)ประเมิน PlanFin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย เป็นรายหมวด (2)หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน ทบทวนปรับปรุง (3)การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับประสิทธิภาพ **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน และโรงพยาบาลเขาคอภรณ์ **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน

- **ระดับ 1A-** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลโคกสูง ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **1) Operating Margin** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)ประเมิน PlanFin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย เป็นรายหมวด (2)หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน ทบทวนปรับปรุง (3)การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับปรุงประสิทธิภาพ

- **ระดับ 0A** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลตาพระยา เป็นโรงพยาบาลที่มีประสิทธิภาพการเงินการคลัง ไม่มีภาวะวิกฤติ แต่ยังคงต้องมีการเฝ้าระวังสถานการณ์การเงินการคลังอย่างต่อเนื่อง

5) จังหวัดสระแก้ว ยังคงต้องมีการเฝ้าระวังโรงพยาบาลที่คาดว่าจะเกิดวิกฤติทางการเงิน จำนวน 5 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลวังน้ำเย็น โรงพยาบาลวัฒนานคร และโรงพยาบาลอรัญประเทศ ซึ่งสถานะเงินบำรุงคงเหลือ(หักหนี้แล้ว) ณ 31 พฤษภาคม 2560 ติดลบ

**แหล่งข้อมูล** กลุ่มงานประกันสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสระแก้ว  
รายงาน ณ วันที่ 22 มิถุนายน 2560