

กลุ่มงานประกันสุขภาพ

การวิเคราะห์สถานการณ์ด้านการเงิน 7 ระดับ ของหน่วยบริการจังหวัดสระแก้ว เดือน เมษายน 2560

No	Org	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depleciation	Liquid Index	Status Index	Survive Index	Risk Scoring
1	รพร.สระแก้ว	1.76	1.64	0.88	136,695,328	77,934,809	0	0	0	0
2	รพ.คลองหาด	1.52	1.39	0.67	12,500,837	6,448,579	1	0	0	1
3	รพ.ตาพระยา	2.37	2.22	1.88	23,756,900	22,533,398	0	0	0	0
4	รพ.วังน้ำเย็น	1.96	1.72	0.38	26,218,883	2,048,099	1	0	0	1
5	รพ.วัฒนานคร	1.23	1.12	0.86	9,511,009	11,137,924	1	0	0	1
6	รพ.อรัญประเทศ	1.31	1.20	0.67	20,142,936	13,227,334	2	0	0	2
7	รพ.เขาฉกรรจ์	2.28	2.12	1.93	33,345,214	18,339,970	0	0	0	0
8	รพ.วังสมบูรณ์	1.80	1.74	1.71	13,822,329	15,418,816	0	0	0	0
9	รพ.โคกสูง	1.15	1.27	1.25	5,765,623	7,496,388	1	0	0	1

ที่มา : ข้อมูล ณ 26พ.ค. 2560 กลุ่มงานประกันสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสระแก้ว

จากตารางพบว่า จากการดำเนินงานเดือน เมษายน 2560 พบว่า จังหวัด
สระแก้วไม่มีโรงพยาบาลที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงินระดับ 7

-มีโรงพยาบาลประสบปัญหาวิกฤติการเงินระดับต่าง ๆ ดังนี้ มี
โรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 0 จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ รพร.สระแก้ว,ตาพระยา,
เขาฉกรรจ์,วังสมบูรณ์

-มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 1 จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ คลองหาด,วังน้ำเย็น
,วัฒนานคร,โคกสูง

-มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 2 จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ อรัญประเทศ

Current Ratio <1.5 (สินทรัพย์หมุนเวียนหักงบลงทุน/หนี้สินหมุนเวียน)

มี **Cash Ratio <0.8**(เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดไม่รวมสินค้าคง
คลังลูกหนี้และงบลงทุน/หนี้สินหมุนเวียน)

หน่วยบริการในจังหวัดสระแก้ว ผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพ

7 Plus Efficiency Score มากกว่า 4 ตัว จากเกณฑ์ประเมิน 7 ตัว

Org	Risk Score	Operating Margin	Return on Asset	Average payment Period	Average Collection Period	Average Collection Period	Average Collection Period	Inventory Management	7 Plus Efficiency Score	RG+
รพ.สระแก้ว	0	1	1	1	1	1	1	1	A	0A
รพ.คลองหาด	1	0	1	1	1	1	1	1	A-	1A-
รพ.ตาพระยา	0	1	1	0	1	1	1	1	A-	0A-
รพ.วังน้ำเย็น	1	0	0	0	1	1	1	1	B-	1B-
รพ.วัฒนานคร	1	0	0	1	1	1	1	1	B	1B
รพ.อรัญประเทศ	2	0	0	0	1	1	1	1	B-	2B-
รพ.เขาฉกรรจ์	0	1	0	1	1	1	1	1	A-	0A-
รพ.วังสมบูรณ์	0	1	1	0	1	1	1	1	A-	0A-
รพ.โคกสูง	1	0	1	0	1	1	1	1	B	1B

จากตาราง พบว่า ผลการประเมินประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลัง 7 Plus Efficiency Score อยู่ในระดับ

B- จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ รพ.วังน้ำเย็นและ รพ.อรัญประเทศ ข้อเสนอแนะ/แนวทางการกำกับ 3 ประเด็น

1)ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยทบทวนการ ประเมิน Plan Fin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย รายหมวด ,หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน ทบทวนปรับปรุง ,การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับปรุงประสิทธิภาพ

2) ประเด็นอัตราผลตอบแทนจากทรัพย์สิน โดยการใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่าเพิ่ม Productivity,การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษาความเป็นไปได้ ,จัดลำดับแผนในการลงทุน

3)ประเด็นระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการชำระหนี้ โดย ทบทวนมีแผนบริหารเจ้าหนี้,ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าก่อน-หลัง,ระบบบริหารการสั่งซื้อ,การรับรู้หนี้สิน

สรุปผลการประเมินระดับความสำเร็จการบริหารการเงินการคลัง FAI ไตรมาส 2 ปี60

ลำดับ	โรงพยาบาล	การควบคุมภายใน (Internal Control:IC)		การพัฒนาคุณภาพบัญชี (Accounting Audit : AC)		การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลัง (FM)		การพัฒนาการจัดทำต้นทุนบริการ (Unit Cost:UC)		คะแนน FAI
		ระดับความสำเร็จ (x๑)	น้ำหนัก (20)	ระดับความสำเร็จ (x๒)	น้ำหนัก (20)	ระดับความสำเร็จ (x๓)	น้ำหนัก (30)	ระดับความสำเร็จ (x๔)	น้ำหนัก (30)	
1	รพพร.สระแก้ว	4	80	5	100	5	150	5	150	96.00
2	คลองหาด	4	80	3	60	5	150	3	90	76.00
3	ตาพระยา	4	80	4	80	5	150	4	120	86.00
4	วังน้ำเย็น	4	80	4	80	5	150	5	150	92.00
5	วัฒนานคร	4	80	4	80	5	150	4	120	86.00
6	อรัญประเทศ	4	80	4	80	5	150	4	120	86.00
7	เขาฉกรรจ์	4	80	5	100	5	150	4	120	90.00
8	วังสมบูรณ์	4	80	1	20	5	150	3	90	68.00
9	โคกสูง	4	80	2	40	5	150	3	90	72.00
คะแนนเฉลี่ย										83.56