



ตรวจราชการจังหวัดสระแก้ว รอบที่ ๒ ปี

๒๕๖๐

คณะที่ ๔ การบริหารจัดการ

วันที่ ๑๗ - ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๖๐

ประเด็นการตรวจราชการ แผนงานที่ 12

ระบบธรรมาภิบาลและคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

ตัวชี้วัดที่ 79 ร้อยละของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA

ลำดับ	ผลสำเร็จ/ตัวชี้วัด		จังหวัด	สสอ. เมือง	สสอ. อรัญ	รพช. วัฒนา	รพช. ตาพระยา	รวม
1	หน่วยงานมีการดำเนินการตามข้อกำหนดการประเมินใช้หลักฐานเชิงประจักษ์ ข้อ EB 1 - EB11	เป้าหมาย	ระดับ 5	ระดับ 5	ระดับ 5	ระดับ 5	ระดับ 5	
		ผลงาน	93.94	89.39	84.85	56.05	34.85	71.82
		ระดับ	5	5	4	1	1	3.20

ปัจจัยสำคัญที่ทำให้การดำเนินงานสำเร็จ

- ผู้บริหารทุกระดับให้ความสำคัญ
- กำหนดเป้าหมายในการดำเนินงานครอบคลุม 100 เปอร์เซ็นต์

ปัญหา/อุปสรรค/ปัจจัยที่ทำให้การดำเนินงานไม่บรรลุเป้าหมาย

ข้อเสนอแนะที่ให้ต่อหน่วยรับตรวจ

1. ข้อจำกัดของผู้ปฏิบัติงานที่ยังเข้าใจคลาดเคลื่อน ในกิจกรรมและยังขาดทักษะความรู้ด้านการทำงาน ITA

2. การดำเนินการหลายกิจกรรมในหน่วยบริการ บางหน่วยยังไม่ชัดเจน และกิจกรรมส่วนใหญ่จะดำเนินการในระดับจังหวัด

2. ภาระงานที่ต้องรายงาน เป็นช่วงเวลาพร้อมกัน เช่น งานควบคุมภายใน/ งานตรวจสอบภายใน และ ITA

- นำผลไปพัฒนางานส่วนขาดในรอบ ไตรมาส 3 และ 4 ให้ได้ตามเป้าหมาย ป.ป.ท. ร้อยละ 85
- กำหนดเป็น ตัวชี้วัดผู้บริหาร ทุกระดับ

ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

ขอชื่นชม

- ❖ การขับเคลื่อนแนวทางปฏิบัติงานในเรื่องการประเมิน
คุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน
ภาครัฐ 100 % ครบทุกหน่วยงาน
- ❖ แยกผู้รับผิดชอบงาน ชัดเจน

การบริหารจัดการด้านยาและเวชภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยา (ข้อมูลตั้งแต่ 1 ตค. 2559 ถึง 31 มีค. 2560)

มูลค่าการจัดซื้อร่วมยาและเวชภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยาของหน่วยงาน

(เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 20 ของมูลค่าการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยาทั้งหมด)

กลุ่มเวชภัณฑ์	มูลค่าการจัดซื้อร่วม	มูลค่าการจัดซื้อทั้งหมด	ร้อยละของมูลค่าการจัดซื้อร่วม
ยา	36,625,290.82	107,457,994.76	34.08
วัสดุทางการแพทย์	10,916,479.83	28,050,756.76	38.92
วัสดุทันตกรรม	1,075,695.26	3,016,777.41	35.66
วัสดุวิทยาศาสตร์ (Lab)	16,130,527.44	32,191,210.14	50.11
ภาพรวมจังหวัด	64,747,993.35	170,716,739.07	37.93

การดำเนินงาน

1. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเวชภัณฑ์ระดับจังหวัด
2. มีการจัดทำกรอบบัญชีรายการยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยาของรพ.ในจังหวัดที่มีความสอดคล้องและลดเหลื่อมกันตามระดับของรพ.
3. มีแผนจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา ที่ได้รับการอนุมัติจาก นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด
4. มีการดำเนินการจัดซื้อถูกต้องตามระเบียบฯพัสดุ
5. มีการจัดหายา และเวชภัณฑ์ร่วมระดับจังหวัด
6. มีการบริหารจัดการร่วม แผนสำรองร่วม/คลังร่วมยาและเวชภัณฑ์ที่ไม่ใช้ยา
7. มีประกาศแนวทางปฏิบัติตามเกณฑ์จรรยาบรรณการจัดซื้อจัดหาและการส่งเสริมการขายยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา



การเข้าถึงการแพทย์ฉุกเฉิน

การปฏิบัติการฉุกเฉิน ของชุดปฏิบัติการฉุกเฉิน ที่ได้มาตรฐาน	จำนวนการปฏิบัติการ	ร้อยละ (เป้าหมาย 50)
เป้าหมาย (13,728)	7,048	51.03 ผ่าน

ปัญหาและอุปสรรค

* อยู่ระหว่างดำเนินการMOUเบิกจ่ายตรงกับหน่วย

ปฏิบัติการ



สถาบันการแพทย์ฉุกเฉินแห่งชาติ
National Institute for Emergency Medicine



ปี 2561 สระแก้ว ร่วมกับสพฉ. เป็นเจ้าภาพประชุมวิชาการ อปท.
กับการพัฒนาEMS ระดับชาติ



ระบบธรรมาภิบาลและคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง

ตัวชี้วัด ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสพภาวะวิกฤติทางการเงิน ไม่เกินร้อยละ 8
ผลงาน ร้อยละ 0 (ไม่มีวิกฤตระดับ 7)

หน่วยบริการ	Current Ratio	Quick Ratio	Cash Ratio	NWC (หน่วย : ลบ.)	กำไรสุทธิ (รวมรายได้ งบลงทุนและค่าเสื่อมราคา (หน่วย : ลบ.)	ระดับวิกฤติ
รพ.สระแก้ว	1.62	1.50	0.80	123,140,168	69,456,849	0
รพ.คลองหาด	1.54	1.42	0.72	13,191,013	7,522,238	1
รพ.ตาพระยา	2.61	2.47	2.04	27,160,443	25,532,201	0
รพ.วังน้ำเย็น	1.88	1.63	0.40	24,731,858	4,859,418	1
รพ.วัฒนานคร	1.21	1.13	0.89	9,344,432	10,625,622	1
รพ.อรัญประเทศ	1.21	1.10	0.70	16,111,456	11,719,184	2
รพ.เขาคกรรจ์	2.44	2.27	1.99	36,978,437	22,527,691	0
รพ.วังสมบูรณ์	1.78	1.72	1.69	14,654,095	16,174,354	0
รพ.โคกสูง	1.63	1.39	1.32	7,556,570	9,425,454	0

ตัวชี้วัด ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน ไม่เกินร้อยละ 8
ผลงาน ร้อยละ 0 (ไม่มีวิกฤตระดับ 7)

ลูกหนี้แยกรายสิทธิ	ยอดยกมาปี 2559	ยอดคงเหลือ (บัญชี) ณ 31 มีค 60	ยอดคงเหลือ คาดการณ์	ลูกหนี้ลดลง
ชำระเงินเอง	4,700,000	4,700,000	700,000	4,000,000
UC –OP นอก Cup	1,700,000	10,753,000	2,000,000	8,000,000
ประกันสังคม OP+IP	7,400,000	7,600,000	1,600,000	6,000,000
IP - AE	2,100,000	2,360,000	360,000	2,000,000
OP กรมบัญชีกลาง	2,300,000	3,100,000	1,100,000	2,000,000
พรบ.	3,600,000	3,600,000	600,000	3,000,000
รวม				25,000,000

โรงพยาบาลวังน้ำเย็น	ผลกระทบ					ระดับวิกฤต ก่อนตรวจสอบ	
	Cash Ratio	Quick Ratio	Current Ratio	NWC	NI+Dep		ระดับวิกฤตทาง การเงิน
คิดตามแบบกระทรวง	0.40	0.74	0.98	-600,000.00	4,800,000.00	5	1
คิดแบบหักเงินจัดสรรล่วงหน้า	0.24	0.47	0.61	-18,200,000.00	-13,800,000.00	7	

การติดตามเป้าะวังสถานการณ์ทางการเงิน โรงพยาบาลรัฐประเทศ

แบบไม่รวมเงินจัดสรร OP + PP งวด 2

โรงพยาบาล	Cash Ratio	Quick Ratio	Current Ratio	NWC	NI+Dep	ระดับวิกฤตทาง การเงิน	ระดับวิกฤต (เดิม)
รพ.รัฐประเทศ	0.42	0.68	0.77	-22,200,000.00	10,900,000.00	5	2

ข้อสังเกต



หน่วยบริการ	ผลงานบริการ OP-UC ใน cup (6 เดือนแรก)	จำนวน OP Visit
รพ.รัฐประเทศ (M1 ≤ 200)	23,500,000	104,000
รพ.วัฒนานคร (F2 60,000 – 90,000)	22,600,000	95,680
รพ.แก่ง (M1 ≤ 200)	45,000,000	113,176
รพ.บางพลี	43,000,000	153,580
รพ.เฉลิมพระเกียรติ	23,000,000	110,000

วิเคราะห์ต้นทุนบริการ IP แบบ Qucik Method ไตรมาส 2 ปี 2560

โรงพยาบาลคลองหาด (ไม่ผ่านเกณฑ์)

โรงพยาบาล	ต้นทุนบริการ IP	ผลการดำเนินการ				ค่าใช้จ่าย		
	Mean+1SD 17,385.97	SumAdjRW ทั้งหมด/เดือน	จำนวนผู้ป่วยใน (คน)	จำนวนวันนอน (วัน)	รายได้ค่ารักษา IP	LC ต่อ Charge Total	ยาเวชภัณฑ์/วัสดุวิทยาศาสตร์ วัสดุการแพทย์ใช้ไป	ค่าใช้จ่ายอื่นๆ
คลองหาด,รพช.	18,197.47	555.5981	1,043	3,789	6,165,973.40	0.99	5,746,944.91	2,860,019.85
ตาพระยา,รพช.	12,794.17	1,138.3918	1,750	7,190	11,316,986.20	0.87	5,539,817.22	188,821.13
เขาคกรรจ์	13,586.92	838.0302	1,586	5,681	7,596,194.80	0.91	6,403,222.03	901,048.09
บ้านสร้าง,รพช.	12,848.52	421.2881	808	2,528	3,144,249.00	1.26	3,697,269.66	106,356.00
ประจันตคาม,รพช.	11,869.78	589.5211	1,068	3,075	3,803,023.00	1.32	6,166,794.15	675,941.07
ท่าตะเกียบ,รพช.	10,465.26	809.8455	1,446	3,786	5,386,768.00	0.96	5,819,374.21	543,590.66
นิคมพัฒนา,รพช.	7,755.61	256.9702	693	1,608	1,904,305.00	0.57	4,385,593.14	169,375.00
เขาสุกิม,รพช.	14,238.20	818.2192	1,283	5,364	6,016,242.00	1.10	5,277,614.28	736,537.38

ข้อคิดเห็นเพิ่มเติม

จุดเด่น

- มีคณะกรรมการกั่นกรองการจัดทำ Plan Fin ในระดับจังหวัดที่ชัดเจน
- ผู้รับผิดชอบการวิเคราะห์ข้อมูล ด้านการเงินและข้อมูลการบริการ มีการตรวจสอบพร้อมทั้งสะท้อนข้อมูลการเงินที่ถูกต้อง

ตารางการปรับ Planfin เพื่อบริหารความเสี่ยงจาก Planfin Analysis

Planfin แบบ	EBITDA บวก=Normal ลบ=Risk	%Investment ต่อ EBITDA ≤ 20% Normal >20% Risk	สัดส่วน NWC เหลือหลัง Investment ต่อรายจ่าย: เดือน < 1=Risk / ≥ 1 =Normal	การปรับ Planfin
1	Normal	Normal	Normal	ไม่ต้องปรับ
2	Normal	Normal	Risk	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง
3	Normal	Risk	Normal	ทบทวนการลงทุนอีกครั้งทำ Feasibility study
4	Normal	Risk	Risk	ปรับลดการลงทุนให้<20%EBITDA เพื่อเงินเหลือจาก EBITDA-ลงทุนจะไปเพิ่ม NWC ทำ Feasibility study
5	Risk	Normal	Normal	ปรับ EBITDA ให้เป็นบวก
6	Risk	Normal	Risk	ปรับ EBITDA ให้เป็นบวก และ ทบทวนการลงทุนอีกครั้งเพื่อเงินเหลือจาก EBITDA-ลงทุนจะไปเพิ่ม NWC
7	Risk	Risk	Normal	ปรับ EBITDA ให้เป็นบวก และทบทวนการลงทุนอีกครั้งควรลงทุนให้<20%EBITDAทำ Feasibility study
8 High Risk	Risk	Risk	Risk	ปรับ EBITDA ให้เป็นบวก และชะลอการลงทุน

6

สระแก้ว



วังน้ำเย็น

คณะที่ 4 การบริหารจัดการ

แผนงานที่ 15

การพัฒนางานวิจัยและองค์ความรู้ด้านสุขภาพ

ตัวชี้วัดที่ 43

ร้อยละผลงานวิจัย/R2R ด้านสุขภาพที่ให้หน่วยงานต่าง ๆ นำไปใช้ประโยชน์

ผู้แทน : นางเกศรินทร์ ไทยศรีวงศ์

นางสาวพรทิพย์ สุขอดิษฐ์

นางสาวอัมพา ไพโรจน์กิจตระกูล

ความก้าวหน้าในการพัฒนางานวิจัยและองค์ความรู้ด้านสุขภาพ จังหวัดสระแก้ว

Structure

1. มีการปรับโครงสร้างคณะกรรมการ EC โดยจัดตั้งคณะกรรมการร่วมกันในภาพรวมจังหวัด 1 คณะ
 - มีการจัดทำ SOPs แล้ว (อยู่ระหว่างเสนอให้คณะกรรมการจริยธรรมพิจารณา)
 - มีการพิจารณา EC 24 เรื่อง (1 ต.ค. 59 – 30 เม.ย. 60)
2. กลไกการบริหารจัดการ มีการบูรณาการและประสานความร่วมมือระหว่าง สสจ. และ รพร. ชัดเจน และเป็นระบบมากขึ้น

ความก้าวหน้าในการพัฒนางานวิจัยและองค์ความรู้ด้านสุขภาพ จังหวัดสระแก้ว (ต่อ)

Staff

1. มีผู้ผ่านการอบรมหลักสูตร R2R Facilitator จำนวน 10 คน เป็นหลักสูตร Advanced 2 คน และหลักสูตรระยะสั้น 8 คน
2. มีการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการวิจัยตามโครงการที่กำหนด 5 ระยะ อยู่ในระยะที่ 3 การวิเคราะห์ข้อมูล คาดว่าจะมีผลงานวิจัย จำนวน 35 เรื่อง

ความก้าวหน้าในการพัฒนางานวิจัยและองค์ความรู้ด้านสุขภาพ จังหวัดสระแก้ว (ต่อ)

System

1. ระบบฐานข้อมูล

- มีการปรับข้อมูลและเป้าหมายผลงานวิจัยเพิ่มขึ้น
- มีการจัดทำทำเนียบผลงานวิจัยและวิเคราะห์คุณภาพผลงานเพื่อการใช้ประโยชน์
- อยู่ระหว่างการจัดทำระบบฐานข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์เพื่อการเผยแพร่ สืบค้นอ้างอิง
- ผลงานวิจัย (ปี 2559) 31 เรื่อง นำไปใช้ประโยชน์ 12 เรื่อง (38.71%)

2. ระบบสนับสนุน มีการสร้างแรงจูงใจให้แก่ผู้วิจัยที่มีการนำเสนอหรือตีพิมพ์ลงวารสาร

- สสจ. เป็นผลงานในการพิจารณาความดีความชอบประจำปี
- รพร. เพิ่มเป็นค่าตอบแทน P4P

ผลงานดีเด่นระดับจังหวัด : จังหวัดสระแก้ว

➤ ผลงานวิจัย/R2R ดีเด่น

เรื่อง : ประสิทธิภาพของตำรับยาพอกดูดพิษบรรเทาอาการปวดและลดการอักเสบบริเวณข้อต่างๆ ในกลุ่มผู้รับบริการ โรงพยาบาลวัฒนานคร จังหวัดสระแก้ว

เจ้าของผลงาน : จิตรวดี คำภา และคณะ

➤ ผลงานนวัตกรรมดีเด่น

เรื่อง : กักน้ำมันร้อนผ่านเช่า

เจ้าของผลงาน : ประภาพรรณ สำราญกิจ และคณะ

ผลการดำเนินงาน จังหวัดสระแก้ว

สรุปผลสำเร็จตามตัวชี้วัดย่อย 5 ตัวชี้วัด

- ผ่านเกณฑ์ 4 ตัวชี้วัด (80%)
- อยู่ระหว่างดำเนินการ 1 ตัวชี้วัด (20%)

ข้อเสนอแนะ

การจัดการความรู้และขยายผลงานวิจัยและนวัตกรรมดีเด่น เพื่อการใช้ประโยชน์

การสนับสนุนจากเขตสุขภาพ

การจัดการอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร Research Oral Presentation (ภาษาอังกฤษ) ปี 2560 วันที่ 19 – 20 มิถุนายน 2560 ณ โรงแรมเคพี แกรนด์ จันทบุรี

การตรวจสอบภายใน

1. การจัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการพัสดุ

- ดำเนินการจัดทำคำสั่งเรียบร้อยแล้ว

2. เงินไม่ทราบแหล่งที่มาเกิน 1 เดือน

- เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี อยู่ระหว่างเร่งดำเนินการ เพื่อให้ข้อมูลเป็นปัจจุบัน

3. เงินมีวัตถุประสงค์ที่ดำเนินการแล้วแต่มียอดเงินคงเหลือในบัญชี

ให้ดำเนินการปิดบัญชีและนำเงินส่งคืนคลัง

- อยู่ระหว่างดำเนินการ

สรุปผลการดำเนินการ คณะ 4

ตัวชี้วัด	เกณฑ์	ผลการประเมิน	ผ่าน/ไม่ผ่าน
1. ร้อยละของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA	ร้อยละ 70	ร้อยละ 71.82	ผ่าน
2. การบริหารจัดการยาและเวชภัณฑ์ที่มีค่าใช้จ่ายมีประสิทธิภาพ และมีจริยธรรม	ร้อยละ 20	ร้อยละ 37.93	ผ่าน
3. ร้อยละของประชากรเข้าถึงบริการการแพทย์ฉุกเฉินปี 2560	ร้อยละ 50	ร้อยละ 51.30	ผ่าน
4. การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศด้านสุขภาพ			
5. ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน	ร้อยละ 8	ร้อยละ 8	ผ่าน
6. ผลงานวิจัย/R2R ด้านสุขภาพที่ให้หน่วยงานต่าง ๆ นำไปใช้ประโยชน์	ตัวชี้วัด 5 ตัว	ผ่านเกณฑ์ 4 ตัวชี้วัด	อยู่ระหว่างดำเนินการ 1 ตัวชี้วัด



พ่อบอกว่า... การสร้างสรรค์ตนเอง การสร้างบ้านเมืองก็ตาม
มิใช่สร้างในวันเดียว ต้องใช้เวลา ความเพียร

พ่อบอกให้อดทน...

อดทน...และไม่ย่อท้อในการทำดี

...ขอบคุณครับ...