

รายงานภาวะวิกฤติแยกรายเดือน ปีงบประมาณ 2560

ประจำเดือนกุมภาพันธ์ 2560

No	ID	Org	ServBed	CapacityGroup	CR (สินทรัพย์หมุนเวียน/หนี้สินหมุนเวียน)	QR (สินทรัพย์หมุนเวียน-สินค้าคงเหลือ-ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า)/หนี้สินหมุนเวียน	Cash	NWCหมุนเวียน	NI+Depletionกำไรสุทธิรวมค่าเสื่อม	Liquid Index	StatusIndex	Survival Index	Months	Risk Scoring	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	GradePlus	R G +
1	10699	สมเด็จพระยุพราชสระแก้ว,รพท.	388	รพช./รพท.S <=400	1.63	1.49	0.83	126,283,700.05	133,038,399.90	0	0	0		0	-38,594,687.92	1	1	1	1	1	1	1	A	0A
2	10866	คลองหาด,รพช.	34	รพช.F2 30,000-60,000	1.61	1.48	0.79	14,547,041.63	9,978,799.01	1	0	0		1	-4,811,309.08	1	1	1	1	1	1	1	A	1A
3	10867	ตาพระยา,รพช.	38	รพช.F2 30,000-60,000	2.38	2.28	1.96	28,763,862.50	47,402,363.08	0	0	0		0	7,818,603.53	1	1	1	1	1	1	1	A	0A
4	10868	วังน้ำเย็น,รพช.	85	รพช.F2 60,000-90,000	1.78	1.59	0.51	23,616,330.56	5,901,053.27	1	0	0		1	-14,891,510.14	0	0	0	1	1	1	1	B-	1B-
5	10869	วัฒนานคร,รพช.	77	รพช.F2 60,000-90,000	1.22	1.14	0.98	10,956,084.10	15,008,178.34	1	0	0		1	-5,293,115.26	1	1	1	1	1	1	1	A	1A
6	10870	อรัญประเทศ,รพท.	151	รพช./รพท.M1 <=200	1.49	1.35	0.82	29,490,566.77	66,929,652.15	1	0	0		1	-9,970,261.20	1	1	1	1	1	1	1	A	1A
7	13817	เขาฉกรรจ์,รพช.	51	รพช.F2 30,000-60,000	2.43	2.28	2.09	38,334,452.67	24,816,540.09	0	0	0		0	27,243,231.91	1	1	1	1	1	1	1	A	0A
8	28849	วังสมบูรณ์,รพช.	10	รพช.F3 >=25,000	3.20	3.12	3.08	25,159,713.82	26,899,565.78	0	0	0		0	23,825,900.48	1	1	0	1	1	1	1	A-	0A-
9	28850	โคกสูง,รพช.	10	รพช.F3 >=25,000	1.76	1.53	1.53	10,080,346.70	12,052,431.21	0	0	0		0	6,937,663.51	1	1	0	1	0	1	1	B	0B

- สรุปสถานการณ์** 1) จากการดำเนินงานเดือน กุมภาพันธ์ 2560 พบว่า จังหวัดสระแก้วไม่มีโรงพยาบาลที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงินระดับ 7 คิดเป็นร้อยละ 100 ตามเกณฑ์การประเมินภาวะวิกฤติทางการเงินของกลุ่มประกันสุขภาพสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
- 2) มีโรงพยาบาลประสบปัญหาวิกฤติการเงินระดับต่าง ๆ ดังนี้ มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 0 จำนวน 5 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว โรงพยาบาลตาพระยา โรงพยาบาลเขาฉกรรจ์ โรงพยาบาลวังสมบูรณ์และโรงพยาบาลโคกสูง และมีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 1 จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลวังน้ำเย็น โรงพยาบาลวัฒนานครและโรงพยาบาลอรัญประเทศ
- 3) จากข้อมูลยังพบว่า มีโรงพยาบาลที่ Current Ratio <1.5 จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวัฒนานคร และโรงพยาบาลอรัญประเทศ มี Cash Ratio <0.8 จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลคลองหาด และโรงพยาบาลวังน้ำเย็น และยังพบว่าสถานะทางการเงินของโรงพยาบาลทุกแห่งระยะหมุนเวียนมากกว่า 6 เดือน

4) จากการประเมินประสิทธิภาพบริหารการเงิน (7 Plus Efficiency Score) จังหวัดสระแก้วมีโรงพยาบาลที่มีความเสี่ยง ในระดับต่าง ๆ ดังนี้

- **ระดับ 1B-** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **1) Operating Margin** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)ประเมิน PlanFin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย เป็นรายหมวด (2)หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน ทบทวนปรับปรุง (3)การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับประสิทธิภาพ **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน

- **ระดับ 0B** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลโคกสูง ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน **5) A Collection Period –CSMBS** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีการจัดตั้งศูนย์เก็บรายได้ กรมบัญชีกลาง (2)มีการเชื่อมโยงข้อมูลลูกหนี้กับบัญชี (3)มี Flow งาน ประกันระยะเวลา ในแต่ละขั้นตอน

- **ระดับ 0A-** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวังสมบูรณ์ ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน

- **ระดับ 1A** จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลวัฒนานคร และโรงพยาบาลอรัญประเทศ ควรเพิ่มประสิทธิภาพความคล่องสภาพสินทรัพย์ ในส่วนของ Current Ratio <1.5 และ Cash Ratio <0.8

- **ระดับ 0A** จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว โรงพยาบาลตาพระยา และโรงพยาบาลเขาฉกรรจ์ เป็นโรงพยาบาลที่มีประสิทธิภาพการเงินการคลัง ไม่มีภาวะวิกฤติ แต่ยังคงต้องมีการเฝ้าระวังสถานการณ์การเงินการคลังอย่างต่อเนื่อง

5) จังหวัดสระแก้ว ยังคงต้องมีการเฝ้าระวังโรงพยาบาลที่คาดว่าจะเกิดวิกฤติทางการเงิน จำนวน 5 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว โรงพยาบาลวังน้ำเย็น โรงพยาบาลอรัญประเทศ โรงพยาบาลวัฒนานคร และโรงพยาบาลคลองหาด ซึ่งสถานะเงินบำรุงคงเหลือ(หักหนี้แล้ว) ณ เดือน กุมภาพันธ์ 2560 ดิตลบ

แหล่งข้อมูล กลุ่มงานประกันสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสระแก้ว

รายงาน ณ วันที่ 24 มีนาคม 2560