

กลุ่มงานประกันสุขภาพ

เดือนมีนาคม 2560

การวิเคราะห์สถานการณ์ด้านการเงิน 7 ระดับ ของหน่วยบริการจังหวัดสระแก้ว ไตรมาส 2 ปี 2560

No	Org	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depleciation	Liquid Index	Status Index	Survive Index	Risk Scoring
1	รพ.สระแก้ว	1.63	1.49	0.83	126,283,700	133,038,399	0	0	0	0
2	รพ.คลองหาด	1.61	1.48	0.79	14,547,041	9,978,799	1	0	0	1
3	รพ.ตาพระยา	2.28	2.28	1.96	28,763,862	47,402,363	0	0	0	0
4	รพ.วังน้ำเย็น	1.78	1.59	0.51	23,616,330	5,901,053	1	0	0	1
5	รพ.วัฒนานคร	1.22	1.14	0.98	10,956,084	15,008,178	1	0	0	1
6	รพ.อรัญประเทศ	1.49	1.35	0.82	29,490,566	66,929,652	1	0	0	1
7	รพ.เขาฉกรรจ์	2.43	2.28	2.09	38,334,452	24,816,540	0	0	0	0
8	รพ.วังสมบูรณ์	3.20	3.12	3.08	25,159,713	26,899,565	0	0	0	0
9	รพ.โคกสูง	1.76	1.53	1.53	10,080,346	12,052,431	0	0	0	0

ที่มา : ข้อมูล ณ กุมภาพันธ์ 2560 กลุ่มงานประกันสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสระแก้ว

จากตารางพบว่า จากการดำเนินงานเดือน กุมภาพันธ์ 2560 พบว่า จังหวัดสระแก้วไม่มีโรงพยาบาลที่ประสิทธิภาพะวิกฤติทางการเงินระดับ 7 คิดเป็นร้อยละ 100 ตามเกณฑ์รายงานภาวะวิกฤติแยกรายเดือน ปีงบประมาณ 2560

-มีโรงพยาบาลประสบปัญหาวิกฤติการเงินระดับต่าง ๆ ดังนี้ มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 0 5 แห่ง ได้แก่ รพร.สระแก้ว , ตาพระยา เขาฉกรรจ์ วังสมบูรณ์และโคกสูง

-มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 1 จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ คลองหาด วังน้ำเย็น วัฒนานคร และอรัญประเทศ

มีโรงพยาบาลที่ **Current Ratio <1.5 (สินทรัพย์หมุนเวียนหักงบลงทุน/หนี้สินหมุนเวียน)** 2 แห่ง ได้แก่ วัฒนานคร และอรัญประเทศ

มี **Cash Ratio <0.8(เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดไม่รวมสินค้าคงคลังลูกหนี้และงบลงทุน/หนี้สินหมุนเวียน)** 2 แห่ง ได้แก่ คลองหาด และวังน้ำเย็น และยังพบว่าสถานะทางการเงินของโรงพยาบาลทุกแห่งระยะทุนหมุนเวียนมากกว่า 6 เดือน

หน่วยบริการในจังหวัดสระแก้ว ผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพ

7 Plus Efficiency Score มากกว่า 4 ตัว จากเกณฑ์ประเมิน 7 ตัว

Org	Risk Score	Operating Margin	Return on Asset	Average payment Period	Average Collection Period	Average Collection Period	Average Collection Period	Inventory Management	7 Plus Efficiency Score	RG+
รพ.สระแก้ว	0	1	1	1	1	1	1	1	A	0A
รพ.คลองหาด	1	1	1	1	1	1	1	1	A	1A
รพ.ตาพระยา	0	1	1	1	1	1	1	1	A	0A
รพ.วังน้ำเย็น	1	0	0	0	1	1	1	1	B-	1B-
รพ.วัฒนานคร	1	1	1	1	1	1	1	1	A	1A
รพ.อรัญประเทศ	1	1	1	1	1	1	1	1	A	1A
รพ.เขาฉกรรจ์	0	1	1	1	1	1	1	1	A	0A
รพ.วังสมบูรณ์	0	1	1	0	1	1	1	1	A-	0A-
รพ.โคกสูง	0	1	1	0	1	0	1	1	B	0B

จากตาราง พบว่า ผลการประเมินประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลัง 7 Plus Efficiency Score อยู่ในระดับ

A จำนวน 6 แห่ง ได้แก่ รพร.สระแก้ว รพ.คลองหาด รพ.ตาพระยา รพ.วัฒนานคร รพ.อรัญประเทศ และรพ.เขาฉกรรจ์

A- จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ รพ.วังสมบูรณ์ ข้อเสนอแนะ/แนวทางการกำกับ

1) ประเด็นระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการชำระหนี้ โดย ทบทวนมีแผนบริหารเจ้าหนี้,ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้ำก่อน-หลัง,ระบบบริหารการสั่งซื้อ,การรับรู้หนี้สิน

B จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ รพ.โคกสูง ข้อเสนอแนะ/แนวทางการกำกับ

2 ประเด็น คือ 1)ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการชำระหนี้ โดย ทบทวนมีแผนบริหารเจ้าหนี้,ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้ำก่อน-หลัง,ระบบบริหารการสั่งซื้อ,การรับรู้หนี้สิน

2) ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ กรมบัญชีกลาง โดยทบทวน มีการจัดตั้งศูนย์เก็บรายได้,มีการเชื่อมโยงข้อมูลลูกหนี้กับบัญชี,มี Flow งานประกันระยะเวลาในแต่ละขั้นตอน,มีระบบการติดตามหนี้สิน

B- จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ รพ.วังน้ำเย็น ข้อเสนอแนะ/แนวทางการ
กำกับ 3 ประเด็น

1) ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยทบทวนการ ประเมิน Plan
Fin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย รายหมวด ,หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน
ทบทวนปรับปรุง ,การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับปรุงประสิทธิภาพ

2) ประเด็นอัตราผลตอบแทนจากรัพย์สิน โดยการใช้สินทรัพย์เดิม
ให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity,การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา
Feasibility(ความเป็นไปได้) ,จัดลำดับแผนในการลงทุน

3) ประเด็นระยะเวลาถ้วนเฉลี่ยในการชำระหนี้ โดย ทบทวนมีแผน
บริหารเจ้าหนี้,ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าก่อน-หลัง,ระบบบริหาร
การสั่งซื้อ,การรับรู้หนี้สิน

แนวทางในการกำกับและติดตาม

ผลการประเมินประสิทธิภาพบริหารการเงิน 7 Plus Efficiency Score

ประเภทตัวชี้วัด ประสิทธิภาพ	เกณฑ์ประเมิน	แนวทางกำกับ
๑. ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	ประสิทธิภาพการทำกำไร Operating Margin \geq ค่ากลาง	<ol style="list-style-type: none"> ประเมิน PlanFin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย รายหมวด หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน ทบทวนปรับปรุง การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับประสิทธิภาพ
๒. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ Return on Asset \geq ค่ากลาง	<ol style="list-style-type: none"> การใช้สินทรัพย์เต็มให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility จัดลำดับแผนในการลงทุน
๓. ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการชำระหนี้การค้ำกลุ่มบริการ (ค้ำยา เวชภัณฑ์มีใช้ ฯลฯ) (Average payment Period)	ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการชำระหนี้การค้ำกลุ่มบริการ (ค้ำยา เวชภัณฑ์มีใช้ ฯลฯ) Average payment Period) การค้ำกลุ่มบริการ	<ol style="list-style-type: none"> มีแผนบริหารเจ้าหนี้ ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน
	ถ้า cash $<$ 0.8 (สภาพคล่องต่ำ) อนุมัติให้ยืดระยะเวลาชำระหนี้ได้ ... ภายใน 180 วัน	
	ถ้า cash \geq 0.8 (สภาพคล่องปกติ) ให้ชำระหนี้ตามรอบเวลา ปกติ ... ภายใน 90 วัน	
๔. ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ (Average Collection Period) สปสข.	ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ UC (Average Collection Period) \leq 60	<ol style="list-style-type: none"> มีการจัดตั้งศูนย์เก็บรายได้ มีการเชื่อมโยงข้อมูลลูกหนี้กับบัญชี มี Flow งาน ประกันระยะเวลา ในแต่ละขั้นตอน มีระบบการติดตามหนี้สิน
๕. ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ (Average Collection Period) กรมบัญชีกลาง	ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ CSMBS (Average Collection Period) \leq 60	<ol style="list-style-type: none"> มีการจัดตั้งศูนย์เก็บรายได้ มีการเชื่อมโยงข้อมูลลูกหนี้กับบัญชี มี Flow งาน ประกันระยะเวลา ในแต่ละขั้นตอน มีระบบการติดตามหนี้สิน
๖. ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ (Average Collection Period) ประกันสังคม	ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ SSS (Average Collection Period) \leq 60	<ol style="list-style-type: none"> มีการจัดตั้งศูนย์เก็บรายได้ มีการเชื่อมโยงข้อมูลลูกหนี้กับบัญชี มี Flow งาน ประกันระยะเวลา ในแต่ละขั้นตอน มีระบบการติดตามหนี้สิน
๗. การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management)	การบริหารสินค้าคงคลัง ยา (Inventory Management) \leq 60	<ol style="list-style-type: none"> รายงานอัตราคงคลัง ก่อนจัดซื้อ ระบบควบคุมคลังย่อย ตรวจรับแล้วส่งการเงินใน 3 วัน กำกับ รับรู้หนี้สินระหว่างทางเป็นปัจจุบัน