



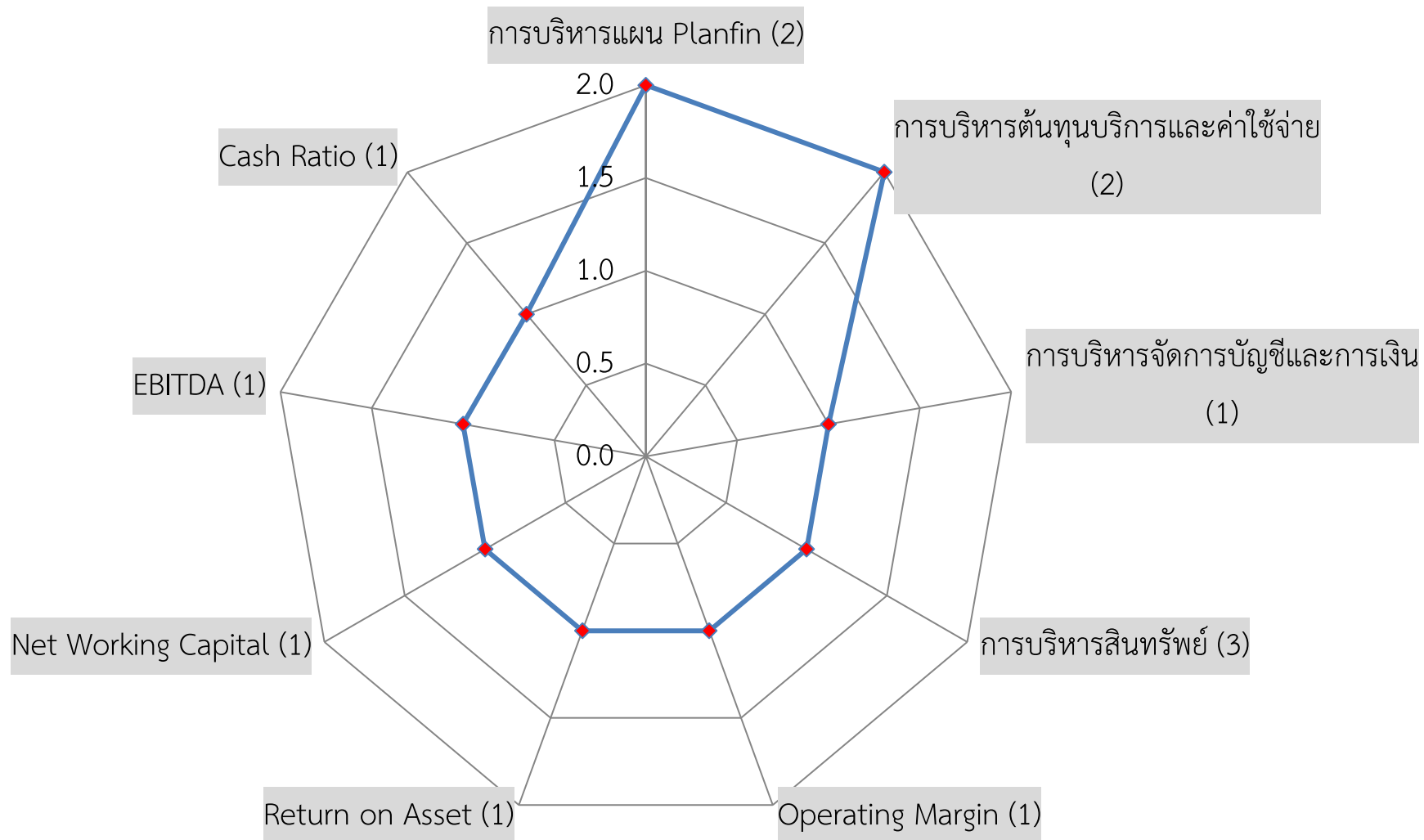
ประชุมผู้รับผิดชอบงาน จัดเก็บรายได้ของหน่วยบริการ

วันที่ 30 สิงหาคม 2566



ที่มา : การจัดประชุม

- ตัวชี้วัดร้อยละของหน่วยบริการประสิทธิภาพทางการเงิน ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4 ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2
- เครื่องมือเฝ้าระวังประสิทธิภาพทางการเงิน TPS SCORE



บริหารจัดการด้านการเงินการคลังที่ส่งผลให้เกิดภาวะวิกฤติทางการเงิน มีจำนวน 7 ตัว (7 Plus Efficiency Score)

- 1) ประสิทธิภาพการกำไร Operating Margin
- 2) อัตราผลตอบแทนจาก สินทรัพย์ Return on Asset
- 3) ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการ ชำระหนี้การค้าประเภท (ยา เวชภัณฑ์มีใช้ยาฯ) Average payment Period
- 4) ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการ เรียกเก็บหนี้ UC (Average Collection Period) ≤ 60 วัน
- 5) ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการ เรียกเก็บหนี้ CSMBS (Average Collection Period) ≤ 60 วัน
- 6) ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการ เรียกเก็บหนี้ SSS (Average Collection Period) ≤ 120 วัน
- 7) การบริหารสินค้าคงคลัง ประเภทยา (Inventory Management) ≤ 60 วัน

ผลการตรวจราชการจังหวัดสระแก้ว รอบที่ 2/2566 เดือนกรกฎาคม 2566

ตัวชี้วัดที่
1

ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน

ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2 : ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4



วิกฤติทางการเงิน (Risk Scoring) ณ พฤษภาคม 2566

Org	Liquid Index			Status Index		Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ (หักภาระผูกพัน)	A Collection Period			4S4C
	CR	QR	Cash	NWC	NI + Depreciation				UC	CSMBS	SSS	
	≥ 1.5	≥ 1	≥ 0.8	> 0	> 0				≤ 60 วัน	≤ 60 วัน	≤ 120 วัน	
รพ.สระแก้ว	9.13	8.80	6.70	1,033.11	55.29	0	49,07	724.18	77	52	160	A
รพ.คลองหาด	6.58	6.33	5.70	83.36	2,52	0	1.54	70.19	395	114	554	B
รพ.ตาพระยา	8.81	8.42	6.83	145.86	9.47	0	12.15	108.84	159	144	507	B
รพ.วังน้ำเย็น	8.87	8.33	7.27	149.79	7.90	0	13.16	119.28	81	148	232	B
รพ.วัฒนานคร	7.78	7.56	6.62	148.02	17.57	0	19.27	122.68	55	71	288	A
รพ.อรัญประเทศ	7.68	7.40	4.42	613.30	-22,83	1	-1.73	314.24	466	201	411	B
รพ.เขาฉกรรจ์	5.88	5.42	4.79	70.32	-5.34	1	-4.29	54.64	344	127	743	B
รพ.วังสมบูรณ์	6.43	6.06	4.32	78.96	-6.78	1	-2.43	48.36	16	398	729	B
รพ.โคกสูง	6.06	5.84	5.28	82.79	3.36	0	7.58	69.93	271	96	707	B

ไม่ผ่านเกณฑ์

ไม่มีวิกฤติ ระดับ 7 และ ระดับ 6

A 2 แห่ง 45.45
B 7 แห่ง 54.55

100 %
ผ่านเกณฑ์ ระดับดีมากและดี



ความจำเป็นในการจัดประชุม

1. การดำเนินงานให้ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่ส่งผลต่อวิกฤติการเงินต้องมีการวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหา หาแนวทางแก้ไข และดำเนินการตามแนวทางแก้ไข
2. ทบทวน วิเคราะห์ข้อมูล รายงานที่เกี่ยวข้อง
3. จากการวิเคราะห์ ทบทวนข้อมูล พบว่าต้องมีการวิเคราะห์ข้อมูลการจัดการหนี้สินและรายได้ และปรับปรุงข้อมูลทางบัญชี ที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน ปี 2567 ก่อนสิ้นปีงบประมาณ 2566
4. เป็นปัญหาที่ต้องแก้ไข เพราะเป็นประเด็นที่เป็นปัญหาจากผลการตรวจราชการ
5. ยุทธศาสตร์ ปี 2567 มุ่งเน้น ตัวชี้วัดประสิทธิภาพทางการเงินการคลัง



7 Plus Efficiency Score



Operting Margin

Return of Asset

Average Paymeny Period

Average Collection Period ānī UC

Average Collection Period ānī ɓkɓ.

Average Collection Period ānī ɓnɓ.

Inventory Management

ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ เดือนกรกฎาคม 2566

หน่วยบริการ	Average Collection Period-สิทธิ UC	Average Collection Period-ข้าราชการ	Average Collection Period-ประกันสังคม
	<=60	<=60	<=120
รพ.สระแก้ว	82.75	42.11	173.67
รพ.คลองหาด	287.77	111.86	565.29
รพ.ตาพระยา	153.22	149.08	538.26
รพ.วังน้ำเย็น	78.47	142.46	229.31
รพ.วัฒนานคร	55.35	337.58	311.80
รพ.อรัญประเทศ	466.97	225.49	426.09
รพ.เขาฉกรรจ์	265.07	132.47	986.24
รพ.วังสมบูรณ์	13.68	385.87	722.56
รพ.โคกสูง	305.74	95.36	903.66

ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิ UC เดือนกรกฎาคม 2566

Average	รพร.สระแก้ว	รพ.คลองหาด	รพ.ตาพระยา	รพ.วังน้ำเย็น	รพ.วัฒนานคร	รพ.อรัญประเทศ	รพ.เขาฉกรรจ์	รพ.วังสมบูรณ์	รพ.โคกสูง
Average Collection Period_UC	เกณฑ์ไม่เกิน 60 วัน								
หนี้ต้นงวด (ก.ย.65)	76,424,759.37	17,064,029.45	9,684,799.15	7,988,243.75	7,174,297.93	177,084,413.54	13,935,626.65	381,045.71	17,801,290.05
หนี้ปลายงวด (ก.ค.66)	107,049,181.65	2,423,296.05	10,048,511.59	7,002,724.50	7,979,256.30	177,573,037.20	3,419,473.35	337,169.15	3,250,216.60
ลูกหนี้เฉลี่ย (X)	91,736,970.51	9,743,662.75	9,866,655.37	7,495,484.13	7,576,777.12	177,328,725.37	8,677,550.00	359,107.43	10,525,753.33
รายได้ UC (Y)	332,583,511.28	10,157,777.21	19,319,009.73	28,656,214.87	41,069,991.82	113,921,869.74	9,821,214.00	7,874,842.77	10,328,078.22
จำนวนวัน = (30*10)	300	300	300	300	300	300	300	300	300
(X/Y)*จำนวนวันของเดือนนั้น	82.75	287.77	153.22	78.47	55.35	466.97	265.07	13.68	305.74
ผลการประเมิน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน

UC

การวิเคราะห์ข้อมูลผลการดำเนินการ

$$\begin{array}{l} \text{ระยะเวลาเฉลี่ย} \\ \text{ในการเรียกเก็บหนี้} \\ \text{สิทธิ UC} \end{array} = \frac{X}{Y} \times \text{จำนวนวัน ณ เดือนนั้น}$$

เกณฑ์การประเมิน : ระยะเวลาเฉลี่ยหนี้ UC **ไม่เกิน 60 วัน**

$$X = \frac{\text{ข้อมูลลูกหนี้ UC ต้นงวด (ณ 30 กันยายน)} + \text{ข้อมูลลูกหนี้ UC ปลายงวด (ณ เดือนที่คำนวณ)}}{2}$$

$$Y = \text{ข้อมูลรายได้ UC พ้นยอด ถึงปลายงวด}$$

$$\text{จำนวนวันของเดือนนั้น} = \text{จำนวนวันตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ ถึงเดือนปัจจุบัน นับจำนวน 30 วัน}$$

รหัสบัญชีในงบทดลอง (UC)

ลูกหนี้ UC

รหัสบัญชี	ชื่อบัญชี
1102050101.202	ลูกหนี้ค่ารักษา UC - IP
1102050101.203	ลูกหนี้ค่ารักษา UC - OP นอก CUP (ในจังหวัดสังกัด สธ.)
1102050101.204	ลูกหนี้ค่ารักษา UC - OP นอก CUP (ต่างจังหวัดสังกัด สธ.)
1102050101.216	ลูกหนี้ค่ารักษา UC - OP บริการเฉพาะ (CR)
1102050101.217	ลูกหนี้ค่ารักษา UC - IP บริการเฉพาะ (CR)
1102050101.222	ลูกหนี้ค่ารักษา OP - Refer
1102050102.201	ลูกหนี้ค่ารักษา UC - OP นอกสังกัด สธ.

รายได้ UC

รหัสบัญชี	ชื่อบัญชี
4301020105.202	รายได้ค่ารักษา UC-IP
4301020105.203	รายได้ค่ารักษา UC - OP นอก CUP ในจังหวัด
4301020105.205	รายได้ค่ารักษา UC-OP นอก CUP ต่างจังหวัด
4301020105.207	รายได้ค่ารักษา UC-OP นอกสังกัด สป.
4301020105.231	ส่วนต่างค่ารักษาที่สูงกว่าข้อตกลงในการจ่ายตาม DRG-กองทุน UC -IP
4301020105.232	ส่วนต่างค่ารักษาที่ต่ำกว่าข้อตกลงในการจ่ายตาม DRG-กองทุน UC -IP
4301020105.239	ส่วนต่างค่ารักษาที่สูงกว่าข้อตกลงในการตามจ่าย UC OP
4301020105.240	ส่วนต่างค่ารักษาที่ต่ำกว่าข้อตกลงในการตามจ่าย UC OP
4301020105.244	รายได้ค่ารักษา UC- OP บริการกรณีเฉพาะ (CR)
4301020105.245	รายได้ค่ารักษา UC - IP บริการกรณีเฉพาะ (CR)
4301020105.251	ส่วนต่างค่ารักษาที่สูงกว่าข้อตกลงในการจ่ายตามDRG กองทุน UC บริการเฉพาะ) CR- IP
4301020105.252	ส่วนต่างค่ารักษาที่ต่ำกว่าข้อตกลงในการจ่ายตาม DRG กองทุน UC (บริการเฉพาะ) CR- IP
4301020105.258	ส่วนต่างค่ารักษาที่สูงกว่าข้อตกลงตามหลักเกณฑ์การจ่ายกองทุนUC-บริการเฉพาะ (CR) - OP
4301020105.260	ส่วนต่างค่ารักษาที่ต่ำกว่าข้อตกลงตามหลักเกณฑ์การจ่ายกองทุนUC-บริการเฉพาะ (CR) -OP
4301020105.263	รายได้ค่ารักษา OP Refer

การวิเคราะห์ข้อมูลผลการดำเนินการ

ชรก.

$$\begin{array}{l} \text{ระยะเวลาถัวเฉลี่ย} \\ \text{ในการเรียกเก็บหนี้} \\ \text{สิทธิ ชรก.} \end{array} = \frac{X}{Y} \times \text{จำนวนวัน ณ เดือนนั้น}$$

เกณฑ์การประเมิน : ระยะเวลาถัวเฉลี่ยหนี้ ชรก. **ไม่เกิน 60 วัน**

$$X = \frac{\text{ข้อมูลลูกหนี้ ชรก. ต้นงวด (ณ 30 กันยายน)} + \text{ข้อมูลลูกหนี้ ชรก. ปลายงวด (ณ เดือนที่คำนวณ)}}{2}$$

$$Y = \text{ข้อมูลรายได้ ชรก. พ้นยอด ถึงปลายงวด}$$

จำนวนวันของเดือนนั้น = จำนวนวันตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ ถึงเดือนปัจจุบัน นับจำนวน 30 วัน

รหัสบัญชีในงบทดลอง (ข้าราชการ)

ลูกหนี้ ขรก.

รหัสบัญชี	ชื่อบัญชี
1102050101.103	ลูกหนี้ค่าตรวจสอบสุขภาพหน่วยงานภาครัฐ
1102050101.401	ลูกหนี้ค่ารักษา-เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง OP
1102050101.402	ลูกหนี้ค่ารักษา - เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง IP

รายได้ ขรก

รหัสบัญชี	ชื่อบัญชี
4301020102.104	รายได้ค่าตรวจสอบสุขภาพ-หน่วยงานภาครัฐ
4301020104.401	รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง OP
4301020104.402	รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง IP
4301020104.405	ส่วนต่างค่ารักษาที่สูงกว่าข้อตกลงในการจ่ายตาม DRG -เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง
4301020104.406	ส่วนต่างค่ารักษาที่ต่ำกว่าข้อตกลงในการจ่ายตาม DRG -เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง

การวิเคราะห์ข้อมูลผลการดำเนินการ

ปกส.

$$\begin{array}{l} \text{ระยะเวลาถัวเฉลี่ย} \\ \text{ในการเรียกเก็บหนี้} \\ \text{สิทธิ ปกส.} \end{array} = \frac{X}{Y} \times \text{จำนวนวัน ณ เดือนนั้น}$$

เกณฑ์การประเมิน : ระยะเวลาถัวเฉลี่ยหนี้ ปกส. **ไม่เกิน 120 วัน**

$$X = \frac{\text{ข้อมูลลูกหนี้ ปกส. ต้นงวด (ณ 30 กันยายน)} + \text{ข้อมูลลูกหนี้ ปกส. ปลายงวด (ณ เดือนที่คำนวณ)}}{2}$$

$$Y = \text{ข้อมูลรายได้ ปกส. พ้นยอด ถึงปลายงวด}$$

$$\text{จำนวนวันของเดือนนั้น} = \text{จำนวนวันตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ ถึงเดือนปัจจุบัน (นับจำนวน 30 วัน)}$$

รหัสบัญชีในงบทดลอง (ประกันสังคม)

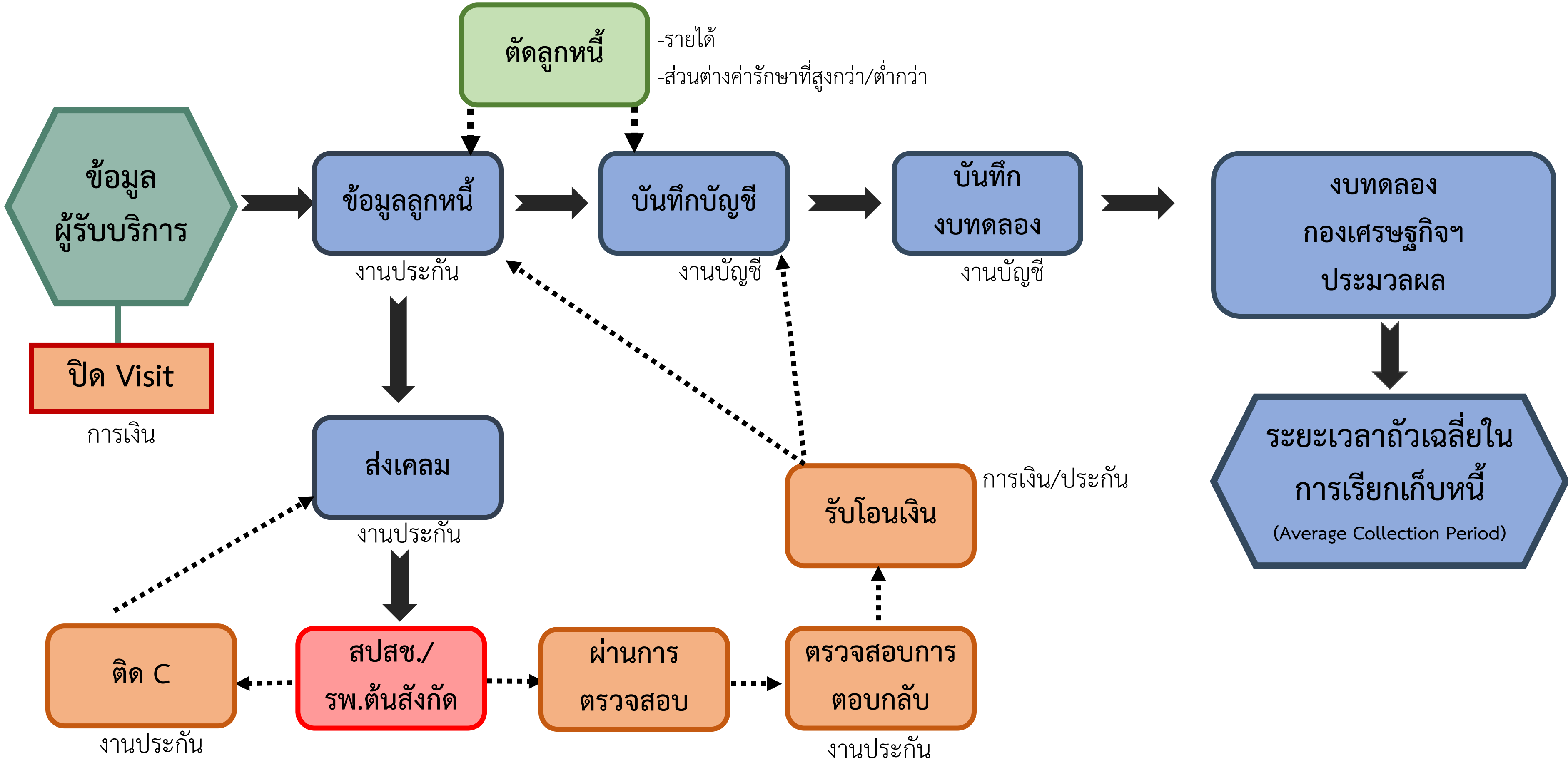
ลูกหนี้ ปกส.

รหัสบัญชี	ชื่อบัญชี
1102050101.301	ลูกหนี้ค่ารักษาประกันสังคม OP - เครือข่าย
1102050101.302	ลูกหนี้ค่ารักษาประกันสังคม IP - เครือข่าย

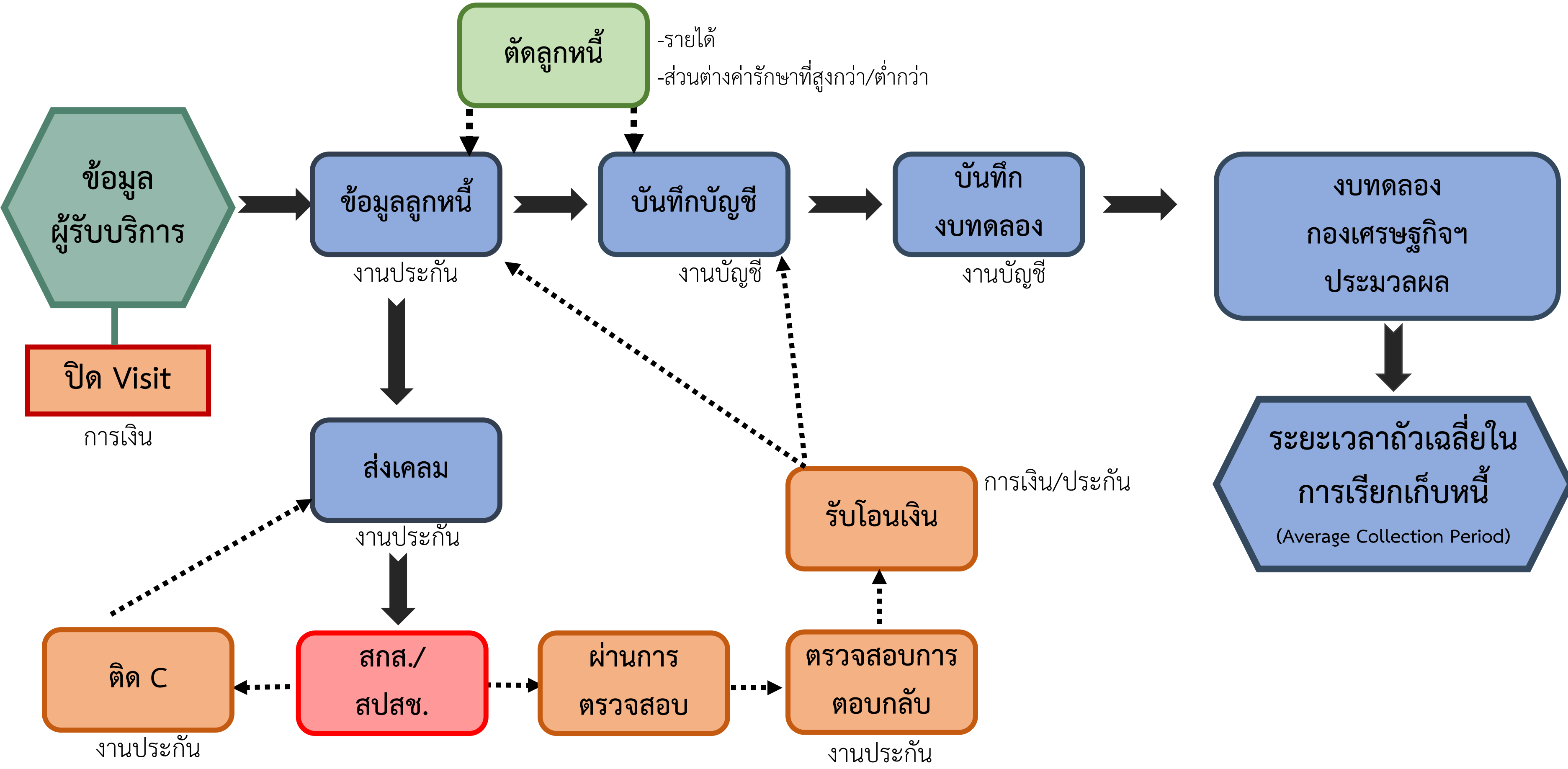
รายได้ ปกส.

รหัสบัญชี	ชื่อบัญชี
4301020106.305	รายได้ค่ารักษาประกันสังคม OP-เครือข่าย
4301020106.306	รายได้ค่ารักษาประกันสังคม IP-เครือข่าย
4301020106.315	ส่วนต่างค่ารักษาที่สูงกว่าเหมาจ่ายรายหัว - กองทุนประกันสังคม - OP
4301020106.317	ส่วนต่างค่ารักษาที่สูงกว่าข้อตกลงตามหลักเกณฑ์การจ่าย - กองทุนประกันสังคม - IP

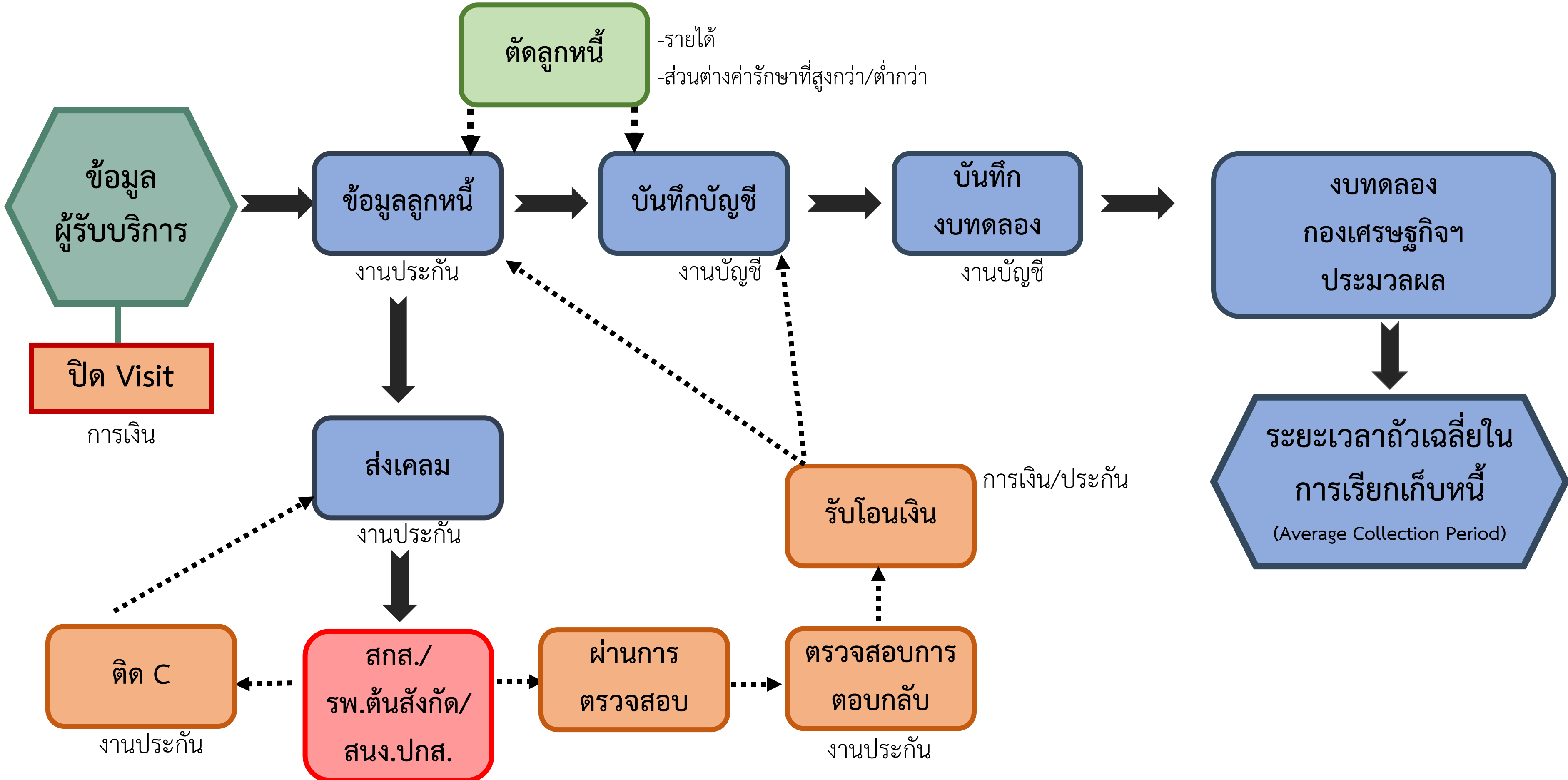
ขั้นตอนการส่งข้อมูลและประมวลผลข้อมูล ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ UC



ขั้นตอนการส่งข้อมูลและประมวลผลข้อมูล ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ข้าราชการ



ขั้นตอนการส่งข้อมูลและประมวลผลข้อมูล ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ประกันสังคม





แนวทางการดำเนินงานของหน่วยบริการ

- ทบทวน วิเคราะห์สาเหตุของปัญหาที่ทำให้ตัวชี้วัดไม่ผ่านเกณฑ์ เช่น แนวทางการบันทึกรายงาน ข้อมูล Flow Chart
- ตรวจสอบความถูกต้องของการรายงาน งบทดลอง การตัดลูกหนี้ การรับรู้หนี้ และตัดหนี้ทางบัญชี
- ตัดยอดหนี้ต้นงวด (30 ก.ย.66) ให้ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน
- รายงานงบทดลองงวด 30 ก.ย.66 ให้ถูกต้องครบถ้วน
- ประเมินผลการดำเนินงาน ไตรมาส 4/2566
- ทำแผนดำเนินงานแก้ไขให้ผ่านเกณฑ์ในปีงบประมาณ 2567