



W O R K S U M M A R Y

โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว

การจัดทำแผนทางการเงิน (Plan fin)

ปีงบประมาณ : 2568



สถานการณ์การเงินการคลัง ณ สิงหาคม 2567



ก.ค.67

ส.ค.67

ระดับ วิกฤติ	อัตราส่วนสภาพคล่องทาง การเงิน			ทุนสำรองสุทธิ	อัตรากำไรสุทธิ	เงินบำรุง	ภาระหนี้สิน	เงินบำรุงหลังหักหนี้สิน
	Risk	CR (1.5)	QR (1.0)	Cash (0.80)	NWC			
0	7.55	7.27	5.55	970,726,605.54	84,182,288.81	822,239,281.80	148,127,970.58	674,111,311.22
0	6.71	6.41	4.78	944,327,611.15	75,663,416.33	791,470,772.57	153,733,416.65	637,737,355.92

จากการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2567
โรงพยาบาล มีระดับ วิกฤติระดับ 0

*** ผลการประเมินเกณฑ์
ประสิทธิภาพทางการเงิน 7 ตัว
ผ่านเกณฑ์ประเมิน >4 ตัว
(มากกว่าระดับ B-)

ประเมินประสิทธิภาพบริหารการเงิน (7 Plus Efficiency Score)

อัตราส่วนสภาพคล่องทางการเงิน CR/ QR /Cash อยู่ในเกณฑ์
. เงินสด/เงินฝากธนาคาร เพียงพอต่อการชำระหนี้

Operating Margin (7.11%)	Return on Asset (2.%)	A Payment Period ≤ 90	A Collection Period-UC ≤ 60	A Collection Period-sss ≤ 120	A Collection Period-DSMBS ≤ 60	Inventory Management ≤ 60	Grade Plus	ผลการประเมิน
11.29	4.66	73	71	84	38	45	A-	✓
9.74	4.14	72	73	88	48	49	A-	✓

ทุนสำรองสุทธิ(NWC) เพิ่มขึ้น 1.41 % จากต้นปี
เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายรวม 8 เดือน

ก.ค.67

ส.ค.67

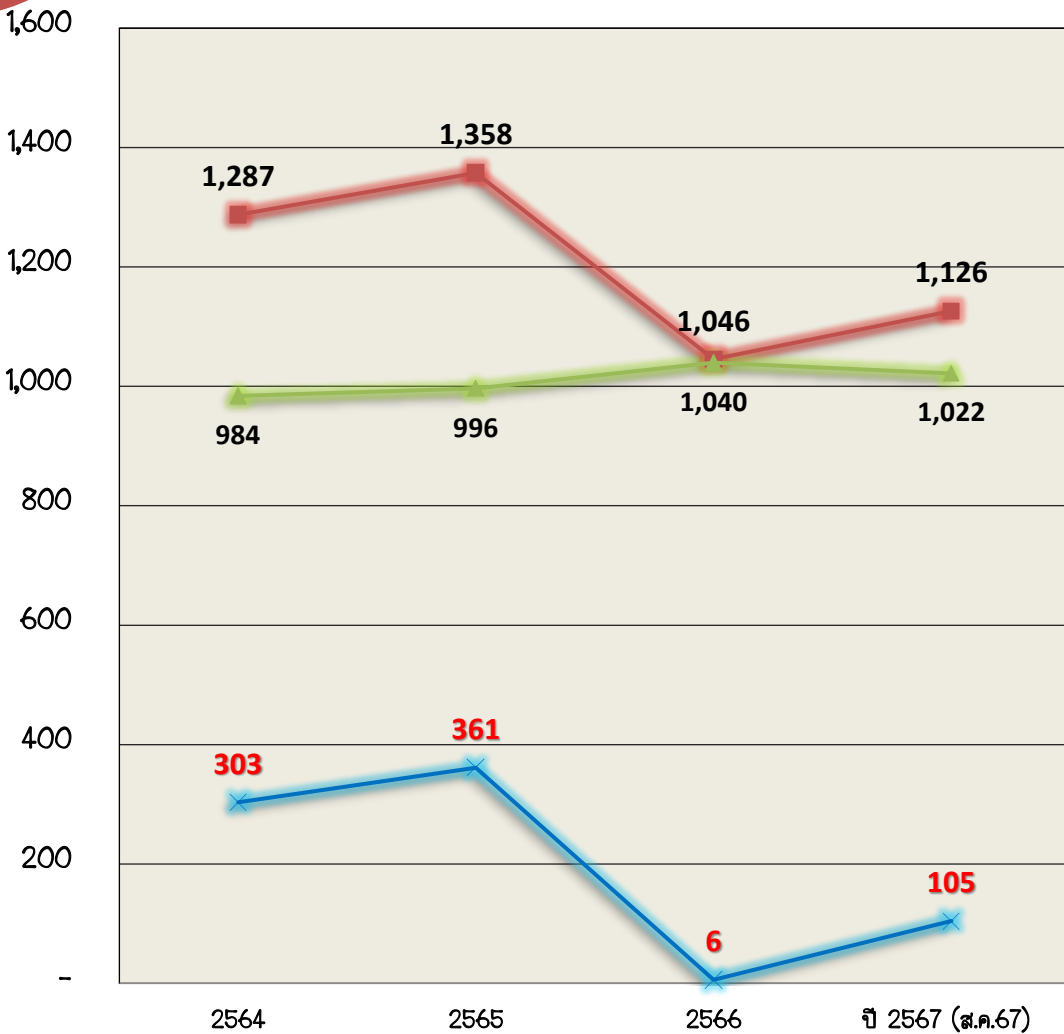
จากปีงบ 2566
เงินบำรุงคงเหลือลดลง 26.03 ล้านบาท



ส.ค.67 จากการประเมินประสิทธิภาพบริหารการเงิน (7 Plus Efficiency Score)
โรงพยาบาลมีความเสี่ยง
ระดับ 0A-

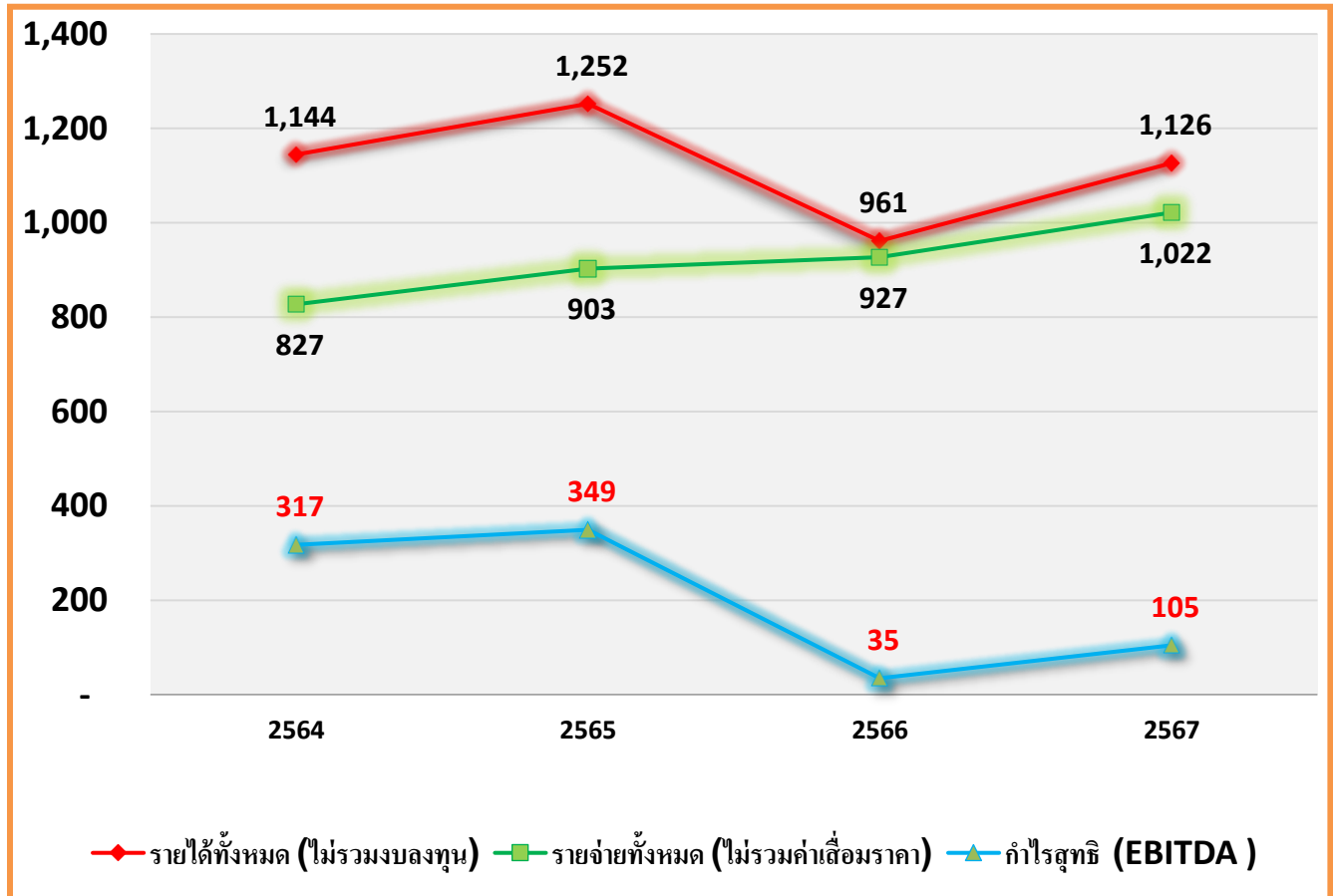
เปรียบเทียบรายงานผลการดำเนินงาน ปี 2564-2567

02



- รายได้ (ไม่รวมงบลงทุน)
- ▲ รายจ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา)
- ✕ กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (EBITDA)

เปรียบเทียบรายงานผลการดำเนินงาน
ณ สิงหาคม ปี 2564-2567

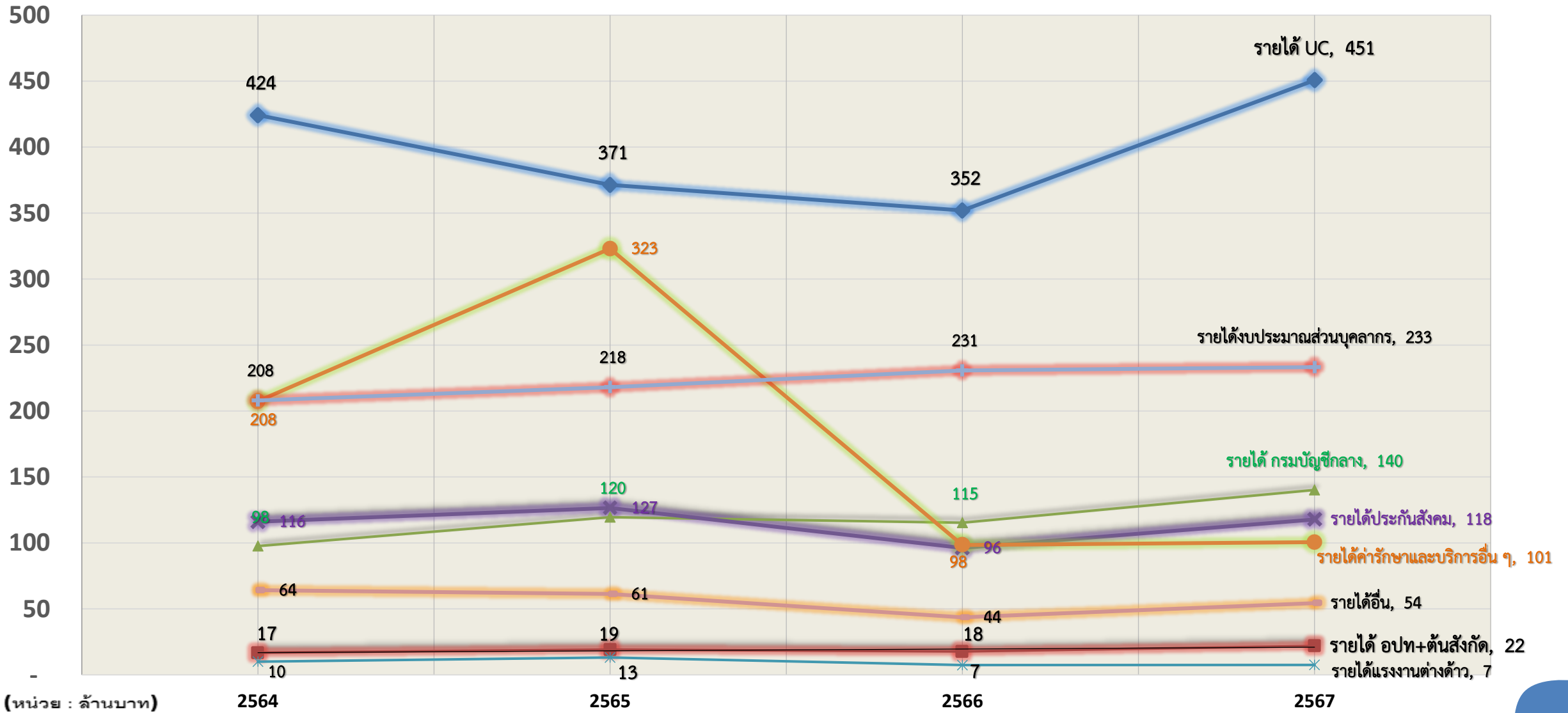


- ◆ รายได้ทั้งหมด (ไม่รวมงบลงทุน)
- รายจ่ายทั้งหมด (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา)
- ▲ กำไรสุทธิ (EBITDA)

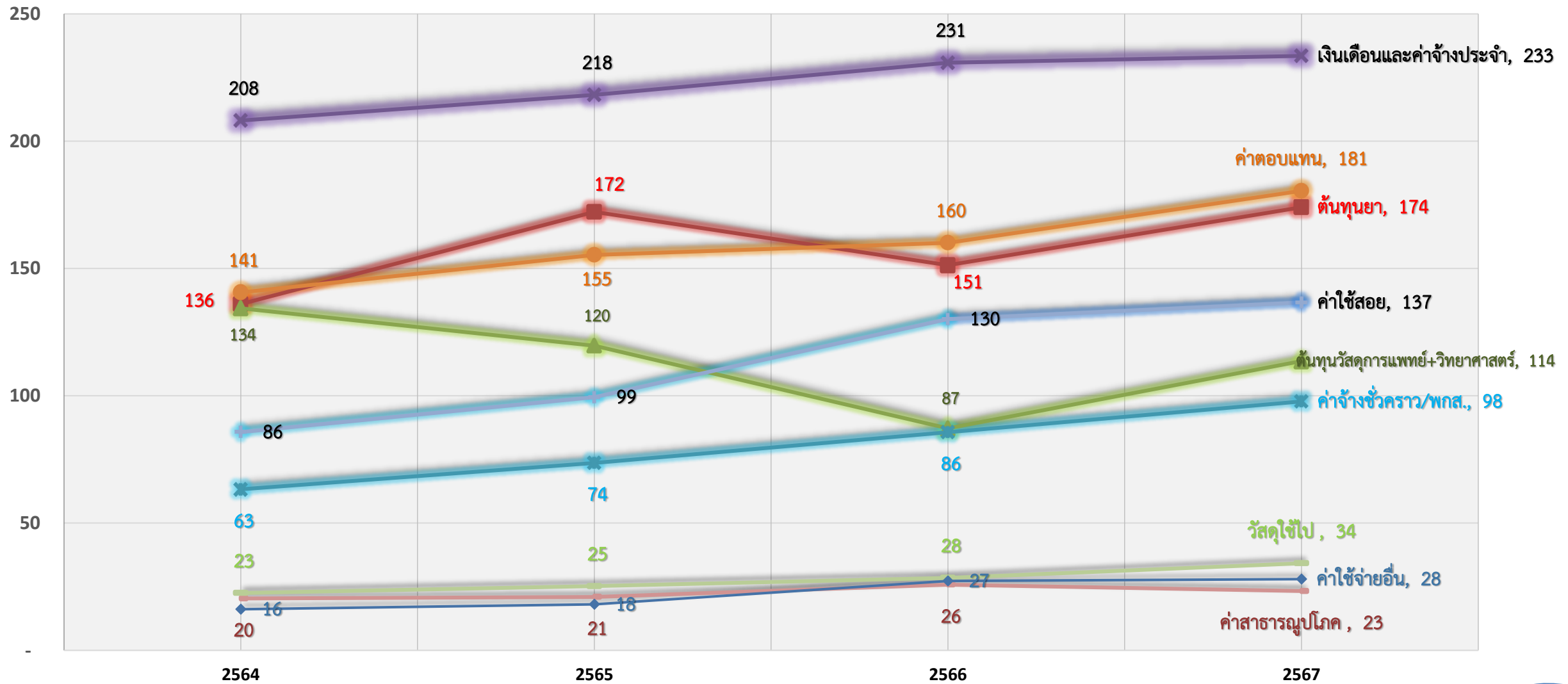
เปรียบเทียบรายได้ระหว่าง
ปี 2566 และ 2567
รายได้เพิ่มขึ้น 165 ล้านบาท คิดเป็น 17%

เปรียบเทียบรายจ่ายระหว่าง
ปี 2566 และ 2567
รายจ่ายเพิ่มขึ้น 95 ล้านบาท 10%

เปรียบเทียบ รายได้ สิงหาคม 2564-2567



เปรียบเทียบ รายจ่าย สิงหาคม 2564-2567



(หน่วย : ล้านบาท)

เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ทางการเงิน



01

ลำดับความสำคัญของแต่ละเป้าหมาย และกรอบเวลาที่ต้องบรรลุ ได้แก่ การมีสภาพคล่องทางการเงิน การไม่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน, การผ่านประเมินประสิทธิภาพบริหารการเงิน (7 Plus Efficiency Score) , ดัชนีเปรียบเทียบค่ากลางด้านการเงินการคลังหน่วยบริการ (HGR) กลุ่ม Service Plan : S Bed : <400

ระบุประเด็นที่ต้องวางแผน และปัญหา

02

ระบุประเด็น และปัญหา ได้แก่ ต้นทุนค่าแรง ค่าวัสดุ/ดำเนินงาน ค่าครุภัณฑ์(ลงทุน) และปัจจัยอื่นๆ ที่อาจเป็นปัญหา/ความเสี่ยง ได้แก่ ผลิต (Productivity), ลูกหนี้ - ค้างชำระ



ประมาณการรายได้-ควบคุมค่าใช้จ่าย ปี 2568

โรงพยาบาลสมเด็จพระพรพรชระแก้ว		
ลำดับ	รายการวิเคราะห์	จำนวนเงิน (บาท)
[1]	รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้อื่น(ระบบบัญชีอัตโนมัติ) และรายได้งบลงทุน)	1,308,797,811.20
[2]	รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	1,268,600,792.29
[3]	EBITDA (รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้งบลงทุน) - รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)	40,197,018.91
[4]	สรุปแผนประมาณการ	เกินดุล
[5] = [3] x 20%	วงเงินที่ลงทุนได้(ร้อยละ 20%ของ EBITDA)	8,039,403.79
[6]	จัดซื้อ/จัดหาด้วยเงินบำรุงของ รพ.	89,704,241.00
	จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบำรุงและเงินนอกงบประมาณอื่น ๆ ของ รพ.	8,000,000.00
	จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบำรุง การลงทุนด้วยเงินบำรุงส่วนเกิน	81,704,241.00
	จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบริจาค ของ รพ. ปี งบประมาณ.2564 - ปัจจุบัน	0.00
[7]=[6]/[3] x 100	สัดส่วนการลงทุน ต่อ EBITDA	223.16
[8] = [5] - [6]	วงเงินงบลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%	-81,664,837.21
	การวิเคราะห์การลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%	เกิน
[9]	ทุนสำรองสุทธิ (Networking Capital) ณ 30 กันยายน 67	944,327,611.15
[10]	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ (หักหนี้สินและภาระผูกพัน) ณ 30 กันยายน 67	637,737,355.92
[11]=[2]/12	รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	105,716,732.69
[12] = [9]/[11]	อัตราส่วนทุนสำรองสุทธิ (NWC) ต่อ รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	8.93
[13] = [9] - [8]	ทุนสำรองสุทธิ (NWC) คงเหลือหลังหักการลงทุน >20% EBITDA	862,662,773.94
[14]=[13]/[11]	อัตราทุนสำรองสุทธิ (NWC) คงเหลือ หลังหักเงินลงทุน >20% EBITDAต่อรายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	8.16
[15] = [3]	Risk จาก EBITDA	Normal
[16] = [8]	Risk จาก Investment >20% EBITDA	Risk
[17] = [14]	Risk จาก อัตราส่วนทุนสำรองสุทธิ (NWC) ต่อ รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	Normal
PlanFin แบบ		3
การปรับ PlanFin		ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง ทำ Feasibility study

สรุป คำนวณวงเงินลงทุนส่วนเกิน ที่สามารถลงทุนได้

192,352.294.71

1. แผนประมาณการรายได้-ควบคุมค่าใช้จ่าย ปี 2568

แผนทางการเงินสำหรับหน่วยบริการ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขประจำปี 2568 1st

1. แผนประมาณการรายได้-ควบคุมค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2568

		โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว				H	กลับหน้าแรก
		[1]	[2]	[3] = ([2]/11)*12	[4]	[5]=([4]-[3])/[4]	
รหัสรายการ	รายการ	ผลการดำเนินงาน ปี 2566	ผลการดำเนินงาน ปี 2567 (ค.ล.66-ล.ค.67)	ประมาณการรวมผลดำเนินงานทั้งปี 2567	2568 (แนบต้นปี)	เป้าหมายการเพิ่ม-ลดรายได้ และค่าใช้จ่าย (%)	หมายเหตุ สาเหตุ ของการเพิ่ม/ลด ของแผน
P04	รายได้ UC	381,204,261.01	450,655,798.10	491,624,507.02	586,828,811.20	23.20	เพิ่มขึ้นได้อีกจาก productivities+cath
P05	รายได้จาก EMS	481,300.00	1,745,250.00	1,903,909.09	1,900,000.00	8.14	
P06	รายได้คำปรึกษาเบิกต้นสังกัด	3,746,855.07	3,178,309.50	3,467,246.73	4,100,000.00	22.48	
P61	รายได้คำปรึกษา อปท.	16,732,405.25	18,711,868.08	20,412,947.00	20,218,000.00	7.45	
P07	รายได้คำปรึกษาเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	126,246,645.00	140,159,837.55	152,901,640.96	153,500,000.00	8.69	
P08	รายได้ประกันสังคม	99,193,217.42	117,830,451.53	128,542,310.76	128,780,000.00	8.50	เงินเพิ่มแพทย์เชี่ยวชาญเฉพาะทาง
P09	รายได้แรงงานค่าจ้าง	7,522,131.67	7,474,563.68	8,154,069.47	6,914,000.00	-8.11	
P10	รายได้คำปรึกษาและบริการอื่น ๆ	105,273,201.05	100,523,135.31	109,661,602.16	93,436,000.00	-7.59	
P11	รายได้งบประมาณส่วนบุคคลากร	252,484,117.72	256,179,026.87	279,468,029.31	267,328,000.00	4.17	
P12	รายได้อื่น	52,752,283.71	29,733,230.63	32,436,251.60	45,793,000.00	35.07	
P121	รายได้อื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	166,500.00	330,100.00	360,109.09	350,000.00	5.69	
P13	รายได้งบลงทุน	82,194,233.30	60,661,425.92	66,176,101.00	110,066,700.00	44.89	
P13S	รวมรายได้	1,127,997,151.20	1,187,182,997.17	1,295,108,724.19	1,419,214,511.20	16.35	
P14	ต้นทุนยา	167,787,018.14	174,049,471.70	189,872,150.95	197,458,068.44	11.85	
P15	ต้นทุนเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์	78,495,660.82	87,585,500.63	95,547,818.87	105,964,393.46	17.34	
P151	ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	1,915,097.76	1,344,544.92	1,466,776.28	2,181,422.31	38.36	
P16	ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	16,678,530.82	24,678,285.53	26,921,766.03	32,146,799.03	23.23	
P17	เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	252,574,852.57	233,237,407.16	254,440,807.81	267,328,000.00	12.75	
P18	ค่าจ้างชั่วคราว/ทส./ค่าจ้างเหมาบุคลากรอื่น	94,385,792.01	97,783,199.09	106,672,580.83	121,800,000.00	19.72	
P19	ค่าตอบแทน	180,888,087.99	180,502,421.82	196,911,732.89	206,515,000.00	12.60	
P20	ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	30,528,179.29	22,014,316.08	24,015,617.54	23,524,000.00	6.42	
P21	ค่าใช้สอย	120,699,927.59	114,907,057.05	125,353,153.15	218,957,500.00	47.52	
P22	ค่าสาธารณูปโภค	27,789,454.50	23,293,034.95	25,410,583.58	27,813,000.00	16.25	
P23	วัสดุใช้ไป	31,149,790.66	34,204,354.16	37,313,840.90	36,242,609.04	5.62	
P24	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	93,177,652.07	87,737,967.04	95,714,145.86	96,021,500.00	8.63	
P241	หนี้สูญและสงสัยจะสูญ	657,580.30	556,937.24	607,567.90	620,000.00	10.17	
P25	ค่าใช้จ่ายอื่น	36,118,304.90	27,426,916.91	29,920,272.99	28,050,000.00	2.22	
P251	ค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	2,021,855.77	2,198,166.56	2,397,999.88	350,000.00	-528.05	
P26S	รวมค่าใช้จ่าย	1,134,867,785.19	1,111,519,580.84	1,212,566,815.46	1,364,972,292.29	18.57	
P27S	รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ	-6,870,633.99	75,663,416.33	82,541,908.72	54,242,218.91		
P29-R	รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้อื่น(ระบบบัญชีอัตโนมัติ) และรายได้งบลงทุน)	1,045,636,417.90	1,126,191,471.25	1,228,572,514.09	1,308,797,811.20		
P29-E	รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))	1,039,668,277.35	1,021,583,447.24	1,114,454,669.72	1,268,600,792.29		
P29	EBITDA (รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้งบลงทุน) - รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย))	5,968,140.55	104,608,024.01	114,117,844.37	40,197,018.91		
P28	สรุปแผนประมาณการ	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล		

การบริหารจัดการเจ้าหนี้ / การบริหารจัดการลูกหนี้

4. แผนบริหารจัดการเจ้าหนี้การค้า

	ประมาณการจ่ายชำระหนี้ปี 2568	เงินงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	รวม
AP01	เจ้าหนี้การค้าขาย	-	176,430,518.55	176,430,518.55
AP02	เจ้าหนี้การค้าวัสดุเภสัชกรรม	-	2,699,694.42	2,699,694.42
AP03	เจ้าหนี้การค้าวัสดุการแพทย์ทั่วไป	-	98,206,256.59	98,206,256.59
AP04	เจ้าหนี้การค้าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	-	26,585,877.29	26,585,877.29
AP05	เจ้าหนี้การค้าวัสดุเอกซเรย์	-	-	-
AP06	เจ้าหนี้การค้าวัสดุทันตกรรม	-	1,969,708.33	1,969,708.33
AP07	เจ้าหนี้ตามจ่าย	-	7,495,993.08	7,495,993.08
AP08	ค่าจ้างชั่วคราว/พอส./ค่าจ้างเหมาบุคลากรอื่นค้างจ่าย	-	121,800,000.00	121,800,000.00
AP09	ค่าตอบแทนค้างจ่าย	-	201,924,861.11	201,924,861.11
AP10	ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่นค้างจ่าย	12,524,000.00	11,000,000.00	23,524,000.00
AP11	เจ้าหนี้อ่างเงินอื่นค้างจ่าย	-	-	-
AP12	ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย	-	25,822,364.98	25,822,364.98
AP13	เจ้าหนี้อ่างเงินสิ่งก่อสร้าง	110,066,700.00	82,228,887.58	192,295,587.58
AP14	เจ้าหนี้การค้าวัสดุอื่น	-	35,571,485.06	35,571,485.06
AP15	เจ้าหนี้อื่น	-	14,356,966.33	14,356,966.33
	รวม	122,590,700.00	806,092,613.34	928,683,313.34

5. แผนบริหารจัดการลูกหนี้

	ประมาณการลูกหนี้ที่เรียกเก็บได้ปี 2568	จำนวนเงิน
1	ลูกหนี้ UC	549,600,000.00
2	ลูกหนี้ เบิกต้นสังกัด	4,000,000.00
3	ลูกหนี้ อปท	20,000,000.00
4	ลูกหนี้ กรมบัญชีกลาง	153,000,000.00
5	ลูกหนี้ ประกันสังคม	105,000,000.00
6	ลูกหนี้ แรงงานต่างด้าว	6,500,000.00
7	ลูกหนี้ อื่น ๆ	93,400,000.00
	รวม	931,500,000.00

การลงทุน / การสนับสนุนเครือข่าย รพ.สต.

6. แผนการลงทุนเพิ่ม		จำนวนเงิน
1	จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบำรุงของ รพ. ปี 2568	89,704,241.00
2	จัดซื้อ ด้วยงบค่าบริการเบิกจ่ายลักษณะงบลงทุน ปี 2568	0.00
3	จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินงบประมาณ ของ รพ. ปี 2568	110,066,700.00
4	จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบริจาค ของ รพ. ปี งบ.2564 - ปัจจุบัน	0.00
5	จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบริจาค ของ รพ. ก่อน 1 ต.ค. 63	0.00
รวม		199,770,941.00

7. แผนสนับสนุน รพ.สต.		จำนวนเงิน
1	Fixed Cost (๖5313)	6,280,000.00
2	รายการอื่น	19,385,058.24
3	ยา	4,000,000.00
4	วัสดุเภสัชกรรม	200,000.00
5	วัสดุการแพทย์ทั่วไป	655,717.00
6	วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	220,896.00
7	วัสดุเอกซเรย์	0.00
8	วัสดุทันตกรรม	300,000.00
9	วัสดุอื่น	59,206.00
10	งบค่าเสื่อม UC	0.00
รวม		31,100,877.24

เปรียบเทียบ HGR

การเปรียบเทียบ HGR ปี 2565

รหัสรายการ	รายการ	มูลค่า	HGR Mean	HGR Mean+1SD	ผลต่างจาก HGR Mean	ผลต่างจาก HGR Mean+1SD
P04	รายได้ UC	586,828,811.20	327,424,493.34	443,530,066.85	-259,404,317.86	-143,298,744.35
P05	รายได้จาก EMS	1,900,000.00	1,116,466.59	1,843,790.14	-783,533.41	-56,209.86
P06	รายได้ค่าบริการเบื้องต้นสังกัด	4,100,000.00	6,696,268.22	11,172,113.09	2,596,268.22	7,072,113.09
P61	รายได้ค่าบริการ อปท.	20,218,000.00	28,229,514.20	37,896,009.89	8,011,514.20	17,678,009.89
P07	รายได้ค่าบริการเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	153,500,000.00	205,405,265.25	277,961,142.40	51,905,265.25	124,461,142.40
P08	รายได้ประกันสังคม	128,780,000.00	107,402,636.13	149,713,792.21	-21,377,363.87	20,933,792.21
P09	รายได้แรงงานต่างด้าว	6,914,000.00	8,092,419.19	25,279,651.13	1,178,419.19	18,365,651.13
P10	รายได้ค่าบริการและบริการอื่น ๆ	93,436,000.00	377,711,678.65	484,415,401.54	284,275,678.65	390,979,401.54
P11	รายได้งบประมาณส่วนบุคคลากร	267,328,000.00	346,711,516.28	412,314,280.71	79,383,516.28	144,986,280.71
P12	รายได้อื่น	45,793,000.00	135,800,084.71	188,740,931.37	90,007,084.71	142,947,931.37
P121	รายได้อื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	350,000.00	109,918,110.86	395,906,596.88	109,568,110.86	395,556,596.88
P13	รายได้งบลงทุน	110,066,700.00	67,614,189.21	115,209,777.06	-42,452,510.79	5,143,077.06
P13S	รวมรายได้	1,419,214,511.20	1,722,122,642.64	2,543,983,553.26	302,908,131.44	1,124,769,042.06
P14	ต้นทุนยา	197,458,068.44	226,397,175.85	288,373,107.81	28,939,107.40	90,915,039.36
P15	ต้นทุนเวชภัณฑ์มีชีวะและวัสดุการแพทย์	105,964,393.46	112,369,380.56	144,875,934.67	6,404,987.10	38,911,541.21
P151	ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	2,181,422.31	1,793,723.27	3,058,272.83	-387,699.04	876,850.52
P16	ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	32,146,799.03	80,175,674.84	111,237,810.74	48,028,875.81	79,091,011.72
P17	เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	267,328,000.00	344,051,095.82	408,294,840.67	76,723,095.82	140,966,840.67
P18	ค่าจ้างชั่วคราว/พทส/ค่าจ้างเหมาบุคลากรอื่น	121,800,000.00	81,353,947.69	98,433,895.35	-40,446,052.31	-23,366,104.65
P19	ค่าตอบแทน	206,515,000.00	190,005,093.45	232,405,868.51	-16,509,906.55	25,890,868.51
P20	ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	23,524,000.00	56,298,728.12	84,644,618.75	32,774,728.12	61,120,618.75
P21	ค่าใช้สอย	218,957,500.00	104,970,711.73	145,985,135.61	-113,986,788.27	-72,972,364.39
P22	ค่าสาธารณูปโภค	27,813,000.00	30,320,840.21	37,308,973.54	2,507,840.21	9,495,973.54
P23	วัสดุใช้ไป	36,242,609.04	42,269,637.60	54,649,337.97	6,027,028.56	18,406,728.93
P24	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	96,021,500.00	98,073,676.25	126,578,046.03	2,052,176.25	30,556,546.03
P241	หนี้สูญและสงสัยจะสูญ	620,000.00	1,536,231.08	4,182,956.90	916,231.08	3,562,956.90
P25	ค่าใช้จ่ายอื่น	28,050,000.00	35,334,025.96	56,602,644.71	7,284,025.96	28,552,644.71
P251	ค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	350,000.00	110,471,296.08	396,464,507.52	110,121,296.08	396,114,507.52
P26S	รวมค่าใช้จ่าย	1,364,972,292.29	1,515,421,238.50	2,193,095,951.61	150,448,946.21	828,123,659.32
P27S	รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ					
P29-R	รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้อื่น(ระบบบัญชีอัตโนมัติ) และรายได้งบลงทุน)		ช่อง J ใช้แทนประมาณมาฉบับ 2568 เทียบกับค่ากลางปี 2565		สูงกว่าค่า HGR Mean/HGR Mean=1SD	
P29-E	รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))		ช่อง K กับ L		ต่ำกว่าค่า HGR Mean/HGR Mean=1SD	
P29	EBITDA (รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้งบลงทุน) - รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย))					
P28	สรุปแผนประมาณการ					



THANKS

Time : 27/09/2567



× ×

