

# คณะที่ 4 การบริหารจัดการ

## ประกอบด้วย 5 ประเด็น

1. ระบบธรรมาภิบาลและคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ
2. ระบบข้อมูลสารสนเทศด้านสุขภาพ
3. การเข้าถึงบริการการแพทย์ฉุกเฉิน
4. ด้านการเงินการคลังสุขภาพ
5. การพัฒนางานวิจัยและองค์ความรู้ด้านสุขภาพ

## แผนงานที่ 15

การพัฒนางานวิจัยและองค์ความรู้ด้านสุขภาพ

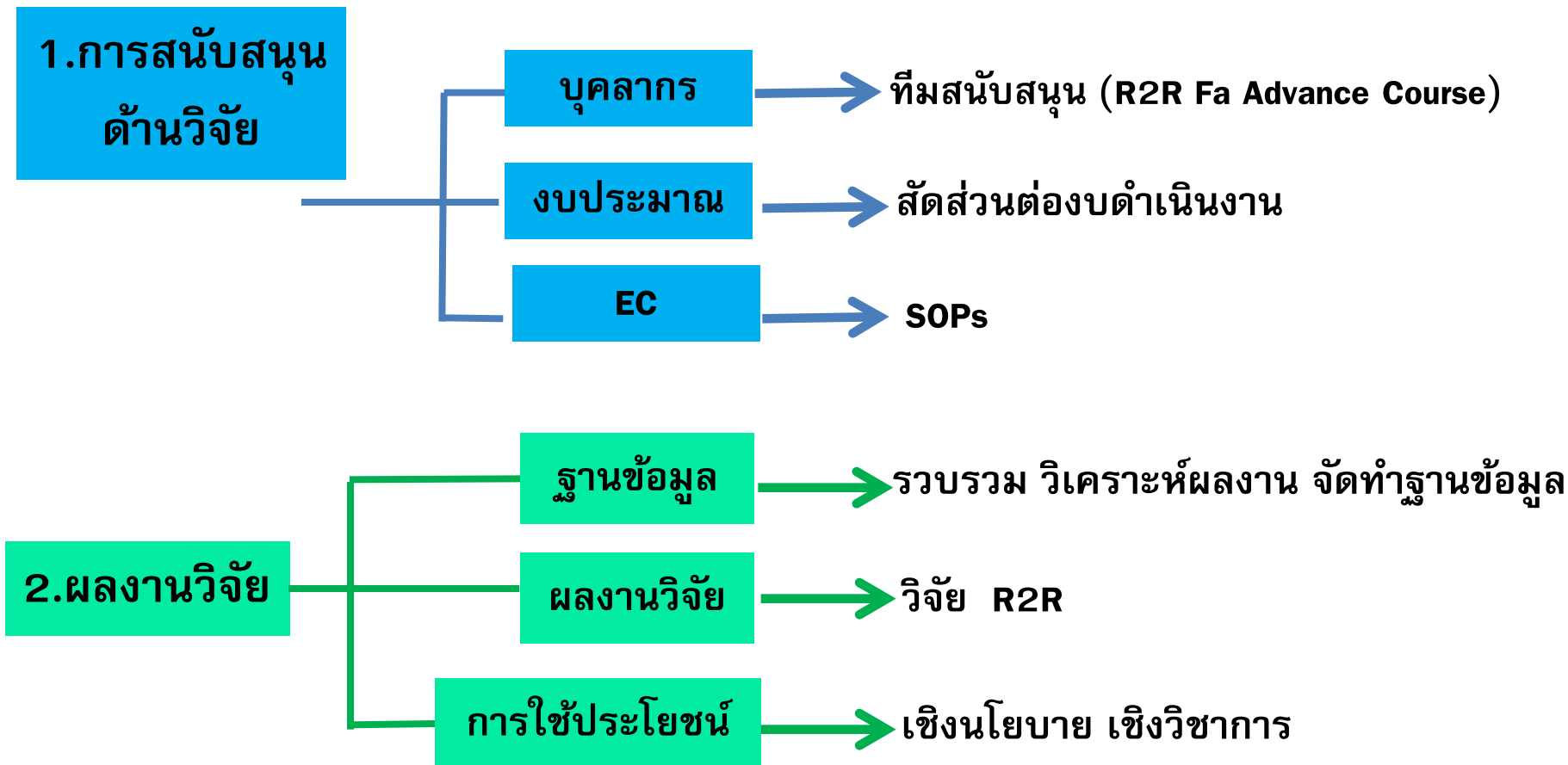
### ตัวชี้วัดที่ 43

ร้อยละผลงานวิจัย/R2R ด้านสุขภาพที่ให้หน่วยงานต่าง ๆ นำไปใช้ประโยชน์

ผู้นิเทศ : นางเกศรินทร์ ไทยศรีวงศ์

นางสาวพรทิพย์ สุขอดิศัย

# แนวทางการตรวจติดตาม



# ผลการดำเนินงาน จังหวัดสระแก้ว

1. มีการจัดอบรมวิจัยหลักสูตร 10 วัน 93 คน กำหนดเป้าหมายมีผลงานวิจัยจากการอบรม 31 เรื่อง (แต่ยังไม่มีผู้ผ่านการอบรม R2R Facilitator Advance Course)
2. มีการกำหนดตัวชี้วัดให้หน่วยงานทุกระดับมีผลงานวิจัย/R2R อย่างน้อย 1 เรื่อง
3. มีการรวบรวมผลงานจากเวทีวิชาการ เผยแพร่ผ่าน Website และเอกสารรูปเล่ม
4. มีคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยของ สสจ.สระแก้ว และรพร.สระแก้ว (แต่ส่วนของ สสจ. ยังไม่ได้จัดทำ SOPs)

## สรุปผลสำเร็จตามตัวชี้วัดย่อย 5 ตัวชี้วัด

- ผ่านเกณฑ์ 2 ตัวชี้วัด (40%)
- อยู่ระหว่างดำเนินการ 1 ตัวชี้วัด (20%)
- ไม่ผ่านเกณฑ์ 2 ตัวชี้วัด (40%)

# จุดเด่น

1. มีกระบวนการและกลไกในการขับเคลื่อนให้เกิดผลงานวิจัยที่ชัดเจน
  - 1.1 กำหนดเป็นตัวชี้วัดของหัวหน้าหน่วยงาน (กลุ่มงาน ผอ.รพ. สสอ.)
  - 1.2 กำหนดเป็นตัวชี้วัดในเกณฑ์ คปสอ.ติดตาม และ รพ.สต.ติดตาม
2. มีการจัดเวทีนำเสนอและคัดเลือกผลงานเด่นทั้งระดับ คปสอ. และระดับจังหวัด

# โอกาสพัฒนา

1. การวิเคราะห์ผลงานวิจัย/นวัตกรรม และนำผลงานที่มีคุณภาพมาจัดทำระบบฐานข้อมูล เผยแพร่ผ่าน Website/เอกสารรูปเล่ม เพื่อการใช้ประโยชน์/ประยุกต์ใช้
2. การติดตามขยายผลและจัดการความรู้ผลงานดีเด่น ผลงานต้นแบบ และนวัตกรรม
3. การจัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานจริยธรรมงานวิจัยและทบทวนคำสั่งคณะกรรมการ EC
4. ทบทวนเป้าหมาย ผลงาน และผลสำเร็จ/ตัวชี้วัดตามประเด็นการตรวจราชการ
5. การคัดเลือกประเด็นงานวิจัย/นวัตกรรม ควรเชื่อมโยงกับสภาพปัญหา/ประเด็น ODOP เน้นงานวิจัยในรูปแบบ R2R และ R2R เชิงระบบ หรือ Action Research

# ประเด็นการตรวจราชการ แผนงานที่ 12 ระบบธรรมาภิบาล และคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

ตัวชี้วัดที่ 79 ร้อยละของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA

ผลสำเร็จ/ตัวชี้วัด		จังหวัด	อำเภอ	อำเภอ	รพช.	รพช.	รวม
		1	1	1	1	1	
หน่วยงานมีการดำเนินการตามข้อกำหนดการประเมินใช้หลักฐานเชิงประจักษ์ (Evidence-Based Integrity and Transparency Assessment) ข้อ EB 4-EB 6	เป้า หมาย	ระดับ 5	ระดับ 5	ระดับ 5	ระดับ 5	ระดับ 5	
		5	5	5	3	3	4.20

# ปัจจัยสำคัญที่ทำให้การดำเนินงานสำเร็จ

- ผู้บริหารทุกระดับให้ความสำคัญ
- มีการประกาศแสดงเจตจำนงสุจริตในการบริหารงาน  
หน่วยงานทุกระดับแล้วเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2559  
และวันที่ 29 ธันวาคม 2559 พร้อมทั้งมีการเผยแพร่  
ประชาสัมพันธ์ทุกช่องทาง
- กำหนดเป้าหมายในการดำเนินงานครอบคลุม  
100 เปอร์เซ็นต์



ปัญหา/อุปสรรค/ปัจจัยที่ทำให้  
การดำเนินงานไม่บรรลุเป้าหมาย

ข้อเสนอแนะที่ให้ต่อหน่วยรับตรวจ

1. การดำเนินงานเกี่ยวกับกำหนด  
ราคากลางต้องอาศัย เจ้าหน้าที่  
ต่างหน่วยงาน

1. จ้างช่างภายนอกหรือจัดจ้างช่าง  
โยธาเพิ่มโดยจ้างเหมาหรือราย  
เดือน

2. ภาระงานที่ต้องรายงาน เป็น  
ช่วงเวลาพร้อมกัน เช่น งานควบคุม  
ภายใน/ งานตรวจสอบภายใน  
และ ITA

2. ขอให้สนับสนุนบุคลากรเพื่อ  
ช่วยจัดทำรายงานให้ทันเวลา

# ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

## ขอชื่นชม

- ❖ การขับเคลื่อนแนวทางปฏิบัติงาน  
ในเรื่องการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส  
ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ  
100 % ครบทุกหน่วยงาน
- ❖ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสระแก้ว  
ได้ประกาศแสดงเจตจำนงสุจริต แล้ว

## การบริหารจัดการด้านยาและเวชภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยา (ข้อมูลเดือน ตค. - พย. 2559)

มูลค่าการจัดซื้อยาร่วมและเวชภัณฑ์ฯ ภาพรวมของจังหวัด

- จัดซื้อยาร่วม 10,348,087.07 บาท
- จัดซื้อร่วมวัสดุทันตกรรม 252,791.96 บาท
- วัสดุการแพทย์ 595,635.75 บาท
- วัสดุวิทยาศาสตร์ 1,868,526.60 บาท

รวม 13,079,426.18 บาท

มูลค่าการจัดซื้อร่วมยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยาของหน่วยงาน

เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 20 ของมูลค่าการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยาทั้งหมด

(จากมูลค่าการจัดซื้อทั้งหมด 54,352,634.56 บาท)

**คิดเป็นร้อยละ 24.04**

# Governance Excellence

(บริหารจัดการเป็นเลิศด้านธรรมาภิบาล)

- แผนที่ 13. การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศด้านสุขภาพ
- โครงการที่ 1 โครงการพัฒนาระบบข้อมูลข่าวสารเทคโนโลยีสุขภาพแห่งชาติ (NHIS)
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ 83. ร้อยละของจังหวัดและหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์คุณภาพ

เกณฑ์คุณภาพข้อมูล

1. คุณภาพข้อมูลสาเหตุการตาย
2. คุณภาพข้อมูลบริการสุขภาพ

# ร้อยละของประชากรเข้าถึงบริการการแพทย์ฉุกเฉินปี 2560

## 1. ร้อยละของประชากรเข้าถึงบริการการแพทย์ฉุกเฉินปี 2560

ลำดับ	ผลสำเร็จ/ตัวชี้วัด	ผลงาน ปี 2559	เป้าหมาย ปี 2560	ผลงาน ปี 2560 (ไตรมาส 1 )	ร้อยละ ( เป้าหมาย ร้อยละ 25 )
1	จำนวนครั้งการปฏิบัติการฉุกเฉิน ของชุดปฏิบัติการฉุกเฉินที่ได้มาตรฐาน ในแต่ละจังหวัด ที่บันทึกในระบบ ITEMS ในปีงบประมาณ 2560 ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 95.50 ของค่าเป้าหมายการออกปฏิบัติการในปี 2560 ที่ สพฉ.กำหนด	12,839	13,738	3,658	26.60 (ได้ตามเป้าหมาย)

## 2. ความครอบคลุมของหน่วยปฏิบัติการในพื้นที่

หน่วยปฏิบัติการ	จำนวนหน่วยปฏิบัติการ			
	ทั้งหมด	ระดับสูง (ALS)	ระดับพื้นฐาน (BLS)	ระดับเบื้องต้น (FR)
ฉุกเฉิน				
ปี 2560	139	8	20	111

## 3. การบันทึกข้อมูลในโปรแกรมระบบสารสนเทศการแพทย์ฉุกเฉิน

- สถานการณ์การรายงานข้อมูลในระบบ ฯ ( ระยะเวลา/ผู้ที่รับผิดชอบลงบันทึกข้อมูล ) ระบบข้อมูลสามารถดำเนินการได้ และกำลังจะเข้าร่วมระบบการจ่ายตรงค่าชดเชยปฏิบัติการ ในปีงบประมาณ 2560 เพื่อให้การลงรายงานและหน่วยปฏิบัติการจะได้รับเงินค่าชดเชยรวดเร็วขึ้น และลดภาระงานของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด ในการตั้งเบิกจ่ายให้หน่วยงานต่าง ๆ

## 4. ปัญหา อุปสรรคในการดำเนินงานการแพทย์ฉุกเฉินของจังหวัด

- ปัจจัยสำคัญที่ทำให้การดำเนินงานสำเร็จ ( กรณีที่บรรลุเป้าหมาย )

มีความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ในการพัฒนาและการบริการที่ดี มีกลไกการประชุมติดตาม อย่างต่อเนื่อง

# ปัญหาและอุปสรรค

## ปัญหา/อุปสรรค

-การครอบคลุมของชุดปฏิบัติการในพื้นที่จังหวัดโดยเฉพาะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการดำเนินการจริงเพียงร้อยละ **33.84** จากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น **ทั้งหมด 66 แห่ง** แม้ว่าจะมีหน่วยงานมูลนิธิดำเนินการยังมีพื้นที่ไม่มีจุดการให้บริการ

## ข้อเสนอแนะ

- จัดทำแผนที่ชุดปฏิบัติการที่ทำงานจริงในพื้นที่ของทุกหน่วยงาน
- ให้หารือและขอสนับสนุนจากท้องถิ่นในการชี้แจงและกระตุ้นให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเข้ามาดำเนินการให้ครบทุกพื้นที่
- ประสาน อบจ.สระแก้ว เข้ามาดำเนินการบริหารจัดการการแพทย์ฉุกเฉินนอกโรงพยาบาล ทั้งจัดตั้งศูนย์รับแจ้งเหตุและจัดหาชุดปฏิบัติการ
- อบจ.สระแก้ว สสจ.สระแก้ว รพร.สระแก้ว ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงและมีแผนดำเนินงานในปีนี สพฉ.ยินดีสนับสนุนการพัฒนาาระบบดังกล่าว

## ประเด็น 4 ด้านการเงินการคลังสุขภาพ

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน ไม่เกินร้อยละ 8

ผลงาน : ร้อยละ 10 (เกินเกณฑ์)



# ระดับวิกฤติทางการเงิน ณ 31 ตุลาคม 2559

โรงพยาบาล	บันทึกบัญชีแบบ กระทรวง	บันทึกแบบเฉลี่ยเงิน จัดสรร 6 เดือน
รพ.สระแก้ว	2	3
รพท.อรัญประเทศ	1	7
รพ.วัฒนานคร	1	3
รพ.วังน้ำเย็น	0	3
รพ.ตาพระยา	0	4
รพ.คลองหาด	0	2
รพ.เขาฉกรรจ์	0	1
รพ.โคกสูง	0	0
รพ.วังสมบูรณ์	0	0

คิดเฉลี่ยเงิน



OP / PP



CF / พื้นที่

เฉพาะ

# สถานการณ์การเงิน ปีงบประมาณ 2560

## เปรียบเทียบวิธีการบันทึกบัญชี

โรงพยาบาล	บันทึกบัญชีแบบกระทรวง		ประมาณการการบันทึกบัญชีแบบ เฉลี่ยเงินจัดสรร 6 เดือน	
	NWC	กำไรสุทธิ	NWC	กำไรสุทธิ
รพ.สระแก้ว	102,577,701	28,907,802	102,577,701	28,907,802
รพท.อรัญประเทศ	19,779,397	24,877,674	-8,983,042	-3,934,764
รพ.วัฒนานคร	13,315,849	13,796,254	1,620,970	1,901,376
รพ.วังน้ำเย็น	28,938,871	7,853,285	16,943,415	-4,580,170
รพ.ตาพระยา	14,926,158	21,378,081	-3,297,294	3,154,628
รพ.คลองหาด	17,685,773	11,874,895	6,877,199	1,066,320
รพ.เขาคิชฌกูฏ	23,517,323	11,054,312	12,905,796	-129,048
รพ.โคกสูง	6,938,807	6,333,950	6,938,807	6,333,950
รพ.วังสมบูรณ์	19,500,091	18,083,352	19,500,091	18,083,352

# สถานการณ์การเงิน ปีงบประมาณ 2560

( ณ 31 ตุลาคม 2559) จำนวนเงิน UC แบบเฉลี่ย

โรงพยาบาล	Current Ratio	Quick Ratio	Cash Ratio	NWC (ลบ.)	กำไรสุทธิ (ลบ.)	กำไรสุทธิ(ไม่รวมรายได้ลงทุนและค่าเสื่อม)	ระดับ วิกฤติ
รพ.สระแก้ว	1.49	1.39	0.79	102.57	28.90	23.34	2
รพท.อรัญประเทศ	0.93	0.86	0.62	-8.9	-3.9	0.43	7
รพ.วัฒนานคร	1.03	0.95	0.77	1.62	1.90	2.75	3
รพ.วังน้ำเย็น	1.37	1.20	0.57	16.94	-4.58	-3.55	3
รพ.ตาพระยา	0.90	0.86	0.21	-3.29	3.15	3.60	4
รพ.คลองหาด	1.22	1.21	0.75	6.87	1.06	1.53	2
รพ.เขาคิชฌกูฏ	1.32	1.24	1.14	12.90	-0.12	0.38	1
รพ.โคกสูง	1.93	1.75	1.75	6.93	6.50	6.33	0
รพ.วังสมบูรณ์	5.47	5.34	5.32	19.50	18.08	17.80	0

# โรงพยาบาลอรัญประเทศ ณ 31 ตุลาคม 2559

โรงพยาบาล	Current Ratio	Quick Ratio	Cash Ratio	NWC (ลบ.)	กำไรสุทธิ (ลบ.)	กำไรสุทธิ(ไม่รวมรายได้งบลงทุนและค่าเสื่อม)	ระดับวิกฤติ
รพท.อรัญประเทศ	0.93	0.86	0.62	-8.9	-3.9	0.43	7

กั้นเงินสนับสนุน รพ.สต  
( 6 เดือนแรก)



ยาและเวชภัณฑ์ = 1.4 ลบ.



Fixed Cost = 6 ลบ.

คุณภาพบัญชี = B  
(ระบบรายได้ค่ารักษา)

รพ.สต 16 แห่ง

# โรงพยาบาลอรัญประเทศ ณ 31 ตุลาคม 2559

โรงพยาบาล	Current Ratio	Quick Ratio	Cash Ratio	NWC (ลบ.)	กำไรสุทธิ (ลบ.)	กำไรสุทธิ(ไม่รวมรายได้งบบุลงทุนและค่าเสื่อม)	ระดับวิกฤติ
รพท.อรัญประเทศ	0.93	0.86	0.62	-8.9	-3.9	0.43	7

วัดแผน (ผลงาน 1 เดือน)

แผนPlanfin ปี 60  
แผน + 4 ลบ.



ยาเกินแผน = 0.6 ลบ.



วัสดุวิทย์เกินแผน = 1.2 ลบ.