

ประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้

การจัดทำแผนทางการเงิน (Plan fin) ของหน่วยบริการ

ปีงบประมาณ พ.ศ.2568

วันที่ 27 กันยายน 2567

ณ ห้องประชุมสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสระแก้ว



รายงานสถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการ ณ สิงหาคม 2567



ระดับวิกฤติทางการเงินระดับ 7 (Financial Risk Scoring) เดือน สิงหาคม 2567



วิกฤติทางการเงินระดับ 7 (Financial Risk Scoring) เดือน ส.ค 67

Org	Type	ServBed	CapacityGroup	CR (สินทรัพย์หมุนเวียน/หนี้สินหมุนเวียน)	QR (สินทรัพย์หมุนเวียน-สินค้าคงเหลือ-ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า)/หนี้สินหมุนเวียน	Cash	NWC ทุนหมุนเวียน	NI+Depletion กำไรสุทธิรวมค่าเสื่อม	Liquid Index	StatusIndex	Survival Index	Months	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)
รพร.สระแก้ว	รพท.	466	รพท.S B>400	6.71	6.41	4.78	944,327,611.15	75,663,416.33	0	0	0		0	104,608,024.01	637,737,355.92
คลองหาด,รพช.	รพช.	38	รพช.F2 P<=30,000	11.93	11.55	10.60	69,878,540.59	3,447,230.63	0	0	0		0	5,027,410.72	61,377,303.62
ตาพระยา,รพช.	รพช.	53	รพช.F2 P30,000-60,000	7.76	7.34	6.18	87,880,964.60	-11,124,989.68	0	1	0	86.80	1	-6,537,091.95	67,403,378.84
วังน้ำเย็น,รพช.	รพช.	76	รพช.F1 P<=50,000	8.78	8.38	7.02	123,816,189.39	18,929,811.50	0	0	0		0	32,167,293.48	95,873,760.20
วัฒนานคร,รพช.	รพช.	75	รพช.F2 P30,000-60,000	6.06	5.82	5.04	117,551,185.41	2,581,709.14	0	0	0		0	7,597,345.11	93,728,468.43
อัญญาประเทศ,รพท.	รพท.	260	รพท.M1 B>200	6.24	6.02	4.08	413,662,795.92	28,709,700.71	0	0	0		0	66,769,687.34	243,015,844.26
เขาฉกรรจ์,รพช.	รพช.	50	รพช.F2 P30,000-60,000	7.02	6.41	5.37	59,506,397.63	1,737,143.48	0	0	0		0	3,257,210.86	43,182,842.31
วังสมบูรณ์,รพช.	รพช.	34	รพช.F2 P<=30,000	3.19	3.04	2.63	36,236,913.63	1,136,169.84	0	0	0		0	3,547,579.70	26,872,528.39
โคกสูง,รพช.	รพช.	30	รพช.F2 P<=30,000	8.16	7.68	6.80	52,363,205.73	-921,407.11	0	1	0	625.10	1	8,376,954.54	42,467,369.01

วิกฤติทางการเงินระดับ 7 Plus ณ ส.ค 67

Org	Type	ServBed	CapacityGroup	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	GradePlus	R G +	ผลการประเมินเกณฑ์ประสิทธิภาพทางการเงิน 7 ตัว ผ่านเกณฑ์ประเมิน >4 ตัว (มากกว่าระดับ B-
รพร.สระแก้ว	รพท.	466	รพท.S B>400	0	1	1	0	1	1	1	B	0B	ผ่าน
คลองหาด,รพช.	รพช.	38	รพช.F2 P<=30,000	1	1	1	1	0	1	0	B	0B	ผ่าน
ตาพระยา,รพช.	รพช.	53	รพช.F2 P30,000-60,000	0	0	1	0	0	0	0	D	1D	ไม่ผ่าน
วังน้ำเย็น,รพช.	รพช.	76	รพช.F1 P<=50,000	1	1	1	1	0	0	0	B-	0B-	ไม่ผ่าน
วัฒนานคร,รพช.	รพช.	75	รพช.F2 P30,000-60,000	1	0	0	1	0	0	1	C	0C	ไม่ผ่าน
อรัญประเทศ,รพท.	รพท.	260	รพท.M1 B>200	1	0	0	0	0	0	1	C-	0C-	ไม่ผ่าน
เขาฉกรรจ์,รพช.	รพช.	50	รพช.F2 P30,000-60,000	1	0	1	0	0	0	0	C-	0C-	ไม่ผ่าน
วังสมบูรณ์,รพช.	รพช.	34	รพช.F2 P<=30,000	1	1	0	1	0	1	0	B-	0B-	ไม่ผ่าน
โคกสูง,รพช.	รพช.	30	รพช.F2 P<=30,000	1	1	1	0	1	1	0	B	1B	ผ่าน

สรุปสถานการณ์ต้นทุนหน่วยบริการ (Unit cost) แบบ Quick Method

Q4/2566

หน่วยบริการ	Group	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก				ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน				ผลการประเมิน		
		ต้นทุนบริการ ผู้ป่วยนอก (บาท)	จำนวนครั้ง ผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	ต้นทุนบริการ ผู้ป่วยนอกต่อ ครั้ง	Mean+1SD	ต้นทุนบริการ ผู้ป่วยใน (บาท)	Sum AdjRW	ต้นทุนบริการ ผู้ป่วยในต่อ AdjRW	Mean+1SD	OP	IP	OP&IP
รพร.สระแก้ว	รพท.S B>400	412,647,382.88	368,660.00	1,119.32	1,234.42	675,064,988.59	43,161.82	15,640.33	18,367.56	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.คลองหาด	รพช.F2 P<=30,000	66,247,307.61	77,349.00	856.47	1,010.31	21,703,076.34	1,481.78	14,646.63	22,292.55	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.ตาพระยา	รพช.F2 P30,000-60,000	73,731,828.93	69,090.00	1,067.19	982.56	28,757,641.82	1,733.84	16,586.10	18,560.68	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ.วังน้ำเย็น	รพช.F1 P<=50,000	108,972,668.20	145,350.00	749.73	992.97	54,986,019.29	4,715.84	11,659.86	19,459.21	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.วัฒนานคร	รพช.F2 P30,000-60,000	121,153,135.86	201,783.00	600.41	982.56	41,805,116.04	3,617.78	11,555.46	18,560.68	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.อรัญประเทศ	รพท.M1 B>200	204,226,242.79	247,787.00	824.20	1,066.17	274,690,222.93	15,916.80	17,257.88	19,284.16	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.เขาฉกรรจ์	รพช.F2 P30,000-60,000	75,290,403.90	81,756.00	920.92	982.56	26,352,896.28	1,406.51	18,736.37	18,560.68	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ.วังสมบูรณ์	รพช.F2 P<=30,000	57,609,952.89	61,020.00	944.12	1,010.31	15,507,473.46	1,161.92	13,346.42	22,292.55	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.โคกสูง	รพช.F2 P<=30,000	52,987,307.89	57,530.00	921.04	1,010.31	25,113,970.33	1,298.40	19,342.24	22,292.55	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน

รายงานผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score (TPS)

ไตรมาส มิถุนายน 2567 จังหวัดสระแก้ว

เดือน	รหัส	หน่วยบริการ	1.1 การบริหาร แผนทางการเงิน (2 คะแนน)	1.2 การบริหาร สินทรัพย์ หมุนเวียน และหนี้สิน หมุนเวียน (3 คะแนน)	1.3.1 การบริหาร ต้นทุนและ ค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)	1.3.2 คะแนน ตรวจสอบ งบบุคลากร เบื้องต้น (1 คะแนน)	1.3.3 ผลผลิต (Productivity) (2 คะแนน)	2.1 ความ สามารถใน การทำกำไร (3 คะแนน)	2.2 การวัดสภาพ คล่อง ทางการเงิน (2 คะแนน)	คะแนนรวม	ระดับการ ประเมิน TPS
มิถุนายน 2567	10699	รพร.สระแก้ว	2.0	2.5	2.0	1.0	2.0	3.0	2.0	14.50	A
มิถุนายน 2567	28850	รพ.โคกสูง	2.0	1.5	2.0	1.0	2.0	3.0	2.0	13.50	A
มิถุนายน 2567	10868	รพ.วังน้ำเย็น	2.0	1.5	2.0	1.0	1.0	3.0	2.0	12.50	A
มิถุนายน 2567	10866	รพ.คลองหาด	1.0	1.0	2.0	1.0	1.0	3.0	2.0	11.00	B
มิถุนายน 2567	10869	รพ.วัฒนานคร	2.0	3.0	2.0	1.0	1.0	0.0	2.0	11.00	B
มิถุนายน 2567	10870	รพ.อรัญประเทศ	2.0	0.0	2.0	1.0	1.0	2.0	2.0	10.00	C
มิถุนายน 2567	13817	รพ.เขาฉกรรจ์	2.0	1.5	2.0	1.0	0.0	0.0	2.0	8.50	D
มิถุนายน 2567	10867	รพ.ตาพระยา	0.0	1.0	2.0	1.0	1.0	0.0	2.0	7.00	F
มิถุนายน 2567	28849	รพ.วังสมบูรณ์	0.0	0.5	2.0	1.0	1.0	0.0	2.0	6.50	F

ผลการประเมิน Total Performance Score จังหวัดสระแก้ว (มิถุนายน 2567)

หน่วยบริการ	Planfin		วันตัวเฉลี่ย				ต้นทุน						งบทดลอง	Productivity		ความสามารถในการทำกำไร			สภาพคล่อง		คะแนนรวม	เกรด	
	รายได้	ค่าใช้จ่าย	เจ้าหนี้การค้า	ลูกหนี้ uc	ลูกหนี้ ขรก.	สินค้าคงคลัง	OP	IP	LC	drug	lab	material		bedrate	Sum Adj RW	OPM	ROA	ebitda	NWC	Cash			
sws.สระแก้ว	1	1	1	0	0.5	1	1	1	0.5	0.5	0.5	0.5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	145	A
sw.คลองหาด	0	1	0	0.5	0.5	0	1	1	0	0.5	0.5	0.5	1	0	1	1	1	1	1	1	1	11	B
sw.ตาพระยา	0	0	1	0	0	0	0	1	0.5	0.5	0.5	0	1	0	1	0	0	0	1	1	1	7	F
sw.วังน้ำเย็น	1	1	1	0.5	0	0	1	1	0	0	0	0.5	1	0	1	1	1	1	1	1	1	12.5	A
sw.วัฒนานคร	1	1	1	0.5	0.5	1	1	1	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	1	1	1	11	B
sw.อรัญประเทศ	1	1	0	0	0	0	1	1	0.5	0.5	0.5	0.5	1	0	1	1	0	1	1	1	1	10	C
sw.เขาฉกรรจ์	1	1	1	0	0.5	0	1	1	0.5	0.5	0.5	0.5	1	0	0	0	0	0	1	1	1	8.5	D
sw.วังสมบูรณ์	0	0	0	0.5	0	0	1	1	0.5	0.5	0.5	0	1	0	1	0	0	0	1	1	1	6.5	F
sw.โคกสูง	1	1	1	0.5	0	0	1	1	0.5	0.5	0.5	0.5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	13.5	A

ข้อมูล : ผลการประเมินจากกองเศรษฐกิจสุขภาพ ไตรมาส 3/2567

หัวข้อที่ไม่ผ่านเกณฑ์มากที่สุด

- อัตราครองเตียง **ไม่ผ่าน 7 แห่ง** (ข้อละ 1 คะแนน)
- วันตัวเฉลี่ยสินค้าคงคลังยาและเวชภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยา **ไม่ผ่าน 7 แห่ง** (ข้อละ 1 คะแนน)
- วันตัวเฉลี่ยลูกหนี้สิทธิข้าราชการ **ไม่ผ่าน 5 แห่ง** (ข้อละ 0.5 คะแนน)
- วันตัวเฉลี่ยลูกหนี้สิทธิ UC **ไม่ผ่าน 4 แห่ง** (ข้อละ 0.5 คะแนน)
- ความสามารถในการทำกำไร OPM ROA Ebitda **ไม่ผ่าน 4 แห่ง** (ข้อละ 1 คะแนน)

ลำดับการนำเสนอ

แผนทางการเงิน (Plan Fin) ปีงบประมาณ 2568

เข้า	ป่วย
1. รพ.สมเด็จพระยุพราชสระแก้ว	6. โรงพยาบาลตาพระยา
2. โรงพยาบาลอรัญประเทศ	7. โรงพยาบาลคลองหาด
3. โรงพยาบาลวังน้ำเย็น	8. โรงพยาบาลสมบูรณ์
4. โรงพยาบาลวัฒนานคร	9. โรงพยาบาลโคกสูง
5. โรงพยาบาลเขาฉกรรจ์	

