

การบริหารคลังโดย ABC-VED ANALYSIS

กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค
โรงพยาบาลตาพระยา จังหวัดสระแก้ว

การบริหารคลังโดย ABC-VED ANALYSIS

- ABC (Activity Based Costing) คือ การจัดแบ่งสินค้าคงคลัง โดยแบ่งออกตามมูลค่าการใช้ของสินค้านั้นๆ ประเภท A: 70-80% B: 10-20% และ C: 5-10%
- VED/VEN คือ การจัดแบ่งสินค้าคงคลังตามความสำคัญของสินค้านั้น V: vital-สำคัญ E: essential-จำเป็น D: desirable-สนับสนุน (N: non-essential)
- ABC-VED analysis จำแนกยา 2 มิติ ด้านมูลค่าการใช้ และความสำคัญที่ใช้ในการรักษา



การบริหารคลังโดย ABC-VED ANALYSIS

○ ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

วิเคราะห์ ABC-VED analysis(จำนวนรายการ) 2561			
กลุ่ม	V	E	D
A	4	39	2
B	0	54	7
C	29	129	30

วิเคราะห์ ABC-VED analysis(มูลค่าการใช้) 2561			
กลุ่ม	V	E	D
A	833,415.84	5,366,905.31	115,577.40
B	0.00	1,633,754.78	181,275.70
C	124,082.12	710,877.45	93,249.99



การบริหารคลังโดย ABC-VED ANALYSIS

○ การจำแนกกลุ่มยาโดยใช้ ABC-VED analysis

วิเคราะห์ ABC-VED analysis					
เพื่อการบริหารคลัง ลดจำนวนการจัดซื้อ ลดมูลค่าคงคลัง ลดอัตราการขาดยาในกลุ่มยาที่มีความสำคัญสูง					
Classification	Criteria	จำนวนรายการ	มูลค่า (บาท)	ร้อยละ	
				จำนวนรายการ	มูลค่า
กลุ่ม 1	AV+AE+AD+BV+CV	74	6,439,980.67	25.17	71.09
กลุ่ม 2	BE+BD+CE	190	2,525,907.93	64.63	27.88
กลุ่ม 3	CD	30	93,249.99	10.20	1.03



การบริหารคลังโดย ABC-VED ANALYSIS

○การบริหารคลัง ช่วง 2558 – 2561

ปี 2554-2558

ความต้องการซื้อขาย

ปี 2559-2560

ความต้องการใช้ยา

แผนปฏิบัติการ

ระเบียบพัสดุ

ABC-VED analysis

ปี 2561

ความต้องการใช้ยา

แผนปฏิบัติการ

ระเบียบพัสดุ

ABC-VED analysis

แผนคงประสิทธิภาพ-ลดงาน

แผนลดจำนวนครั้งการจัดซื้อ-ลดมูลค่าคงคลัง

การบริหารคลังโดย ABC-VED ANALYSIS

○ การบริหารคลัง ช่วง 2558 – 2561

ปี 2554 - 2558

คลังขายย่อย เบิกจ่าย ทุก
สัปดาห์

รพ. เบิกจ่าย ทุก 2
สัปดาห์

รพ.สต. เบิกจ่าย 1 ครั้ง/
เดือน พร้อมกัน 15 รพ.

สต. จนท.มารับ

รายงานคงคลังยาที่ซื้อ

ปี 2559 - 2560

คลังขายย่อย เบิกจ่ายทุก
วัน

รพ. เบิกจ่าย ทุกสัปดาห์

รพ.สต. เบิกจ่าย 1 ครั้ง/
เดือน แบ่งเป็นสัปดาห์ละ
1 cluster สสอ.รับยาให้

รายงานคงคลังยาที่ซื้อ

บริจาค สนับสนุน วัคซีน

ปี 2561

คลังขายย่อย เบิกจ่ายทุก
วัน

รพ. เบิกจ่าย ทุกสัปดาห์

รพ.สต. เบิกจ่าย 1 ครั้ง/
เดือน แบ่งเป็นสัปดาห์ละ
1 cluster สสอ.รับยาให้

รายงานคงคลังยาที่ซื้อ

บริจาค สนับสนุน วัคซีน

ผลที่ได้ : ลดคงคลัง ลดงาน จนท.รพ.สต. รับรู้ยาที่รับทั้งหมด
ประมาณยอดการใช้ยาใกล้เคียงกับที่ใช้จริง

การบริหารคลังโดย ABC-VED ANALYSIS

○แนวทางพัฒนาปี 2561-2562

1. จัดผังคลังยา คลังยาย่อย ตาม ABC-VED analysis เพื่อลดระยะเวลาการทำงาน แต่คงประสิทธิภาพเดิม
2. กลุ่มยา AV AE ทำจัดซื้อแบบมีสัญญา เพื่อลดขั้นตอนจัดซื้อ ลดมูลค่าคงคลัง(เป้าหมาย 1.5 เดือน) ลดปัญหาในกลุ่ม V และ E ขาดคลัง
3. ควบคุม กำกับ ติดตาม ให้การจัดซื้อเป็นไปตามระเบียบพัสดุ รับรู้สถานะของการสั่งซื้อจากขออนุมัติ จนถึงชำระเงินให้แก่ผู้ค้า
4. เบิก-จ่ายยา รพสต. แบบเติม stock จากยอดใช้ แก้ปัญหาไม่พอ

