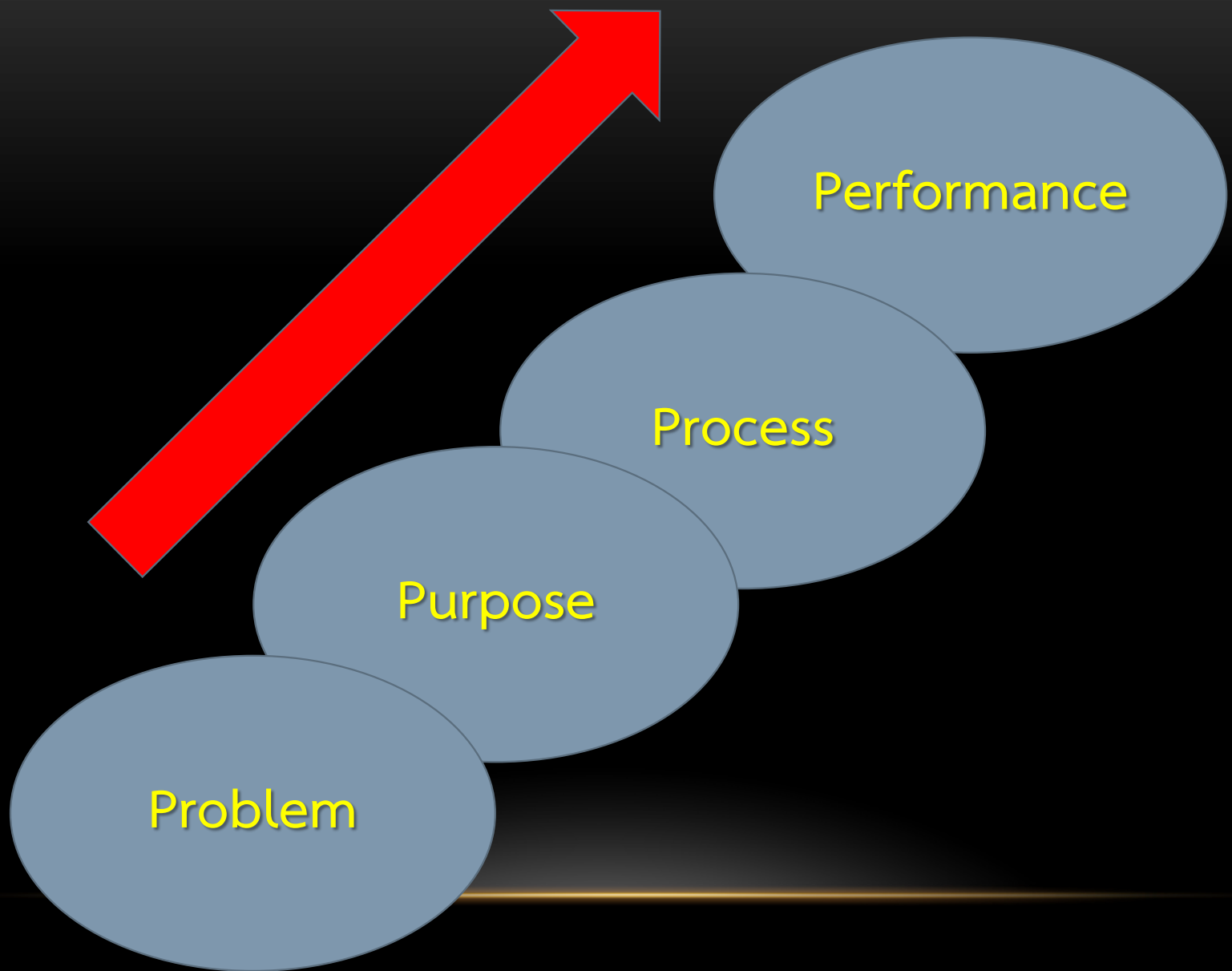


ผลการดำเนินงาน การบริหารการเงินการคลัง

โรงพยาบาลตาพระยา

อำเภอตาพระยา จังหวัดสระแก้ว





Problem

Purpose

Process

Performance

Problem

การจัดแผนเงินบำรุงไม่มีประสิทธิภาพ

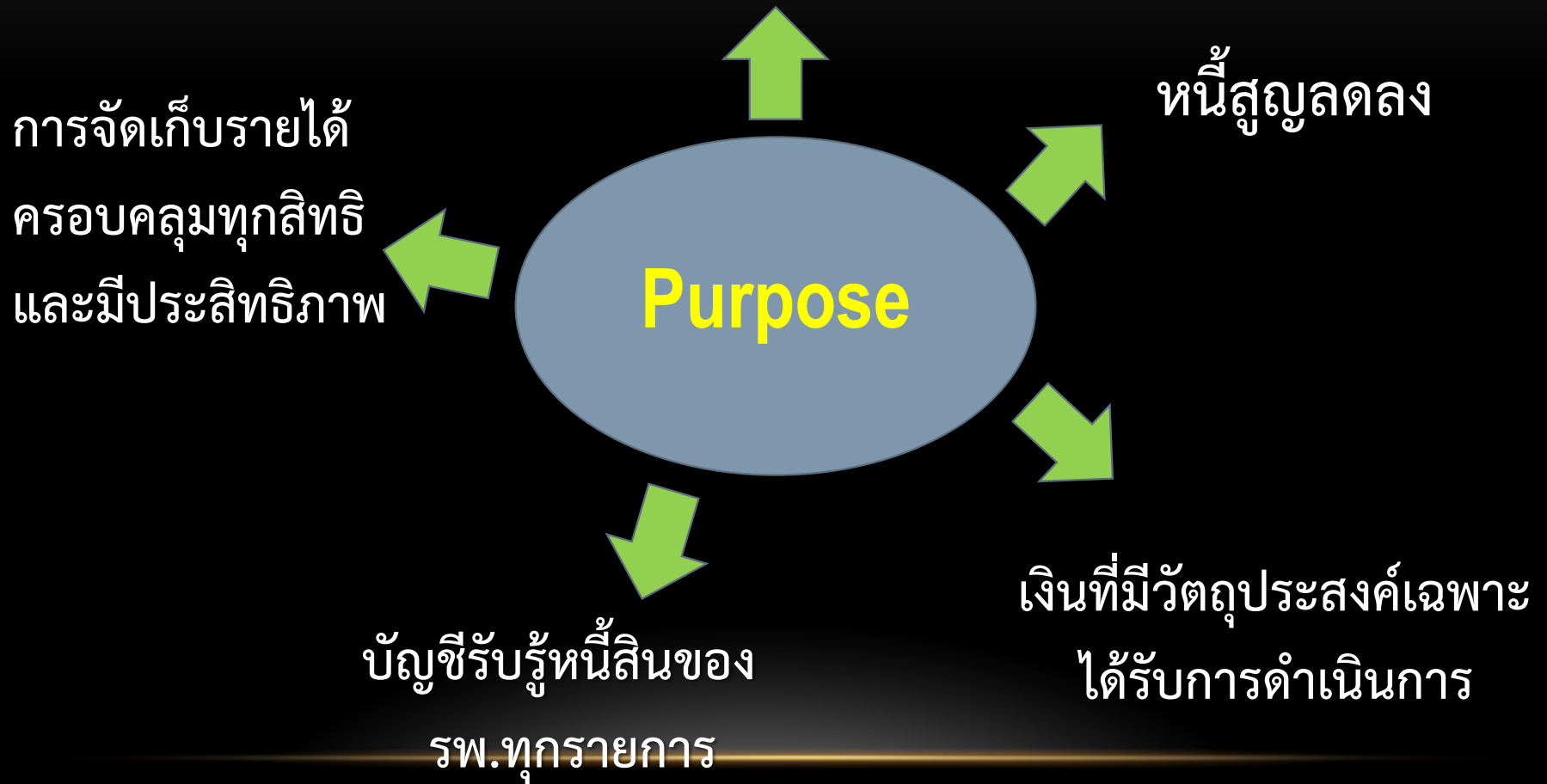
หนี้สูญมีจำนวนมาก

การจัดเก็บรายได้ไม่ครอบคลุมทุกสิทธิ

ความผิดพลาดเรื่องการไม่รู้หนี้

เงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะไม่ได้นำมาใช้

Plan fin มีประสิทธิภาพ



Process

1. จัดทำ Plan fin ร่วมกันทั้งองค์กรและติดตามทุกเดือนที่ประชุม CFO
2. ติดตามผลการจัดซื้อจัดจ้างทุกเดือน เพื่อให้บัญชีรับรู้หนี้สิน
3. กำหนดให้ทุกกิจกรรมมีกิจกรรมควบคุมภายใน หากพบข้อผิดพลาดให้เขียนบันทึก ปย 2 เสนอ ผู้บริหาร ทุกครั้ง
4. พัฒนาทีม Audit และ MRA และส่งข้อมูลให้ทันเวลา
5. นำกิจกรรม ITA มาใช้ในการกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
6. จะจัดตั้งศูนย์จัดเก็บรายได้ เพื่อกระตุ้นและติดตามการเรียกเก็บ
7. จะดำเนินการจัดทำโครงการเพื่อนำเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ

(กองทุนผู้มีปัญหาสถานะและสิทธิ์) มาใช้ประโยชน์

1.การจัดทำแผน PLAN FIN ปี 2561 และ LOI

- เป็น PLAN FIN แบบ 3 มีการลงทุนเกิน 20% ของ EBITDA

ต้องทบทวนแผนการลงทุนอีกครั้ง

ส่วนที่ลงทุนเกินเป็นรายการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานอาคาร
และสิ่งก่อสร้าง

เป็นเงิน 1,338,800 บาท ดังนี้

- | | | |
|----|---------------------------|-------------------|
| 1. | ปรับปรุงห้องพิเศษ/ห้องน้ำ | จำนวน 340,000 บาท |
| 2. | โรงเก็บออกซิเจน | จำนวน 264,000 บาท |
| 3. | ระบบถนนภายใน | จำนวน 684,800 บาท |

แสดงเจตจำนงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพทางการเงิน (LOI)

โรงพยาบาลกำหนดเป้าหมาย/ตัวชี้วัด ทั้งประมาณการเพิ่มรายได้และลดค่าใช้จ่าย ที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลที่ประเมินว่าสามารถปฏิบัติได้จริง ดังนี้

- เพิ่มรายได้เมื่อสิ้นปีงบประมาณ 2561 ได้ 3,410,657.54 บาท
- ลดค่าใช้จ่ายเมื่อสิ้นปีงบประมาณ 2561 ได้ 578,472.12 บาท
- ผลประกอบการจะมีกำไร เมื่อสิ้นปีงบประมาณ 2561 ได้ 19,339,774.94 บาท
- ลดค่าใช้จ่ายด้านยา เมื่อสิ้นปีงบประมาณ 2561 ได้ - บาท
- ลดค่าใช้จ่ายด้านวัสดุวิทยาศาสตร์ เมื่อสิ้นปีงบประมาณ 2561 ได้ 271,822.59 บาท
- ลดค่าใช้จ่ายสอย เมื่อสิ้นปีงบประมาณ 2561 ได้ 1,339,252.60 บาท

แผนการลงทุน

เป็นการลงทุนเพื่อทดแทนเท่านั้น หากมีความจำเป็นจะต้องลงทุนอาคารหรือเครื่องมือที่มีราคาแพงจากเงินบำรุงต้องได้รับการอนุมัติการลงทุนจากจังหวัดและเขตที่สอดคล้องกับ Service Plan

- แผนก่อสร้างโรงเก็บออกซิเจนเหลว เพื่อพัฒนาระบบบริการผู้ป่วยโรคเรื้อรัง, COPD, ผู้ป่วยฉุกเฉิน มูลค่า 264,000 บาท
- แผนปรับโครงสร้างพื้นฐาน การจราจร ทางเข้า-ออกโรงพยาบาล ลดความเสี่ยงโดยเฉพาะกรณีส่งผู้ป่วยฉุกเฉิน ให้สามารถเข้าถึงบริการได้สะดวก รวดเร็วขึ้น มูลค่า 800,000 บาท

แผนปรับปรุงประสิทธิภาพการเรียกเก็บลูกหนี้

1. โรงพยาบาลประสบปัญหากรณีผู้ป่วยต่างชาติซึ่งไม่สามารถเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลได้ ทำให้มีการตัดหนี้สูญ ปี 2559-2560 รวม 1,455,020 บาท ทั้งนี้ในปีงบประมาณ 2561 มีแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพการเรียกเก็บลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล (กรณีชาวต่างชาติ) โดยประชาสัมพันธ์และเชิญชวนให้ต่างชาติมาขึ้นทะเบียนสิทธิแรงงานต่างด้าว และนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริหารการเงินการคลัง(CFO) ทุกเดือน
2. ตรวจสอบสิทธิการรักษาผู้ที่มารับบริการทุกรายทั้งในเวลาราชการและนอกเวลาราชการ
3. กรณีสิทธิต่างชาติผู้ป่วยใน การเงินจะดำเนินการเรียกเก็บเงินและออกใบเสร็จรับเงินทุกวัน
4. กรณีผู้ป่วยใน ห้องพิเศษ VIP การเงินจะดำเนินการเรียกเก็บเงินส่วนเกินและออกใบเสร็จรับเงินทุกวัน

แผนฟื้นฟูทางการเงินการคลัง (REHABILITATION FINANCIAL PLAN)

1. การเปิดบริการคลินิกแพทย์แผนไทยและกายภาพบำบัดนอกเวลาราชการ โดยเน้นกลุ่มผู้รับบริการที่มีสิทธิเบิกได้ ประมาณการรายรับ 85,310 บาท/เดือน หักต้นทุนค่าแรงและอุปกรณ์ 61,230 บาท/เดือน กำไรจากการให้บริการ 24,080 บาท/เดือน

คิดเป็นกำไรจากการเปิดให้บริการทั้งปี จำนวน 288,960 บาท





Performance

1.สรุปผลการดำเนินงานตาม PLANFIN ปี 2560

รหัส	รายการ	ค่าจาก Planfin ของ หน่วยบริการ เดือน ก.ย.	ผลการดำเนินงานจริง	ผลต่าง(บาท)	ผลต่าง(%)
P04	รายได้ UC	55,047,779.03	48,041,709.56	- 7,006,069.47	- 12.73
P05	รายได้จาก EMS	360,000.00	289,750.00	- 70,250.00	- 19.51
P06	รายได้ค่ารักษาเบิกต้นสังกัด	125,000.00	265,018.00	140,018.00	112.01
P61	รายได้ค่ารักษา อพท.	398,000.00	500,320.60	102,320.60	25.71
P07	รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	3,616,000.00	3,967,386.58	351,386.58	9.72
P08	รายได้ประกันสังคม	848,319.14	752,830.06	- 95,489.08	- 11.26
P09	รายได้แรงงานต่างด้าว	188,952.48	525,094.58	336,142.10	177.90
P10	รายได้ค่ารักษาและบริการอื่น ๆ	7,810,132.00	8,086,447.65	276,315.65	3.54
P11	รายได้งบประมาณส่วนบุคคลากร	26,689,300.64	26,675,742.03	- 13,558.61	- 0.05
P12	รายได้อื่น	6,630,848.78	7,273,449.77	642,600.99	9.69
P13	รายได้งบลงทุน	4,753,874.02	2,293,874.02	- 2,460,000.00	- 51.75
P13S	รวมรายได้	106,468,206.09	98,671,622.85	- 7,796,583.24	- 7.32

1.สรุปผลการดำเนินงานตาม PLANFIN ปี 2560 (ต่อ)

รหัส	รายการ	ค่าจาก Planfin ของ หน่วยบริการ เดือน ก.ย.	ผลการดำเนินงานจริง	ผลต่าง(บาท)	ผลต่าง(%)
P14	ต้นทุนยา	7,084,018.08	7,462,221.94	378,203.86	5.34
P15	ต้นทุนเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์	2,766,547.60	2,736,004.90	- 30,542.70	- 1.10
P151	ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	356,066.00	273,300.59	- 82,765.41	- 23.24
P16	ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	2,200,000.00	1,781,640.99	- 418,359.01	- 19.02
P17	เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	26,730,369.71	26,686,470.03	- 43,899.68	- 0.16
P18	ค่าจ้างชั่วคราว/พกส./ค่าจ้างเหมาบุคลากรอื่น	8,838,076.00	8,133,745.00	- 704,331.00	- 7.97
P19	ค่าตอบแทน	14,734,000.00	15,191,020.00	457,020.00	3.10
P20	ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	2,077,824.30	2,059,297.92	- 18,526.38	- 0.89
P21	ค่าใช้จ่ายสอย	6,642,008.02	3,181,028.26	- 3,460,979.76	- 52.11
P22	ค่าสาธารณูปโภค	2,053,574.00	1,811,313.51	- 242,260.49	- 11.80
P23	วัสดุใช้ไป	3,878,300.00	2,485,969.00	- 1,392,331.00	- 35.90
P24	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	7,338,677.10	5,857,077.00	- 1,481,600.10	- 20.19
P241	หนี้สูญและสงสัยจะสูญ	2,094,200.00	2,710,765.86	616,565.86	29.44
P25	ค่าใช้จ่ายอื่น	4,323,900.00	4,940,968.99	617,068.99	14.27
P26S	รวมค่าใช้จ่าย	91,117,560.81	85,310,823.99	- 5,806,736.82	- 6.37

1.สรุปผลการดำเนินงานตาม PLANFIN ปี 2560 (ต่อ)

รหัส	รายการ	ค่าจาก Planfin ของ หน่วยบริการ เดือน ก.ย.	ผลการดำเนินงานจริง	ผลต่าง(บาท)	ผลต่าง(%)
P27S	ส่วนต่างรายได้หักค่าใช้จ่าย (NI)	15,350,645.28	13,360,798.86	- 1,989,846.42	- 12.96
P28	สรุปแผนประมาณการ	17,935,448.36	16,924,001.84	- 1,011,446.52	- 5.64
P29	EBITDA - รายได้หักค่าใช้จ่าย(ไม่รวมค่าเสื่อม)	17,935,448.36	16,924,001.84	- 1,011,446.52	- 5.64

2.การจัดทำแผน PLANFIN ปี 2561 และ LOI

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)
รวมรายได้ (ไม่รวมงบลงทุน)	106,838,307.59
รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)	85,130,988.69
EBITDA	21,707,318.90
สรุปแผนประมาณการ	เกินดุล
วงเงินที่ลงทุนได้(ร้อยละ 20%ของ EBITDA)	4,341,463.78
จัดซื้อ/จัดหาด้วยเงินบำรุงของ รพ. ปี 2561	4,838,980.00
สัดส่วนการลงทุน	22.29
งบลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%	-
ทุนสำรองสุทธิ (Networking Capital) ณ 30 มิ.ย. 2560	21,474,836.04
เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้สินและภาระผูกพัน) ณ 30 มิ.ย. 60	330,270.45
รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	7,094,249.06
PlanFin แบบ	3
การปรับ PlanFin	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง ทำFeasibility study

3. สรุปรายงานการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนทางการเงิน (PLANFIN) เดือนตุลาคม 2560 – เดือนพฤศจิกายน 2560

รหัส	รายการ	ประมาณการปี 2561	ค่าจาก Planfin ของ หน่วยบริการ เดือน พ.ย.	ผลการดำเนินงานจริง	ผลต่าง(บาท)	ผลต่าง(%)
P04	รายได้ UC	58,196,137.60	9,699,356.27	13,562,110.33	3,862,754.06	39.82
P05	รายได้จาก EMS	300,000.00	50,000.00		- 50,000.00	- 100.00
P06	รายได้ค่ารักษาเบิกต้นสังกัด	160,000.00	26,666.67	7,615.00	- 19,051.67	- 71.44
P61	รายได้ค่ารักษา อปท.	539,600.00	89,933.33	62,565.24	- 27,368.09	- 30.43
P07	รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	4,008,260.00	668,043.33	852,759.36	184,716.03	27.65
P08	รายได้ประกันสังคม	850,180.00	141,696.67	191,642.00	49,945.33	35.25
P09	รายได้แรงงานต่างด้าว	430,000.00	71,666.67	243,220.00	171,553.33	239.38
P10	รายได้ค่ารักษาและบริการอื่น ๆ	11,720,060.00	1,953,343.33	2,555,081.55	601,738.22	30.81
P11	รายได้งบประมาณส่วนบุคคลากร	25,426,560.00	4,237,760.00	4,329,714.65	91,954.65	2.17
P12	รายได้อื่น	5,207,509.99	867,918.33	379,480.24	- 488,438.09	- 56.28
P13	รายได้งบประมาณลงทุน	3,040,556.04	506,759.34	3,040,556.03	2,533,796.69	500.00
P13S	รวมรายได้	109,878,863.63	18,313,143.94	25,224,744.40	6,911,600.46	37.74

3. สรุปรายงานการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนทางการเงิน (PLANFIN) เดือนตุลาคม 2560 – เดือนพฤศจิกายน 2560 (ต่อ)

รหัส	รายการ	ประมาณการปี 2561	ค่าจาก Planfin ของ หน่วยบริการ เดือน พ.ย.	ผลการดำเนินงานจริง	ผลต่าง(บาท)	ผลต่าง(%)
P14	ต้นทุนยา	7,408,419.34	1,234,736.56	696,485.33	- 538,251.23	- 43.59
P15	ต้นทุนเวชภัณฑ์มีใบยาและวัสดุการแพทย์	3,146,093.32	524,348.89	244,975.41	- 279,373.48	- 53.28
P151	ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	410,895.00	68,482.50	20,348.00	- 48,134.50	- 70.29
P16	ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	1,928,177.41	321,362.90	150,063.32	- 171,299.58	- 53.30
P17	เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	25,426,560.00	4,237,760.00	4,327,954.65	90,194.65	2.13
P18	ค่าจ้างชั่วคราว/พกส./ค่าจ้างเหมาบุคลากรอื่น	10,337,520.00	1,722,920.00	1,470,216.00	- 252,704.00	- 14.67
P19	ค่าตอบแทน	16,126,220.00	2,687,703.33	2,284,960.00	- 402,743.33	- 14.98
P20	ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	2,013,869.92	335,644.99	357,150.24	21,505.25	6.41
P21	ค่าใช้จ่ายสอย	5,302,755.42	883,792.57	653,842.15	- 229,950.42	- 26.02
P22	ค่าสาธารณูปโภค	2,055,854.00	342,642.33	280,695.01	- 61,947.32	- 18.08
P23	วัสดุทั่วไป	4,272,224.28	712,037.38	644,386.83	- 67,650.55	- 9.50
P24	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,408,100.00	901,350.00	1,152,417.27	251,067.27	27.85
P241	หนี้สูญและสงสัยจะสูญ	1,049,000.00	174,833.33	1,071,263.99	896,430.66	512.73
P25	ค่าใช้จ่ายอื่น	5,653,400.00	942,233.33	939,238.30	- 2,995.03	- 0.32
P26S	รวมค่าใช้จ่าย	90,539,088.69	15,089,848.12	14,293,996.50	- 795,851.62	- 5.27

3. สรุปรายงานการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนทางการเงิน (PLANFIN) เดือนตุลาคม 2560 – เดือนพฤศจิกายน 2560 (ต่อ)

รหัส	รายการ	ประมาณการปี 2561	ค่าจาก Planfin ของ หน่วยบริการ เดือน พ.ย.	ผลการดำเนินงานจริง	ผลต่าง(บาท)	ผลต่าง(%)
P27S	ส่วนต่างรายได้หักค่าใช้จ่าย (NI)	19,339,774.94	3,223,295.82	10,930,747.90	7,707,452.08	239.12
P28	สรุปแผนประมาณการ	21,707,318.90	3,617,886.48	9,042,609.14	5,424,722.66	149.94
P29	EBITDA - รายได้หักค่าใช้จ่าย(ไม่รวมค่าเสื่อม)	21,707,318.90	3,617,886.48	9,042,609.14	5,424,722.66	149.94

ต้นทุนบริการ เดือนตุลาคม2560-เดือนพฤศจิกายน2560

เดือน	Service plan	กลุ่มระดับบริการ	ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน			
			IPD Cost	Sum Adj.RW	Mean+1SD	Unit Cost Adj.RW
ตค.60	F2	รพช.F2 30,000-=60,000	1,773,888.38	176.64	15,434.84	10,042.14
พย.60	F2	รพช.F2 30,000-=60,000	3,323,723.04	312.47	15,434.84	10,636.83

เดือน	Service plan	กลุ่มระดับบริการ	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก			
			OPD Cost	OP Visit	Mean+1SD	Unit Cost OPD
ตค.60	F2	รพช.F2 30,000-=60,000	4,460,339.98	7,143.00	776.74	624.44
พย.60	F2	รพช.F2 30,000-=60,000	8,959,771.17	14,703.00	776.74	609.38

ต้นทุนบริการ เดือนตุลาคม2560-เดือนพฤศจิกายน2560

เดือน	Service plan	กลุ่มระดับบริการ	สรุปผลการประเมิน		
			IP	OP	IP&OP
ตค.60	F2	รพช.F2 30,000-=60,000	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
พย.60	F2	รพช.F2 30,000-=60,000	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน

ภาพรวมจังหวัดเดือนพฤศจิกายน 2560

หน่วยบริการ	กลุ่มระดับบริการ	ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน			
		IPD Cost	Sum Adj.RW	Mean+1SD	Unit Cost Adj.RW
รพร.สระแก้ว	รพช./รพท.S <=400	67,451,459.00	6,673.9000	24,981.75	10,106.75
รพ.คลองหาด	รพช.F2 30,000-=>60,000	3,358,724.83	197.6700	15,434.84	16,991.53
รพ.ตาพระยา	รพช.F2 30,000-=>60,000	3,323,723.04	312.4700	15,434.84	10,636.83
รพ.วังน้ำเย็น	รพช.F2 60,000-90,000	8,910,050.81	575.6500	15,651.52	15,478.14
รพ.วัฒนานคร	รพช.F2 60,000-90,000	5,077,903.01	349.3200	15,651.52	14,536.70
รพ.อรัญประเทศ	รพช./รพท.M1 <=200	21,421,483.96	1,457.8300	21,978.03	14,694.09
รพ.เขาฉกรรจ์	รพช.F2 30,000-=>60,000	3,739,134.60	254.2800	15,434.84	14,704.86
รพ.วังสมบูรณ์	รพช.F3 >=25,000	375,251.12	20.5100	16,740.33	18,296.54
รพ.โคกสูง	รพช.F3 >=25,000	393,333.10	28.3800	16,740.33	13,859.52

ภาพรวมจังหวัดเดือนพฤศจิกายน 2560 (ต่อ)

หน่วยบริการ	กลุ่มระดับบริการ	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก			
		OPD Cost	OP Visit	Mean+1SD	Unit Cost OPD
รพ.สระแก้ว	รพช./รพท.S <=400	48,377,805.50	67,014	909.97	721.91
รพ.คลองหาด	รพช.F2 30,000-=60,000	8,237,472.40	13,889	776.74	593.09
รพ.ตาพระยา	รพช.F2 30,000-=60,000	8,959,771.17	14,703	776.74	609.38
รพ.วังน้ำเย็น	รพช.F2 60,000-90,000	14,805,472.00	24,391	764.06	607.01
รพ.วัฒนานคร	รพช.F2 60,000-90,000	14,488,411.36	28,954	764.06	500.39
รพ.อรัญประเทศ	รพช./รพท.M1 <=200	20,903,852.19	28,692	871.65	728.56
รพ.เขาฉกรรจ์	รพช.F2 30,000-=60,000	9,824,759.06	16,646	776.74	590.22
รพ.วังสมบูรณ์	รพช.F3 >=25,000	5,397,100.50	7,725	869.58	698.65
รพ.โคกสูง	รพช.F3 >=25,000	5,226,716.37	8,322	869.58	628.06

ภาพรวมจังหวัดเดือนพฤศจิกายน 2560 (ต่อ)

หน่วยบริการ	กลุ่มระดับบริการ	สรุปผลการประเมิน		
		IP	OP	IP&OP
รพร.สระแก้ว	รพช./รพท.S <=400	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.คลองหาด	รพช.F2 30,000-=60,000	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ.ตาพระยา	รพช.F2 30,000-=60,000	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.วังน้ำเย็น	รพช.F2 60,000-90,000	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.วัฒนานคร	รพช.F2 60,000-90,000	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.อรัญประเทศ	รพช./รพท.M1 <=200	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.เขาฉกรรจ์	รพช.F2 30,000-=60,000	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.วังสมบูรณ์	รพช.F3 >=25,000	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ.โคกสูง	รพช.F3 >=25,000	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน

RISK7+PULS เดือนตุลาคม 2560 – เดือนพฤศจิกายน 2560

เดือน	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depreciation
ต.ค.-60	1.97	1.76	1.32	15,412,573.06	2,767,432.30
พ.ย.-60	2.15	2.01	1.71	24,511,054.00	10,930,747.90

RISK7+PULS เดือนตุลาคม 2560 – เดือนพฤศจิกายน 2560

เดือน	Liquid Index	StatusIndex	Survival Index	Risk Scoring	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	GradePlus	R G +
ต.ค.-60	0	0	0	0	1	1	0	1	1	1	1	A-	0A-
พ.ย.-60	0	0	0	0	1	1	0	1	1	1	1	A-	0A-

รายงานภาวะวิกฤติแยกรายเดือน ปีงบประมาณ 2560

ประจำเดือน พฤศจิกายน 2560

No	ID	Org	ServBed	CapacityGroup	CR (สินทรัพย์หมุนเวียน/หนี้สินหมุนเวียน)	QR (สินทรัพย์หมุนเวียน-สินค้าคงเหลือ-ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า)/หนี้สินหมุนเวียน	Cash	NWC ทุนหมุนเวียน	NH-Depletion กำไรสุทธิรวมค่าเสื่อม	Liquid Index	StatusIndex	Survival Index	Months	Risk Scoring	เงินบำรุงคงเหลือ (ทัพพณั้ว)	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	GradePlus	R G +	
1	10699	สมเด็จพระยุพราชสระแก้ว,รพท.	388	รพท./รพท.S <=400	1.56	1.42	0.82	109,474,882.10	30,814,105.92	0	0	0		0	-37,065,129.86	1	1	0	1	1	1	1	1	A-	0A-
2	10866	คลองหาด,รพท.	34	รพท.F2 30,000-#60,000	1.68	1.56	0.84	19,357,441.51	10,692,730.71	0	0	0		0	-4,653,993.71	1	1	0	1	1	1	1	1	A-	0A-
3	10867	ตาพระยา,รพท.	38	รพท.F2 30,000-#60,000	2.15	2.01	1.71	24,511,054.00	10,930,747.90	0	0	0		0	6,183,525.49	1	1	0	1	1	1	1	1	A-	0A-
4	10868	วังน้ำเย็น,รพท.	85	รพท.F2 60,000-90,000	1.41	1.28	0.63	21,062,345.15	19,764,795.76	2	0	0		2	-19,026,317.98	1	1	0	1	1	1	1	1	A-	2A-
5	10869	วัฒนานคร,รพท.	77	รพท.F2 60,000-90,000	1.29	1.19	0.92	11,280,898.48	8,385,133.15	1	0	0		1	-8,755,890.60	1	1	0	1	1	0	1	1	B	1B
6	10870	อรัญประเทศ,รพท.	151	รพท./รพท.M1 <=200	1.38	1.25	0.84	29,011,755.01	30,501,102.51	1	0	0		1	-13,148,397.19	1	1	0	1	1	1	1	1	A-	1A-
7	13817	เขาคิชฌกูฏ,รพท.	51	รพท.F2 30,000-#60,000	2.68	2.52	2.36	35,139,078.48	15,072,906.62	0	0	0		0	26,369,855.98	1	1	0	1	1	0	1	1	B	0B
8	28849	วังสมบูรณ์,รพท.	10	รพท.F3 >=25,000	2.51	2.33	1.37	19,768,112.18	7,203,801.19	0	0	0		0	4,686,987.08	1	1	0	1	1	1	1	1	A-	0A-
9	28850	โคกสูง,รพท.	10	รพท.F3 >=25,000	1.43	1.25	1.22	8,221,306.00	15,048,988.50	1	0	0		1	4,278,248.38	1	1	1	0	1	1	1	1	A-	1A-

สรุปสถานการณ์ 1) จากการดำเนินงานเดือน พฤศจิกายน 2560 พบว่า จังหวัดสระแก้วไม่มีโรงพยาบาลที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงินระดับ 7

2) มีโรงพยาบาลประสบปัญหาวิกฤติการเงินระดับต่าง ๆ ดังนี้ มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 0 จำนวน 5 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลตาพระยา โรงพยาบาลเขาคิชฌกูฏ และโรงพยาบาลวังสมบูรณ์ มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 1 จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวัฒนานคร โรงพยาบาลอรัญประเทศ และโรงพยาบาลโคกสูง มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 2 จำนวน 1 แห่ง คือ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น

3) จากข้อมูลยังพบว่า มีโรงพยาบาลที่ Current Ratio <1.5 จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น โรงพยาบาลวัฒนานคร โรงพยาบาลอรัญประเทศ และโรงพยาบาลโคกสูง มี Cash Ratio <0.8 จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น สำหรับสถานะทางการเงินของโรงพยาบาลมีระยะหมุนเวียนมากกว่า 6 เดือน ทุกแห่ง

4) จากการประเมินประสิทธิภาพการบริหารการเงิน (7 Plus Efficiency Score) จังหวัดสระแก้วมีโรงพยาบาลที่มีความเสี่ยง ในระดับต่าง ๆ ดังนี้

- ระดับ 2A- จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ **โรงพยาบาลวังน้ำเย็น** ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง 3) A Payment Period ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการซื้อ การรับรู้หนี้สิน

สรุปผลการดำเนินงาน เดือนตุลาคม2560-เดือนพฤศจิกายน2560

1. PLANFIN

รวมรายได้	25,224,744.40	บาท
รวมค่าใช้จ่าย	14,293,996.50	บาท
ส่วนต่างรายได้หักค่าใช้จ่าย	10,930,747.90	บาท
EBITDA – รายได้(ไม่รวมงบลงทุน)	9,042,609.14	บาท
หักค่าใช้จ่าย(ไม่รวมค่าเสื่อม)		

สรุปผลการประเมินต้นทุนบริการ
เดือนตุลาคม2560-เดือนพฤศจิกายน2560

- ต้นทุนบริการ OP ผ่าน
- ต้นทุนบริการ IP ผ่าน
- ต้นทุนบริการ OP&IP ผ่าน

สรุป RISK7+PLUS

- เดือนตุลาคม 2560 ระดับวิกฤติทางการเงิน OA-
- เดือนพฤศจิกายน 2560 ระดับวิกฤติทางการเงิน OA-

