

รายงานภาวะวิกฤติแยกรายเดือน ปีงบประมาณ 2560

ประจำเดือน พฤศจิกายน 2560

No	ID	Org	ServBed	CapacityGroup	CR (สินทรัพย์หมุนเวียน/หนี้สินหมุนเวียน)	QR (สินทรัพย์หมุนเวียน-สินค้าคงเหลือ-ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า)/หนี้สินหมุนเวียน	Cash	NWC ทุนหมุนเวียน	NI+Depletion กำไรสุทธิรวมค่าเสื่อม	Liquid Index	Statusindex	Survival Index	Months	Risk Scoring	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	GradePlus	R G +
1	10699	สมเด็จพระยุพราชสระแก้ว,รพท.	388	รพช./รพท.S <=400	1.56	1.42	0.82	109,474,882.10	30,814,105.92	0	0	0		0	- 37,065,129.86	1	1	0	1	1	1	1	A-	0A-
2	10866	คลองหาด,รพช.	34	รพช.F2 30,000-60,000	1.68	1.56	0.84	19,357,441.51	10,692,730.71	0	0	0		0	- 4,653,993.71	1	1	0	1	1	1	1	A-	0A-
3	10867	ตาพระยา,รพช.	38	รพช.F2 30,000-60,000	2.15	2.01	1.71	24,511,054.00	10,930,747.90	0	0	0		0	6,183,525.49	1	1	0	1	1	1	1	A-	0A-
4	10868	วังน้ำเย็น,รพช.	85	รพช.F2 60,000-90,000	1.41	1.28	0.63	21,062,345.15	19,764,795.76	2	0	0		2	- 19,026,317.98	1	1	0	1	1	1	1	A-	2A-
5	10869	วัฒนานคร,รพช.	77	รพช.F2 60,000-90,000	1.29	1.19	0.92	11,280,898.48	8,385,133.15	1	0	0		1	- 8,755,890.60	1	1	0	1	1	0	1	B	1B
6	10870	อรัญประเทศ,รพท.	151	รพช./รพท.M1 <=200	1.38	1.25	0.84	29,011,755.01	30,501,102.51	1	0	0		1	- 13,148,397.19	1	1	0	1	1	1	1	A-	1A-
7	13817	เขาฉกรรจ์,รพช.	51	รพช.F2 30,000-60,000	2.68	2.52	2.36	35,139,078.48	15,072,906.62	0	0	0		0	26,369,855.98	1	1	0	1	1	0	1	B	0B
8	28849	วังสมบูรณ์,รพช.	10	รพช.F3 >=25,000	2.51	2.33	1.37	19,768,112.18	7,203,801.19	0	0	0		0	4,686,987.08	1	1	0	1	1	1	1	A-	0A-
9	28850	โคกสูง,รพช.	10	รพช.F3 >=25,000	1.43	1.25	1.22	8,221,306.00	15,048,988.50	1	0	0		1	4,278,248.38	1	1	1	0	1	1	1	A-	1A-

- สรุปสถานการณ์**
- 1) จากการดำเนินงานเดือน พฤศจิกายน 2560 พบว่า จังหวัดสระแก้วไม่มีโรงพยาบาลที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงินระดับ 7
  - 2) มีโรงพยาบาลประสบปัญหาวิกฤติการเงินระดับต่าง ๆ ดังนี้ มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 0 จำนวน 5 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลตาพระยา โรงพยาบาลเขาฉกรรจ์ และโรงพยาบาลวังสมบูรณ์ มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 1 จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวัฒนานคร โรงพยาบาลอรัญประเทศ และโรงพยาบาลโคกสูง มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 2 จำนวน 1 แห่ง คือ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น
  - 3) จากข้อมูลยังพบว่า มีโรงพยาบาลที่ Current Ratio <1.5 จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น โรงพยาบาลวัฒนานคร โรงพยาบาลอรัญประเทศ และโรงพยาบาลโคกสูง มี Cash Ratio <0.8 จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น สำหรับสถานะทางการเงินของโรงพยาบาลมีระยะทุนหมุนเวียนมากกว่า 6 เดือน ทุกแห่ง
  - 4) จากการประเมินประสิทธิภาพบริหารการเงิน (7 Plus Efficiency Score) จังหวัดสระแก้วมีโรงพยาบาลที่มีความเสี่ยง ในระดับต่าง ๆ ดังนี้
    - **ระดับ 2A-** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ **โรงพยาบาลวังน้ำเย็น** ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน

- **ระดับ 1A-** จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลรัฐประเทศ ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน และโรงพยาบาลโคกสูง **4) A Collection Period-UC** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1) มีการจัดตั้งศูนย์เก็บรายได้ (2) มีการเชื่อมโยงข้อมูลลูกหนี้กับบัญชี (3) มีFlow งาน ประกันระยะเวลา ในแต่ละขั้นตอน (4) มีระบบการติดตามหนี้สิน

- **ระดับ 0A-** จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลตาพระยา และโรงพยาบาลวังสมบูรณ์ ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน

- **ระดับ 1B** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวัฒนานคร ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน **4) Average Collection Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1) มีการจัดตั้งศูนย์เก็บรายได้ (2) มีการเชื่อมโยงข้อมูลลูกหนี้กับบัญชี (3) มีFlow งาน ประกันระยะเวลา ในแต่ละขั้นตอน (4) มีระบบการติดตามหนี้สิน

- **ระดับ 0B** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลเขาฉกรรจ์ ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน **6) Average Collection Period-SSS** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1) มีการจัดตั้งศูนย์เก็บรายได้ (2) มีการเชื่อมโยงข้อมูลลูกหนี้กับบัญชี (3) มีFlow งาน ประกันระยะเวลา ในแต่ละขั้นตอน (4) มีระบบการติดตามหนี้สิน

5) จังหวัดสระแก้ว ยังคงต้องมีการเฝ้าระวังโรงพยาบาลที่คาดว่าจะเกิดวิกฤติทางการเงิน จำนวน 5 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลวังน้ำเย็น โรงพยาบาลวัฒนานคร โรงพยาบาลรัฐประเทศ ซึ่งสถานะเงินบำรุงคงเหลือ(หักหนี้แล้ว) ณ 30 กันยายน 2560 ติดลบ

**แหล่งข้อมูล** กลุ่มงานประกันสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสระแก้ว  
รายงาน ณ วันที่ 16 ธันวาคม 2560