



สิ่งที่พบจากการตรวจราชการและแนวทางการพัฒนา

นายแพทย์อภิชาติ รอดสม

สาธารณสุขนิเทศก์ เขตสุขภาพที่ 6

Pitfall กับดัก หลุมพราง

การเงินการคลังของผู้บริหารโรงพยาบาล

1. Planfin Management

ไม่ได้นำแผนทางการเงิน (Planfin) มาบริหารการเงินการคลัง ให้เกิดประสิทธิภาพ

ไม่ได้นำวิเคราะห์/วางแผน/เปรียบเทียบ กับ HGR/เงินบำรุง/LOI

2. การจัดเก็บรายได้

บางแห่งยังขาดประสิทธิภาพ / แผนการเพิ่มรายได้ขาดการวิเคราะห์ความคุ้มค่า และความเป็นไปได้การสนับสนุนการเพิ่มศักยภาพยังไม่สอดคล้องกับการยกระดับ ทำให้ไม่สามารถสร้างรายได้ ได้ตามการยกระดับ และไม่สามารถยกระดับเป็น Main Contractor ในประกันสังคม

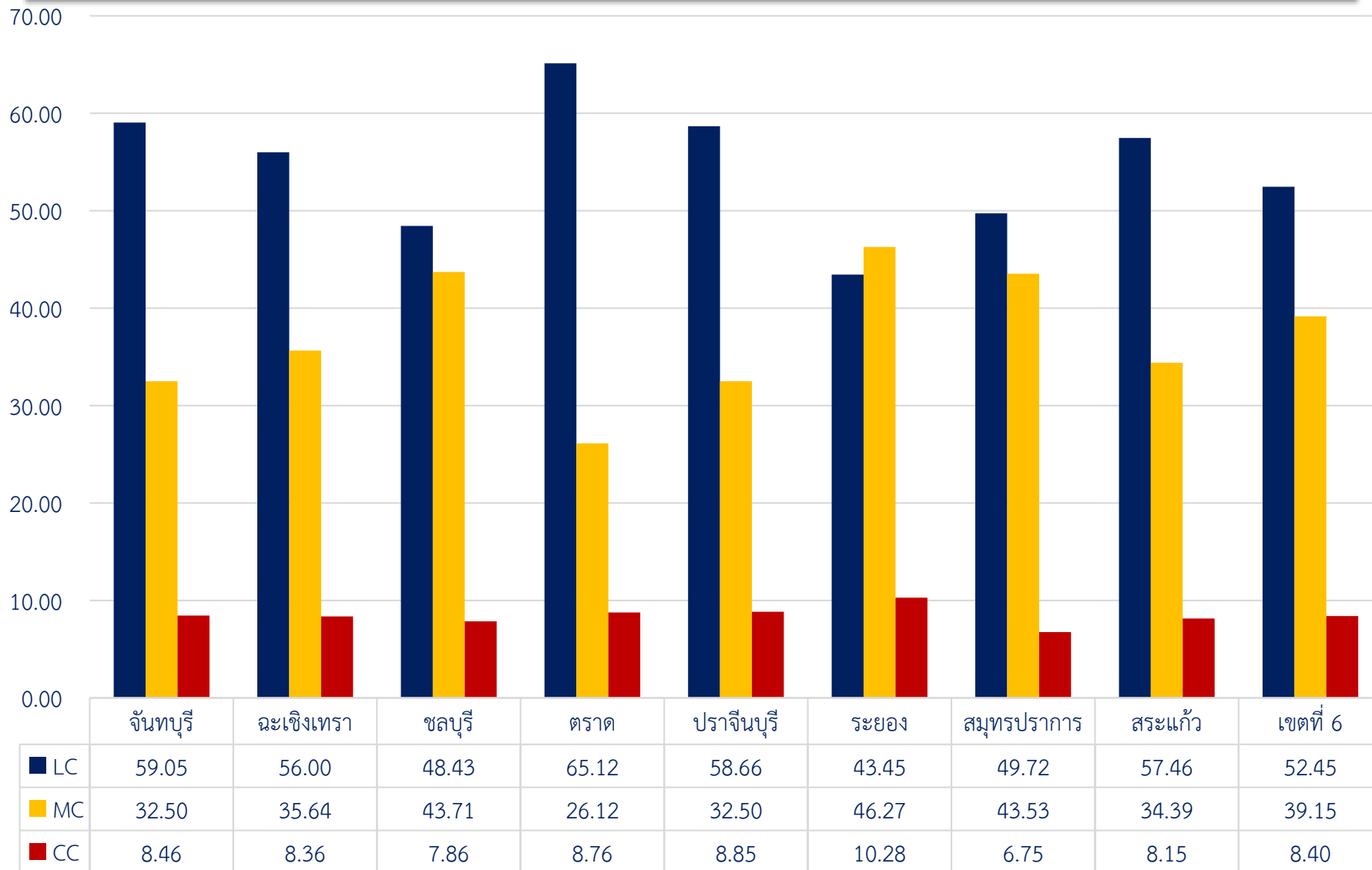
3. การควบคุมค่าใช้จ่าย

ไม่มีระบบควบคุมภายใน / ไม่ใช่ FTE และ Productivity ในการจ่าย ค่าตอบแทนหรือจัดกำลังคน / โครงสร้างอาคาร (การลงทุน) ขาดการวางแผนที่ชัดเจน ทำให้ต้องแก้ไขบ่อยๆ จนส่งผลกระทบต่อสถานะการเงิน ส่วนที่มีผลกระทบกับระบบบริหารการเงิน คือ หนี้ระหว่างกัน

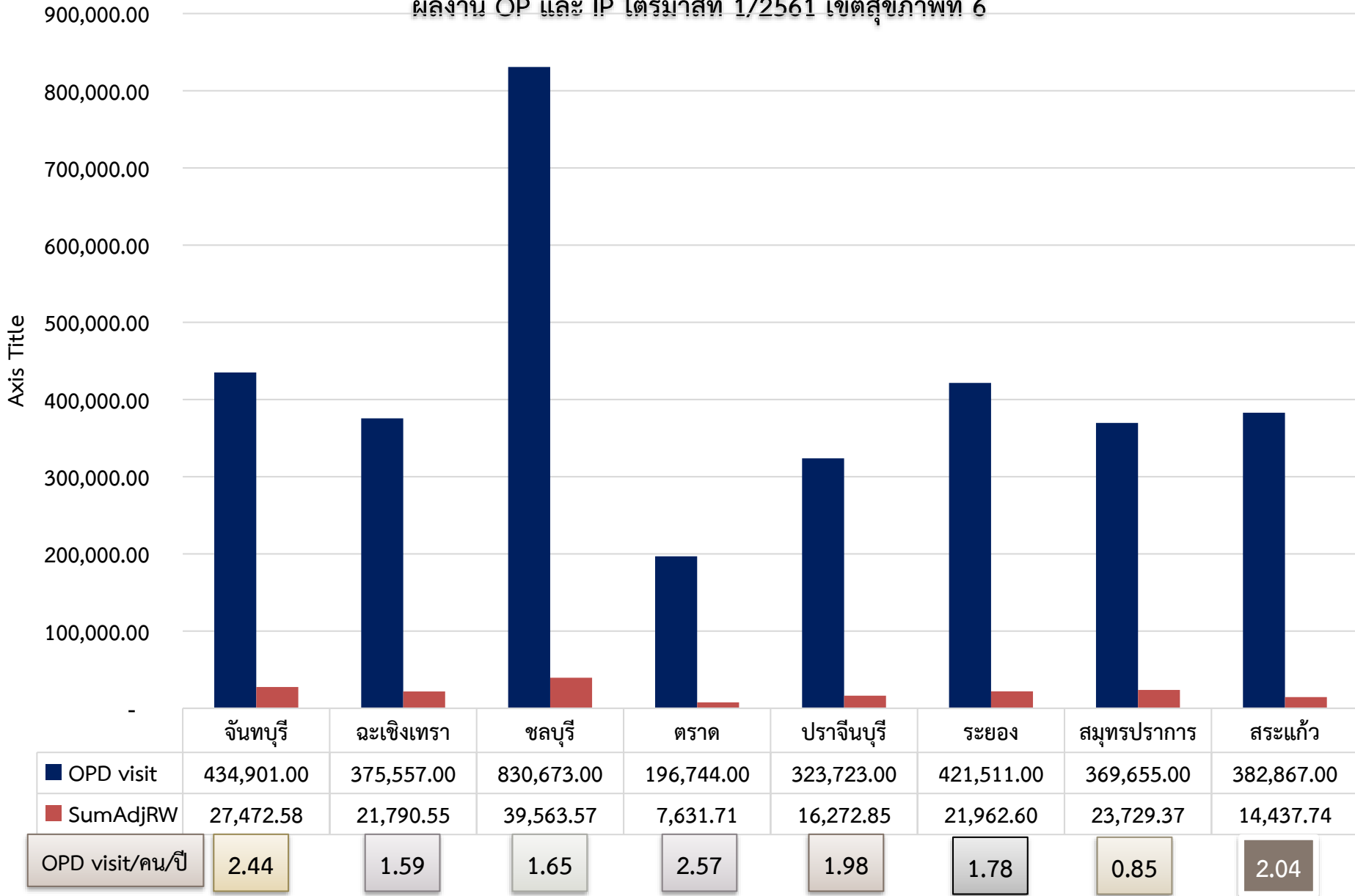


Cost Utilization of all Resources

การใช้ต้นทุน ค่าแรง (LC) ค่าวัสดุ (MC) ค่าลงทุน (CC) ไตรมาสที่ 1/2561 เขตสุขภาพที่ 6



ผลงาน OP และ IP ไตรมาสที่ 1/2561 เขตสุขภาพที่ 6



ค่า Mean+1SD ต้นทุนหน่วยบริการ ของกลุ่มระดับบริการ

	กลุ่มระดับบริการ	จำนวน รพ. ในกลุ่ม (แห่ง)	ต้นทุนผู้ป่วยนอก			ต้นทุนผู้ป่วยใน		
			Mean+1SD	ผ่าน	ไม่ผ่าน	Mean+1SD	ผ่าน	ไม่ผ่าน
1	รพช.F3 <=15,000	2	1,037.57	1	1	30,165.35	1	1
2	รพช.F3 15,000-25,000	1	774.06	1	0	16,388.26	1	0
3	รพช.F3 >=25,000	3	991.46	2	1	24,351.03	2	1
4	รพช.F2 <=30,000	20	841.07	17	3	20,474.73	16	4
5	รพช.F2 30,000--60,000	16	790.73	14	2	18,213.83	12	4
6	รพช.F2 60,000-90,000	1	831.72	1	0	23,397.83	1	0
7	รพช.F1 <=50,000	5	754.80	5	0	17,235.04	4	1
8	รพช.F1 50,000-100,000	6	789.22	6	0	16,942.75	5	1
9	M2 <=100	1	797.35	1	0	18,415.85	1	0
10	รพช.M2 >100	4	773.71	4	0	16,475.27	2	2
11	รพท.M1 <=200	4	882.22	3	1	24,901.84	3	1
12	รพท.M1 >200	1	791.39	1	0	18,105.63	1	0
13	รพท.S <=400	3	921.01	3	0	21,030.07	2	1
14	รพศ.A <=700	4	1,372.20	3	1	15,957.34	3	1
15	รพศ.A >700 to <1000	2	1,159.06	2	0	16,095.64	1	1
	ผลรวมทั้งหมด	73	873.41	64	9	19,704.26	55	18
			ร้อยละ	87.67	12.33	ร้อยละ	75.34	24.66

