

โรงพยาบาลคลองหวาด

ลำดับ	รายการวิเคราะห์	จำนวนเงิน (บาท)
[1]	รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้อื่น(ระบบบัญชีอัตโนมัติ) และรายได้งบลงทุน)	95,200,629.44
[2]	รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	92,947,420.19
[3]	EBITDA (รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้งบลงทุน) - รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)	2,253,209.25
[4]	สรุปแผนงบประมาณการ	<b>เกินดุล</b>
[5] = [3] × 20%	วงเงินที่ลงทุนได้(ร้อยละ 20%ของ EBITDA)	450,641.85
[6]	จัดซื้อ/จัดหาด้วยเงินบำรุงของ รพ. จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบำรุงและเงินนอกงบประมาณอื่น ๆ ของ รพ. จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบำรุง การลงทุนด้วยเงินบำรุงส่วนเกิน จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบริจาค ของ รพ. ปี งบประมาณ.2564 - ปัจจุบัน	11,496,943.00 5,182,695.00 6,314,248.00 0.00
[7]=[6]/[3] × 100	สัดส่วนการลงทุน ต่อ EBITDA	510.25
[8] = [5] - [6]	วงเงินงบลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%	<b>-11,046,301.15</b>
[9]	การวิเคราะห์การลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%	<b>เกิน</b>
[10]	ทุนสำรองสุทธิ (Networking Capital) <b>ณ 30 กันยายน 67</b>	69,878,540.59
[11]=[2]/12	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ (หักหนี้สินและการผูกพัน) <b>ณ 30 กันยายน 67</b>	61,377,303.62
[12] = [9]/[11]	รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	7,745,618.35
[13] = [9] - [8]	อัตราส่วนทุนสำรองสุทธิ (NWC) ต่อ รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	9.02
[14]=[13]/[11]	ทุนสำรองสุทธิ (NWC) คงเหลือหลังหักการลงทุน >20% EBITDA	58,832,239.44
[15] = [3]	อัตราส่วนทุนสำรองสุทธิ (NWC) คงเหลือ หลังหักเงินลงทุน >20% EBITDAต่อรายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	7.60
[16] =[8]	Risk จาก EBITDA	Normal
[17] = [14]	Risk จาก Investment >20% EBITDA	Risk
	Risk จาก อัตราส่วนทุนสำรองสุทธิ (NWC) ต่อ รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	Normal
	PlanFin แบบ	<b>3</b>
	การปรับ PlanFin	ทบทวนการลงทุนอื่นอีกครั้ง ทำ Feasibility study

[1]

[2]

[3] = ([2]/[1])\*12

[4]

[5] = ([4]-[3])/[4]

โรงพยาบาลคลองเขื่อน

H

10866

ศูนย์บริการ

รหัสรายการ	รายการ	ผลการดำเนินงาน ปี 2566	ผลการดำเนินงาน ปี 2567 (ท.ค.66-ส.ค.67)	ประมาณการปีงบประมาณ 2567	2568 (แผนต้นปี)	เป้าหมายการเพิ่ม-ลด รายได้และค่าใช้จ่าย (%)	หมายเหตุ สาเหตุของการเพิ่ม/ลด ของแผน
P04	รายได้ UC	34,268,572.99	39,615,235.26	43,216,620.28	39,386,114.01	-0.58	
P05	รายได้จาก EMS	69,850.00	471,100.00	513,927.27	471,800.00	0.15	
P06	รายได้ค่าบริการทางการแพทย์	127,025.00	129,594.75	141,376.09	117,141.75	-10.63	
P61	รายได้ค่าบริการ อพท.	235,460.35	372,545.36	406,413.12	446,773.16	16.61	
P07	รายได้ค่าบริการจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	3,190,376.69	3,047,886.61	3,324,967.21	2,853,455.11	-6.81	
P08	รายได้ประกันสังคม	1,238,403.32	1,351,289.71	1,474,134.23	1,383,010.34	2.29	
P09	รายได้แรงงานต่างด้าว	994,795.21	4,425,608.04	4,827,936.04	916,965.00	-382.64	
P10	รายได้ค่าบริการและค่าบริการอื่น ๆ	4,193,587.93	3,384,062.95	3,691,705.04	4,050,800.75	16.46	
P11	รายได้งบประมาณส่วนบุคลากร	34,668,894.90	32,112,837.20	35,032,186.04	37,264,913.85	13.83	
P12	รายได้อื่น	15,027,118.27	13,270,269.13	14,476,657.23	8,309,655.47	-59.70	
P121	รายได้อื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
P13	รายได้งบประมาณ	2,450,019.87	3,832,528.62	4,180,940.31	3,996,979.27	4.11	
P13S		<b>96,464,104.53</b>	<b>102,012,957.63</b>	<b>111,286,862.87</b>	<b>99,197,608.71</b>	<b>-2.84</b>	
P14	ต้นทุนยา	6,986,739.70	7,750,566.85	8,455,163.84	8,334,417.44	7.01	
P15	ต้นทุนเวชภัณฑ์และวัสดุทางการแพทย์	1,531,895.53	1,594,637.96	1,739,605.05	1,982,121.20	19.55	
P151	ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	492,767.09	196,785.54	214,675.13	489,245.00	59.78	
P16	ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	1,740,200.81	1,635,468.92	1,784,147.91	2,270,220.55	27.96	
P17	เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	34,687,803.72	32,087,029.68	35,004,032.38	37,264,913.85	13.89	
P18	ค่าจ้างชั่วคราว/ทส./ค.จ้างนอกบุคลากรอื่น	9,241,404.11	9,121,287.00	9,950,494.91	10,210,896.00	10.67	
P19	ค่าตอบแทน	17,824,360.29	16,319,202.08	17,802,765.91	17,180,404.00	5.01	
P20	ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	7,475,342.06	2,015,934.41	2,199,201.17	2,184,897.82	7.73	
P21	ค่าใช้จ่ายอื่น	5,815,633.27	4,530,251.81	4,942,092.88	4,982,582.75	9.08	
P22	ค่าสาธารณูปโภค	2,470,382.82	2,829,372.79	3,086,588.50	3,120,582.12	9.33	
P23	วัสดุสิ้นเปลือง	3,094,590.80	2,819,451.92	3,075,765.73	3,076,244.30	8.35	
P24	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,812,261.39	5,412,708.71	5,904,773.14	6,366,941.90	14.99	
P241	หนี้สูญและสงสัยจะสูญ	30,362.16	13,503.00	14,730.55	12,431.16	-8.62	
P25	ค่าใช้จ่ายอื่น	8,040,605.96	12,239,526.33	13,352,210.54	1,838,464.00	-565.75	
P251	ค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
P26S		<b>104,244,349.71</b>	<b>98,565,727.00</b>	<b>107,526,247.64</b>	<b>99,314,362.09</b>	<b>0.75</b>	
P27S	รายได้สูง (ต่ำ) จากค่าใช้จ่ายสุทธิ	<b>-7,780,245.18</b>	<b>3,447,230.63</b>	<b>3,760,615.23</b>	<b>-116,753.38</b>		
P29-R	รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้อื่น (ระบบบัญชีอัตโนมัติ) และรายได้งบประมาณ)	94,014,084.66	98,180,429.01	107,105,922.56	95,200,629.44		
P29-E	รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))	99,432,088.32	93,153,018.29	101,621,474.50	92,947,420.19		
P29	EBITDA (รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้งบประมาณ) - รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย))	<b>-5,418,003.66</b>	<b>5,027,410.72</b>	<b>5,484,448.06</b>	<b>2,253,209.25</b>		
P28	สรุปแผนประมาณการ	<b>ขาดดุล</b>	<b>เกินดุล</b>	<b>เกินดุล</b>	<b>เกินดุล</b>		

[1]

[2]

[3] = ([2]/11)\*12

[4]

[5] = ([4]\*3)/4

รหัสรายการ	รายการ	ผลการดำเนินงาน ปี 2566	ผลการดำเนินงาน ปี 2567 (ท.ค.66-ส.ค.67)	ประมาณการงบดำเนินงานปี 2567	2568 (แผนต้นปี)	เป้าหมายการเพิ่ม-ลด รายได้และค่าใช้จ่าย (%)	หมายเหตุ สาเหตุของการเพิ่ม/ลด ของแผน
------------	--------	------------------------	--	-----------------------------	-----------------	---	--------------------------------------

## ข้อมูลคาดการณ์เพิ่มเติมเพื่อประกอบการจัดทำแผน

P281	วงเงินที่ลงทุนด้วยเงินบำรุงได้ (ร้อยละ 20%ของ EBITDA)	0.00	1,005,482.14	1,096,889.61	450,641.85	0.00	
	จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบำรุงของ รพ. ปี 2568						
	การงบประมาณ (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%				เกิน		
P40	ทุนสำรองสุทธิ (Net working Capital) ที่ขาย	68,582,589.63	69,878,540.59	69,878,540.59	69,878,540.59		
P50	เงินบำรุงสุทธิ <b>ณ.ค.67</b>	70,770,460.11	67,769,912.81	67,769,912.81	67,769,912.81		
P60	หนี้สินและการผูกพัน <b>ณ.ค. 67</b>	-13,408,842.90	6,392,609.19	6,392,609.19	6,392,609.19		ใช้ตัวเลขปกติไม่ต้องคิดเครื่องหมายลบ
	เงินบำรุงสุทธิสุทธิ <b>ณ.ค. 67</b>	57,361,617.21	61,377,303.62	61,377,303.62	61,377,303.62		หน่วยงานใช้เอง ณ.ค.67
			<b>ณ.ค.ค.67</b>				

ณ.ค.ค.67

2.แผนจัดซื้อเวชภัณฑ์ วัสดุทางการแพทย์ วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	เงินงบประมาณ	เงินอกงบประมาณ	รวม
1 ยา (รวมสนับสนุน รพ.สต.ในเครือข่าย)	0.00	7,234,417.44	7,234,417.44
2 วัสดุเภสัชกรรม (รวมสนับสนุน รพ.สต.ในเครือข่าย)	0.00	199,950.00	199,950.00
3 วัสดุทางการแพทย์ทั่วไป (รวมสนับสนุน รพ.สต.ในเครือข่าย)	0.00	1,830,971.20	1,830,971.20
4 วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ (รวมสนับสนุน รพ.สต.ในเครือข่าย)	0.00	2,290,220.55	2,290,220.55
5 วัสดุเอกซเรย์ (รวมสนับสนุน รพ.สต.ในเครือข่าย)	0.00	1,200.00	1,200.00
6 วัสดุทันตกรรม (รวมสนับสนุน รพ.สต.ในเครือข่าย)	0.00	509,245.00	509,245.00
		<b>รวม</b>	<b>12,066,004.19</b>

3.แผนจัดซื้อวัสดุอื่น	เงินงบประมาณ	เงินอกงบประมาณ	รวม
1 วัสดุสำนักงาน	0.00	332,075.30	332,075.30
2 วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	0.00	0.00	0.00
3 วัสดุเครื่องมือและวัสดุอื่น	0.00	593,099.00	593,099.00
4 วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	0.00	180,000.00	180,000.00
5 วัสดุโฆษณาและเผยแพร่	0.00	2,170.00	2,170.00
6 วัสดุคอมพิวเตอร์	0.00	198,100.00	198,100.00
7 วัสดุงานบ้านนครวิ	0.00	488,470.00	488,470.00
8 วัสดุบริโภค	0.00	500,000.00	500,000.00
9 วัสดุเครื่องแต่งกาย	0.00	150,850.00	150,850.00
10 วัสดุก่อสร้าง	0.00	150,000.00	150,000.00
11 วัสดุอื่น	0.00	10,000.00	10,000.00
12 ค่าครุภัณฑ์มูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	0.00	374,480.00	374,480.00
		<b>รวม</b>	<b>2,979,244.30</b>

[1]

[2]

[3] = ([2]/[1])\*12

[4]

[5] = ([4]\*[3]/[4])

รหัสรายการ	รายการ	ผลการดำเนินงาน ปี 2566	ผลการดำเนินงาน ปี 2567 (ต.ค.66-ส.ค.67)	ประมาณการดำเนินงานปี 2568	2568 (แผนต้นปี)	เป้าหมายการเพิ่ม-ลด รายได้และค่าใช้จ่าย (%)	หมายเหตุ สาเหตุของการเพิ่ม/ลด ของแผน
<b>4. แผนบริหารจัดการเจ้าหน้าที่การศัลยกรรม</b>							
ประมาณการจ่ายชำระหนี้ปี 2568		เงินงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	รวม			
AP01	เจ้าหน้าที่การศัลยกรรม	0.00	8,435,416.16	8,435,416.16			
AP02	เจ้าหน้าที่การศัลยกรรมสูติกรรม	0.00	215,055.00	215,055.00			
AP03	เจ้าหน้าที่การศัลยกรรมแพทย์ทั่วไป	0.00	2,061,884.88	2,061,884.88			
AP04	เจ้าหน้าที่การศัลยกรรมสูติศาสตร์และมารดาแพทย์	0.00	2,269,179.50	2,269,179.50			
AP05	เจ้าหน้าที่การศัลยกรรมออร์โธปิดิกส์	0.00	1,200.00	1,200.00			
AP06	เจ้าหน้าที่การศัลยกรรมศัลยกรรม	0.00	463,243.50	463,243.50			
AP07	เจ้าหน้าที่ศัลยกรรม	0.00	-	0.00			
AP08	ค่าจ้างชั่วคราว/ทอส/ค่าจ้างนอกบุคลากรอื่นที่จ้าง	0.00	10,179,235.29	10,179,235.29			
AP09	ค่าตอบแทนค้างจ่าย	0.00	15,896,495.58	15,896,495.58			
AP10	ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่นที่จ้าง	0.00	-	0.00			
AP11	เจ้าหน้าที่การศัลยกรรม	0.00	-	0.00			
AP12	ค่าสาธารณูปโภคที่จ้าง	0.00	3,135,607.88	3,135,607.88			
AP13	เจ้าหน้าที่ศัลยกรรม สิ่งก่อสร้างฯ	0.00	11,510,916.34	11,510,916.34			
AP14	เจ้าหน้าที่การศัลยกรรมอื่น	0.00	3,063,385.09	3,063,385.09			
AP15	เจ้าหน้าที่อื่น ๆ	0.00	4,877,117.90	4,877,117.90			
	<b>รวม</b>	0.00	62,108,737.11	62,108,737.11			
<b>5. แผนบริหารจัดการลูกหนี้</b>							
ประมาณการลูกหนี้ที่เรียกเก็บในปี 2568		จำนวนเงิน					
1	ลูกหนี้ UC	37,982,607.79					
2	ลูกหนี้ เบิกต้นสังกัด	112,604.20					
3	ลูกหนี้ อปท	493,713.25					
4	ลูกหนี้ กรมบัญชีกลาง	2,804,916.84					
5	ลูกหนี้ ประกันสังคม	1,281,466.24					
6	ลูกหนี้ แรงงานต่างด้าว	916,965.00					
7	ลูกหนี้ อื่น ๆ	3,942,087.79					
	<b>รวม</b>	47,534,361.10					
<b>6. แผนการลงทุนเพิ่ม</b>							
จำนวนเงิน		จำนวนเงิน					
1	จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบำรุงของ รพ. ปี 2568	11,496,943.00					
2	จัดซื้อ จัดหาด้วยงบบริการฯ/เบิกจ่ายลักษณะงบลงทุน ปี 2568	0.00					
3	จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินงบประมาณ ของ รพ. ปี 2568	0.00					
4	จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบริจาค ของ รพ. ปี งบม.2564 - ปัจจุบัน	0.00					
5	จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบริจาค ของ รพ. ก่อน 1 ต.ค. 63	0.00					
	<b>รวม</b>	11,496,943.00					

[1]

[2]

[3] = ((2)/11)\*12

[4]

[5] = ((4)3)/4

รหัสรายการ	รายการ	ผลการดำเนินงาน ปี 2566	ผลการดำเนินงาน ปี 2567 (ค.ศ.66-ส.ค.67)	ประมาณการส่วนเกิน/ขาด ปี 2567	2568 (แบบต้นปี)	เป้าหมายการเพิ่ม-ลด รายได้และค่าใช้จ่าย (%)	หมายเหตุ สาเหตุของการเพิ่ม/ลด ของแผน
------------	--------	------------------------	--	-------------------------------	-----------------	---	--------------------------------------

7. แผนสนับสนุน รพ.สต.

1	Fixed Cost (จ5313)	7,586,115.60					
2	รายการอื่น	1,692,540.00					
3	ยา	964,504.09					
4	วัสดุเภสัชกรรม	46,710.00					
5	วัสดุทางการแพทย์ทั่วไป	246,181.76					
6	วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	25,084.55					
7	วัสดุเอกซเรย์	0.00					
8	วัสดุทันตกรรม	225,703.00					
9	วัสดุอื่น	0.00					
10	งบค่าเสื่อม UC	497,093.78					
	<b>รวม</b>	<b>11,283,932.78</b>					

รหัสรายการ	รายการ	มูลค่า	HGR Mean	HGR Mean+1SD	แตกต่างจาก HGR Mean	แตกต่างจาก HGR Mean+1SD
P04	รายได้ UC	39,386,114.01	35,803,518.54	48,148,821.59	-3,582,595.47	8,762,707.58
P05	รายได้จาก EMS	471,800.00	217,754.49	744,838.17	-254,045.51	273,038.17
P06	รายได้ค่าบริการฉุกเฉินสังกัด	117,141.75	163,347.83	753,736.68	462,206.08	636,594.93
P61	รายได้ค่าบริการรถพยาบาล	446,773.16	1,108,077.77	1,774,777.65	661,304.61	1,328,004.49
P07	รายได้ค่าบริการจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	2,853,455.11	7,099,181.27	10,768,403.41	4,245,726.16	7,914,948.30
P08	รายได้ประกันสังคม	1,383,010.34	6,248,139.91	12,947,714.38	4,865,129.57	11,564,704.04
P09	รายได้แรงงานต่างด้าว	916,965.00	781,842.67	3,202,528.43	-135,122.33	2,285,563.43
P10	รายได้ค่าบริการและบริกรอื่น ๆ	4,050,800.75	28,258,775.95	52,040,783.87	24,207,975.20	47,989,983.12
P11	รายได้งบประมาณส่วนบุคลากร	37,264,913.85	33,800,723.66	42,473,604.68	-3,464,190.19	5,208,690.83
P12	รายได้อื่น	8,309,655.47	14,296,519.73	21,891,801.89	5,986,864.26	13,582,146.42
P121	รายได้อื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	0.00	10,079.85	106,648.53	10,079.85	106,648.53
P13	รายได้ตั้งलगทุน	3,996,979.27	2,940,708.15	5,453,526.17	-1,056,271.12	1,456,546.90
P13S		<b>99,197,608.71</b>	<b>130,728,669.82</b>	<b>200,307,185.43</b>	<b>31,551,061.11</b>	<b>101,109,576.73</b>
P14	ต้นทุนยา	8,334,417.44	7,580,347.47	11,258,518.39	-754,069.97	2,924,100.95
P15	ต้นทุนเวชภัณฑ์และวัสดุทางการแพทย์	1,982,121.20	2,967,235.35	4,478,401.20	985,114.15	2,496,280.00
P151	ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	489,295.00	312,047.85	527,350.03	-177,197.15	38,105.03
P16	ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	2,270,220.55	4,139,590.80	6,254,649.62	1,869,370.25	3,984,429.07
P17	เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	37,264,913.85	33,752,690.90	42,404,998.03	-3,512,222.95	5,140,084.18
P18	ค่าจ้างชั่วคราว/ทส./จ้างนอกบุคลากรอื่น	10,210,896.00	8,142,730.51	10,694,583.34	-2,068,165.49	483,687.34
P19	ค่าตอบแทน	17,180,404.00	17,363,176.43	22,367,111.67	182,772.43	5,186,707.67
P20	ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	2,184,897.82	6,159,652.43	10,875,762.10	3,974,754.61	8,690,864.28
P21	ค่าใช้จ่ายอื่น	4,982,582.75	6,699,209.94	10,808,883.46	1,716,627.19	5,826,300.71
P22	ค่าสาธารณูปโภค	3,120,582.12	2,044,726.84	2,611,554.05	-1,075,855.28	-509,028.07
P23	วัสดุสิ้นเปลือง	3,076,244.30	3,916,167.13	6,505,544.00	839,922.83	3,429,299.70
P24	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	6,366,941.90	5,949,054.86	8,234,282.37	-417,887.04	1,867,340.47
P241	หนี้สูญและสงสัยสูญ	12,431.16	142,163.18	667,814.35	129,732.02	655,383.19
P25	ค่าใช้จ่ายอื่น	1,838,464.00	8,812,003.68	15,334,811.18	6,973,539.68	13,496,347.18
P251	ค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	0.00	60.63	814.15	60.63	814.15
P26S		<b>99,314,362.09</b>	<b>107,980,857.99</b>	<b>153,025,077.93</b>	<b>8,666,495.90</b>	<b>53,710,715.84</b>
P27S	รายได้สูง (ค่า) ค่าค่าใช้จ่ายสุทธิ					
P29-R	รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้อื่น (ระบบบัญชีอัตโนมัติ) และรายได้लगทุน)					
P29-E	รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))					
P29	EBITDA (รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้लगทุน) - รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย))					
P28	สรุปแผนงบประมาณ					

ช่อง J ใช้แผนงบประมาณปี 2568 เทียบกับค่ากลางปี 2565 ช่อง K กับ L

สูงกว่าค่า HGR Mean/HGR Mean=1SD  
ต่ำกว่าค่า HGR Mean/HGR Mean=1SD